



Развивая успех

Годовой отчет за 2004 год

Годовой обзор



Европейский банк
реконструкции и развития

Европейский банк реконструкции и развития вкладывает капитал в предприятия и банки, образующие основу мощно развивающейся рыночной экономики в 27 странах – от Центральной Европы до Центральной Азии. Наш капитал предоставлен 60 правительствами и двумя международными организациями.

ЕБРР вкладывает капитал в предприятия и финансовые организации практически всех типов, главным образом, в виде кредитов и вложений в акции. Инвестиции предназначены обеспечить построение странами рыночной экономики и внедрить самые высокие стандарты корпоративного управления. Мы не финансируем проекты, капитал на которые можно на равных условиях привлечь из частного сектора. В поддержку осуществляемой нами инвестиционной деятельности ЕБРР ведет политический диалог с правительствами стран в целях утверждения принципов верховенства закона и демократии.

Сопроводительное письмо управляющим ЕБРР

Лондон, 8 марта 2005 года

В соответствии со статьей 35 Соглашения об учреждении ЕБРР и разделом 11 Правил внутреннего распорядка ЕБРР Совет директоров представляет Совету управляющих прилагаемый к настоящему годовому отчет ЕБРР за 2004 год.

В годовой отчет входит утвержденная и прошедшая аудит финансовая отчетность, представляемая в соответствии с требованиями статьи 27 Соглашения и раздела 13 Правил внутреннего распорядка. В соответствии со статьей 10 Соглашения об учреждении ЕБРР в нем также содержится отдельный отчет о ресурсах специальных фондов, а в соответствии с требованиями статьи 35 Соглашения представлен материал о воздействии операций ЕБРР на окружающую среду.

Президент Жан Лемьер

Директора
Константин Андреопулос
Стефанос Вавалидис
Йос де Вриес
Лоран Гие
Иб Кацнельсон
Энзо Кватрочоке
Скот Кларк
Игорь Ковтун
Василий Лелакис
Жан-Пьер Ландау
Калин Митрев
Михаэль Ноймайр
Игор Очка
Юрий Полунеев
Гонсало Рамос
Карина Раутала
Саймон Рей
Питер Рит
Марк Саливан
Герд Саупе
Жан-Луи Сикс
Сусуму Фудзимото
Свен Хегелунд

Заместители директоров
Патрик Уолш
Жозе Вейга де Маседу
Ханс Спрокреф
пост вакантен
Дезмонд О'Молли
Уго Астутто
Дэвид Планкет
пост вакантен
Карол Гарнье
Оливер Руссо
Тадеуш Сирийчик
Охад Бар-Ефрат
Имре Тарафас
Стефан Пресура
Леон Эррера
Тор Хернэс
Джонатан Окенден
Бюн-Ир Ким
пост вакантен
Пер Станчина
Жорж Айнен
Осаму Сакасита
Томас Данестада

Годовой отчет за 2004 год

Годовой обзор

Оглавление

02 Введение
2004 год в цифрах
Послание Президента ЕБРР

06 66 Центральная Азия
Инвестиционный климат
Инвестиции ЕБРР

01 08 Развивая успех
Увеличение инвестиций и уменьшение масштабов проектов
Целевое финансирование
Создание надежных основ
Ответственное инвестирование
Вопросы деловой этики

07 76 Оценка проектов ЕБРР
Оценка проектов
Примеры оценок ООП
Оценка операций технического сотрудничества

02 26 Центральная Европа и государства Балтии
Инвестиционный климат
Инвестиции ЕБРР

08 83 Закупка товаров и услуг

03 36 Юго-Восточная Европа
Инвестиционный климат
Инвестиции ЕБРР

09 85 Проекты, подписанные в 2004 году

04 46 Западные государства СНГ и Кавказ
Инвестиционный климат
Инвестиции ЕБРР

10 97 Организационная структура и кадры
Кадры
Управляющие и заместители управляющих ЕБРР
Директора и заместители директоров ЕБРР
Руководящий состав ЕБРР
Дополнительная информация

05 56 Россия
Инвестиционный климат
Инвестиции ЕБРР

Годовой отчет ЕБРР за 2004 год состоит из двух отдельных томов – годового обзора и финансового отчета, в который вошли финансовая отчетность и финансовые результаты с комментариями.

