

ACTUALITÉ ÉCONOMIQUE

## Bonduelle s'offre un kolkhoze

Par par Eric Chol et , publié le 27/09/2004 à 00:00

Partager

Tweeter

0  
réaction

C'est une terre lourde et noire. Du genre à coller sous les chaussures. Mais c'est grâce à ce tchernoziom que la région de Krasnodar, à 1 500 kilomètres au sud de Moscou, est devenue le grenier de la Russie. «Avec 3% des terres cultivées, nous assurons 10% de la production céréalière du pays», se félicite Sergueï Chtchpkin, directeur du département agricole de la région. Riz, blé ou légumes, tout pousse dans cette terre noire très fertile, coincée entre la mer Noire et les premiers renforts du Caucase. En particulier le maïs doux et les petits pois, comme l'a découvert le groupe Bonduelle, qui vient d'y implanter sa première usine russe de conserves. Le pari du français au pays des Cosaques est audacieux: près de 16 millions d'euros investis, dont un tiers apportés par la Berd (Banque européenne pour la reconstruction et le développement).

Au total, sept années auront été nécessaires pour mener à bien les tests agricoles et les travaux, émaillés de multiples obstacles administratifs... «Nous avons dû batailler pour obtenir 44 autorisations, quand en France il en faut deux pour démarrer une usine», explique Christophe Bonduelle, président du directoire. Car la bureaucratie soviétique est loin d'avoir disparu. Les pompiers, par exemple, ont exigé la construction d'un nouveau bâtiment, au motif que l'usine de Bonduelle était située à plus de 4 kilomètres de la caserne existante. Mais le français ne s'est pas démonté, procédant à son propre relevé topographique... pour ne trouver que 3,9 kilomètres! Les sapeurs russes ont finalement dû revoir leurs prétentions à la baisse, réclamant un véhicule neuf...

Autre difficulté: l'approvisionnement en légumes. Initialement, Bonduelle comptait en effet sur les paysans d'un kolkhoze existant. Mais les essais n'ont pas été concluants. Conséquence, le français a retroussé ses manches, loué 1 200 hectares de champs, acheté des tracteurs, des rampes d'irrigation et des pulvérisateurs, recruté une trentaine de personnes et planté du maïs et des légumes. Et voilà comment la bonne PME familiale du nord de la France (1,3 milliard d'euros de chiffre d'affaires) s'est offert un ancien kolkhoze soviétique, en le remettant totalement à neuf. Certes, les rendements sont encore inférieurs à ceux des champs dans les Landes, «mais nous allons les améliorer», promet Jean Michel Besse, un ingénieur agronome tout droit débarqué des plantations de haricots verts du Zimbabwe.

Dans l'usine toute neuve, la première récolte est déjà en conserve. Soit un total de près de 20 millions de boîtes, sur lesquelles il ne reste plus qu'à apposer l'étiquette jaune et vert de Bonduelle. La marque, présente dans les magasins russes depuis presque dix ans, bénéficie déjà d'une excellente notoriété dans le pays, s'octroyant plus du quart d'un marché des conserves qui progresse à un rythme de 20% par an. «Une croissance dopée par la modernisation de la distribution et l'augmentation du pouvoir d'achat», explique Philippe Cohen, directeur de Bonduelle en Russie.

### Danone et Soufflet sur les rangs

Au total, donc, près de 145 millions de bouches attendent la production de la nouvelle usine à Krasnodar, qui emploie actuellement 216 personnes, dont une grande majorité de saisonniers: son agrandissement est déjà prévu et, à terme, le roi du maïs, qui possède aussi des usines en Hongrie et en Pologne, n'exclut pas de s'implanter en Ukraine.

Bonduelle n'est pas le seul français à lorgner sur le marché russe: Danone et le céréaliier Soufflet ont, chacun, annoncé des projets d'extension, avec, là encore, l'aide de la Berd. «L'agriculture russe est en pleine restructuration et beaucoup d'opérateurs étrangers, craignant la mise en place de mécanismes de limitation des importations, préfèrent être dedans plutôt que dehors», analyse Raymond Diener, chargé de mission agricole à Moscou. Ces efforts récents ne doivent pas faire oublier la mauvaise place de la France sur le marché russe. Selon la Mission économique et financière de France en Russie, «la part de la France ne représente que 3,5% des importations russes, ce qui est trois fois inférieur à la performance de l'Allemagne».

---

**AILLEURS SUR LE WEB** /  
Contenu proposé par **Taboola**



Répondez à 10 questions et recevez 1 paire gratuite

[JustFab.fr](https://www.justfab.fr)

5 choses qui ralentissent dans l'apprentissage d'une langue

Babbel

Pourquoi les hôtels de luxe font des ventes privées

VeryChic.com

---

## EN VIDÉO /

Tchernobyl transformée en une réserve inédite d'animaux sauvages

---

### Les partagés

1. VIDEO. "On n'a plus d'avenir": des éleveurs en colère font irruption chez Le Foll **1.3K**  
partages
2. Marché de l'armement: la domination des Américains se renforce **628**  
partages
3. Libéralisation du marché du travail: Macron en a rêvé, El Khomri peut le faire **560**  
partages
4. Brexit: les quatre conséquences que Cameron redoute par dessus tout **552**  
partages

### Newsletter **L'Expansion**

Recevez le meilleur de l'actualité économique chaque jour dès 18 heures

Votre adresse e-mail

Ok

Abonnez-vous à **L'Expansion**



Lire L'Expansion sur papier, web, mobile et tablette

Je m'abonne

COMMENTEZ CET ARTICLE /

Commentaire :

Je m'identifie

Email

Mot de passe

Se connecter et publier

Je m'inscris

S'inscrire et publier

ou

Se connecter avec Facebook

> Signaler une faute d'orthographe, une erreur dans l'article, un bug

0 COMMENTAIRE

S'abonner >



Les sites du réseau Groupe Altice Média :

- Economie avec LExpansion.com
- Décideurs avec La Lettre de L'Expansion
- Entreprise avec L'Entreprise.com
- Bourse avec Votreargent.fr
- Décoration avec CoteMaison.fr
- Recrutement avec Jobrencontres.fr
- Emploi Grande Distribution avec Distrijob.fr
- L'apprentissage du piano avec Pianiste

Abonnement presse numérique sur Epresse.fr

© L'Express - Mentions légales · Conditions générales d'utilisation · Charte des commentaires · Contacts · Service Client

En poursuivant votre navigation sur le site, vous acceptez l'utilisation des cookies pour vous proposer notamment des publicités ciblées en fonction de vos centres d'intérêt. [Gérer les cookies sur ce site](#)

OK