Оба тома отчета выходят на английском, французском, немецком и русском языках.

Их можно получить бесплатно в отделе публикаций ЕБРР:

Тел.: (4420) 7338 7553

Факс: (4420) 7338 6102

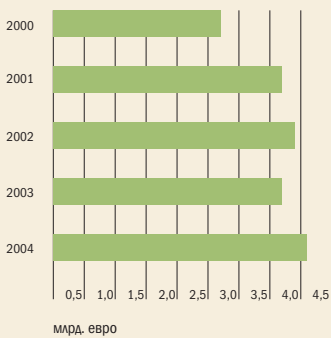
Электронная почта: pubsdesk@ebrd.com

2004 год в цифрах

4,1 млрд. евро

вложено в 129 проектов – рекордный уровень инвестиций.

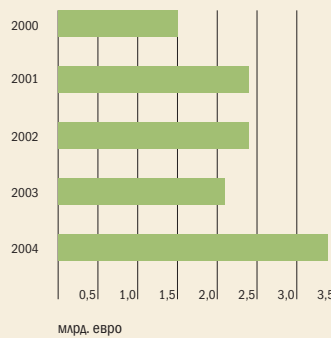
Годовые объемы ассигнований за 2000 - 2004 годы



3,4 млрд. евро

освоено в 2004 году, что на 60% выше показателя предыдущего года.

Валовые годовые объемы освоения средств за 2000 - 2004 годы



В разбивке по географической принадлежности

1,93 млрд. евро

вложено в страны на начальном и промежуточном этапах перехода.

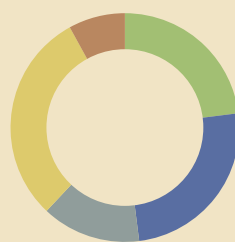
1,24 млрд. евро

вложено в Россию.

0,96 млрд. евро

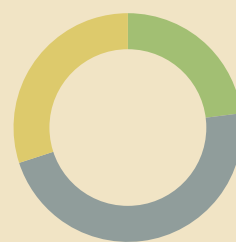
вложено в передовые страны с переходной экономикой.

Ассигнования по регионам в 2004 году



- Центральная Европа и государства Балтии – 23%
- Юго-Восточная Европа – 25%
- Западные государства СНГ и Кавказ – 14%
- Россия – 30%
- Центральная Азия – 8%

Ассигнования по этапам перехода в 2004 году



- Передовые страны¹ – 23%
- Страны на начальном и промежуточном этапах² – 47%
- Россия – 30%

¹ Венгрия, Латвия, Литва, Польша, Словацкая Республика, Словения, Хорватия, Чешская Республика, Эстония.

² Азербайджан, Албания, Армения, Беларусь, Болгария, Босния и Герцеговина, БЮР Македония, Грузия, Казахстан, Киргизская Республика, Молдова, Румыния, Сербия и Черногория, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан, Украина.

В разбивке по отраслевой принадлежности

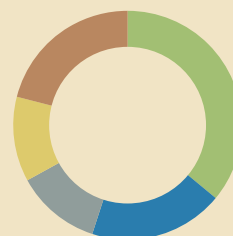
Ассигнования ЕБРР
по отраслям в 2004 году

Более одной трети

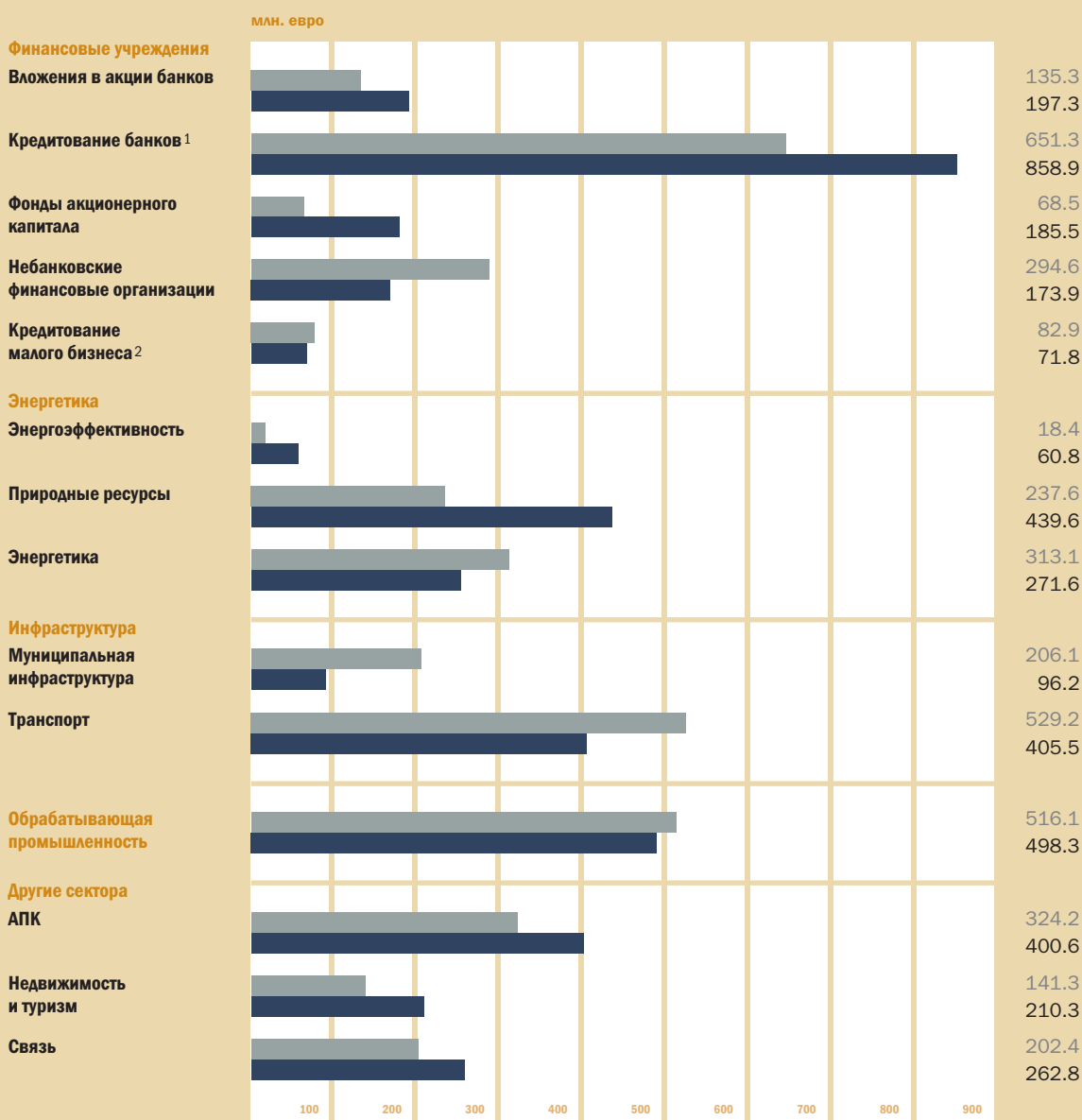
объема инвестиций пришлось на финансовые организации в целях поддержки национальных предприятий.

Одна пятая

объема инвестиций была направлена на энергопроекты, в частности, в секторе природных ресурсов.



■ Финансовые учреждения – 36%
■ Энергетика – 19%
■ Инфраструктура (муниципальная инфраструктура и транспорт) – 12%
■ Обрабатывающая промышленность – 12%
■ Другие отрасли (АПК, недвижимость и туризм, связь) – 21%



■ 2003
■ 2004

¹ В 2004 году объемы банковского кредитования малых и средних предприятий составили 247 млн. евро, что выше показателя 2003 года – 143 млн. евро.

² Финансирование малого бизнеса представляет собой вложение капитала в банки и программы микрофинансирования, как, например, Фонд поддержки малого бизнеса России и механизм США и ЕБРР по финансированию МСП.

85% проектов

в 2004 году получают оценки “хорошо” или “отлично” за эффект воздействия на процесс перехода в предстоящие годы.

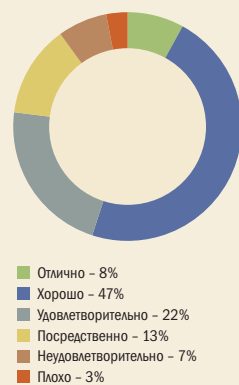
77% проектов,

прошедших оценку в 2000 - 2004 годах, получили оценки “удовлетворительно”, “хорошо” или “отлично”.

Воздействие подписанных проектов на процесс перехода в 2001 - 2004 годах



Воздействие на процесс перехода проектов, прошедших оценку в 2000 - 2004 годах



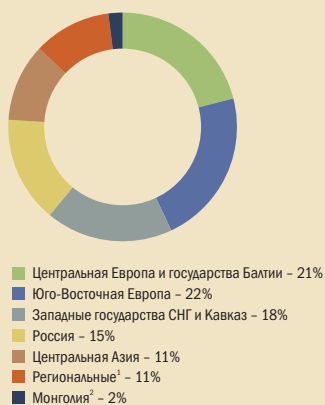
82 млн. евро

предоставлено донорами на поддержку проектов ЕБРР.

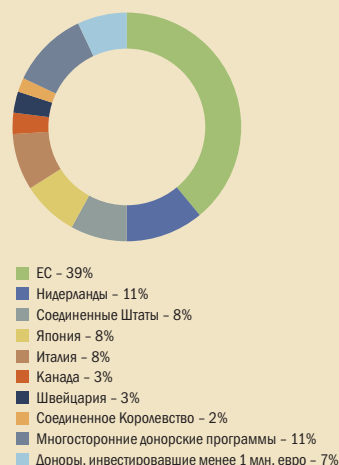
39% грантов

предоставлено Европейским сообществом, крупные взносы поступили от Нидерландов, Соединенных Штатов, Японии и Италии.

Ассигнования доноров в разбивке по регионам в 2004 году



Ассигнования в разбивке по донорам в 2004 году



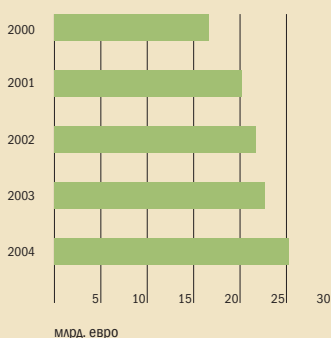
¹ “Региональные” ассигнования относятся к трансрегиональным проектам, в частности, донорским программам, финансирующим как Россию, так и центральноазиатские страны.

² Монголия не является страной операций ЕБРР, однако Совет директоров разрешил проведение в стране ограниченных операций с использованием донорских средств.

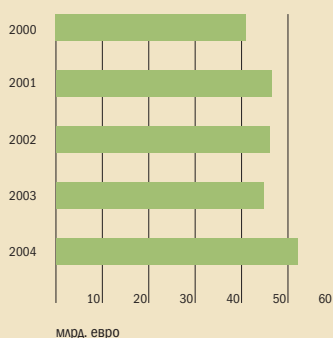
25,3 млрд. евро

составили общий объем инвестиций, что позволило привлечь 53,2 млрд. евро из других источников на проекты общей стоимостью 78,5 млрд. евро.

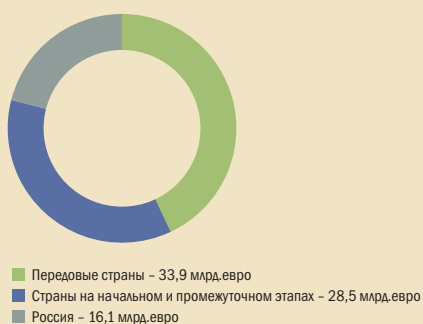
Общий объем ассигнований за 2000 - 2004 годы



Общий объем привлеченных средств за 2000 - 2004 годы



Инвестиции ЕБРР на все проекты за 1991 - 2004 годы



Годовые ассигнования за 2000 - 2004 годы

	2004 год	2003 год	2002 год	2001 год	2000 год	Совокупно за 1991 - 2004 годы
Число проектов	129	119	102	102	95	1 140
Средства ЕБРР (млн. евро)	4 133	3 721	3 899	3 656	2 673	25 323
Привлечено средств (млн. евро)	8 799	5 307	4 862	6 212	5 174	53 218
Общая стоимость проектов (млн. евро)	12 932	9 028	8 761	9 868	7 847	78 542

Финансовые результаты за 2000 - 2004 годы

(млн. евро)	2004 год	2003 год	2002 год	2001 год	2000 год
Доход от основной деятельности ¹	542,1	557,9	471,8	501,5	519,2
Расходы и амортизация ¹	(159,5)	(158,0)	(177,1)	(206,7)	(192,1)
Прибыль от основной деятельности до резервирования	382,6	399,9	294,7	294,8	327,1
Резервы под сомнительные активы	(84,9)	(21,7)	(186,6)	(137,6)	(174,3)
Чистая прибыль за отчетный год	297,7	378,2	108,1	157,2	152,8
Общие резервы и нераспределенная прибыль	1 786,0	989,6	661,1	488,7	65,9
Резервы под сомнительные активы ("совокупно")	1 139,7	1 169,6	1 291,0	1 224,2	1 212,1
Всего общих резервов и резервов на покрытие возможных убытков	2 925,7	2 159,2	1 952,1	1 712,9	1 278,0

¹ В 2000 и 2001 годах доход от основной деятельности показан до отсроченной проводки комиссий за предоставление кредитов и за обязательство. Цифры расходов и амортизации показаны до отсроченной проводки прямых затрат на формирование кредитов и поддержание в силе обязательства об их выдаче.

Послание Президента ЕБРР



Для организации, созданной в целях содействия процветанию на путях становления политической свободы и рыночной экономики, 2004 год оказался годом, богатым на события.

Он начался с мирной революции в Грузии, где народ отверг прошедшие с нарушениями выборы и привел к власти правительство, приверженное курсу реформ и принципам рынка. А закончился он революцией на Украине, где в результате массовых, но мирных протестов были отменены фальсифицированные итоги выборов, и к власти пришла оппозиция, незамедлительно приступившая к реализации программы примирения и экономического развития на принципах свободного рынка. И в мае прошлого года произошла революция иного рода: в Европейский союз вступили восемь стран Центральной Европы, завершив тем самым процесс кропотливой подготовки в ходе строительства рыночной экономики и совершенствования своих демократических институтов.

На фоне этих, получивших широкое освещение событий проявляются многочисленные свидетельства взаимосвязи между политикой и экономикой в целом ряде стран региона. В странах Юго-Восточной Европы перспектива укрепления отношений с Европейским союзом стала мощным стимулом для перестройки демократических институтов, открытия рынков, разработки и введения в действие справедливых законов. Наглядными примерами тех положительных перемен, которые заложены в процесс подготовки к вступлению в ЕС, служат Румыния и Болгария, уже стоящие на пороге вступления, а также еще один кандидат на вступление – Хорватия. Процесс вступления России в ВТО и ратификация ею Киотского протокола – составные части стратегии страны в деле внедрения мировых стандартов, которые обеспечат экономическому росту устойчивый характер.

В первые месяцы 2005 года процесс политической эволюции получил дальнейшее развитие в связи со сменой руководства Киргизской Республики в результате мартовских выборов. Не прибегая к уличной революции, Молдова использовала весенние выборы для перехода от доставшейся ей в наследство плановой экономики к более открытой экономической системе и сбалансированным международным отношениям. Представляется очевидным, что страны, не желающие идти по пути демократизации своих институтов и не применяющие на практике рыночные принципы, добиваются наименьших результатов в области социально-экономического прогресса.

Задача ЕБРР заключается как в содействии прогрессу, так и в реагировании на него. ЕБРР меняет свои приоритеты с учетом динамики происходящих в 27 странах региона

перемен, о которых сигнализирует рынок. Иными словами, ЕБРР направляет свои инвестиции в те страны и сектора экономики, где частные инвесторы все еще не готовы действовать в одиночку. Это все чаще будет вести к сокращению объемов инвестиций в новых странах – членах ЕС в Центральной Европе и к повышению приоритетности стран, расположенных дальше на восток и все еще находящихся на начальных этапах экономического развития. Это будет означать сохранение высокой доли инвестиций в России, но инвестиций новых видов и в более отдаленных районах.

Операции ЕБРР в 2004 году, безусловно, предопределили направленность его будущей деятельности. ЕБРР вложил 4,1 млрд. евро в гораздо большее число меньших по масштабам проектов, чем в прошлом. На местах было задействовано больше банкиров, которые вместе с клиентами из стран операций, отечественными и международными партнерами-инвесторами занимались проектами по оказанию поддержки малым, средним и крупным предприятиям. В ходе реализации организованной в 2004 году Инициативы в поддержку стран на начальном этапе перехода ЕБРР уделял особое внимание беднейшим странам региона операций, принимая на себя больше рисков и рационализируя формы своей деятельности, с тем чтобы иметь возможность увеличить число сделок в тех странах, где наиболее остро ощущается необходимость в построении рыночной экономики.

В 2004 году ЕБРР достиг рекордных объемов финансирования. И его инвестиции во многих случаях были подкреплены рекордным уровнем софинансирования. Проекты удалось реализовать в более сложных условиях работы благодаря щедрым донорским взносам, которые готовят почву и служат поддержкой для проектов ЕБРР.

Однако роль ЕБРР не ограничивается лишь финансированием проектов. Политический диалог, который проводится в ходе моих встреч с руководителями всех стран региона, а также по каналам представительств ЕБРР и во время визитов членов Совета директоров, помогает ЕБРР и странам его операций определять приоритеты. Впервые ЕБРР организовал семинары в Юго-Восточной Европе по таким стратегическим проблемам, как развитие энергетики, транспорта и муниципальных образований. Политические деятели, руководители бизнес-структур и представители других международных организаций, которых собрал ЕБРР, стали тем форумом, который способствовал углублению контактов, представлений, понимания складывающейся в мире обстановки. Диалог будет занимать все более заметное место в деятельности ЕБРР по мере переноса его операций в более сложные для инвестиций условия.

Помимо этого, ЕБРР играет важную роль во внедрении стандартов передовой практики. В 2005 году он приступит к публикации нового приложения к своему годовому отчету – Доклада об устойчивости инвестиционного процесса, в котором будет показано, как инвестиции ЕБРР помогают улучшать состояние окружающей среды, повышать прозрачность, расширять диалог и обеспечивать устойчивый прогресс в его странах операций.

Кроме того, наша собственная деятельность может служить эталоном. После проведения реорганизации в целях более четкого разграничения функций ЕБРР по финансированию и оценке рисков была выполнена большая работа по сертификации системы внутреннего финансового контроля. Помимо этого, введена в действие общепанковская система самооценки подверженности операционному риску, укреплены механизмы управления этим

риском, а также мероприятия по его мониторингу и смягчению. Все это отражает приверженность ЕБРР применению передового опыта в вопросах внутреннего управления с соблюдением принципов ответственности, подотчетности и прозрачности.

В будущем году еще больше внимания будет уделяться контролю за реализацией действующих проектов, активной проверке обоснованности новых операций. Процесс добросовестной и независимой оценки проектов будет улучшен благодаря планируемому изменению организационной структуры, в результате чего оценка проектов будет отнесена к компетенции Совета директоров. Усиление контроля за корпоративной этикой, прохождение всеми сотрудниками учебного курса деловой этики и пересмотр кодекса поведения представляют собой текущие меры постоянного совершенствования системы управления.

Цель, которую мы поставили при выполнении новых задач в более сложных условиях, заключается в закреплении достигнутых в прошлом успехов как вклада в процесс будущего процветания народов региона операций.



Жан Лемьер
Президент ЕБРР

01 Развивая успех

Прошлый год стал годом многих реформ – от фундаментальных политических преобразований и экономического прогресса до наращивания объемов инвестиций, а для ЕБРР он стал годом перемен, связанных с удовлетворением растущих потребностей региона его операций. Это был год закрепления прошлых успехов в интересах решения новых задач в регионе операций ЕБРР.



Самым наглядным свидетельством успеха процесса перехода, безусловно, является присоединение к Европейскому союзу 1 мая 2004 года восьми центрально-европейских стран. ЕБРР продолжает свою работу в этих странах, оказывая им содействие в становлении полноценной рыночной экономики. В странах Юго-Восточной Европы перспектива их вступления в конечном итоге в ЕС или упрочения с ним отношений стала стимулом для экономического и политического развития.

Иным оказался ход демократических реформ на Украине, где в конечном итоге возобладали воля народа, что обеспечило проведение свободных

и честных выборов президента. Грузия также начала отчетный год с новым правительством, избранным после того, как народ отверг спорные результаты парламентских выборов. В Румынии, а также в Сербии и Черногории прошли выборы, ставшие успешной проверкой для демократических институтов. Во всех этих странах реформаторский курс новых правительств резко выделяется на фоне отсутствия процессов демократизации и рыночных реформ в Беларуси, Туркменистане и Узбекистане.

Экономический прогресс отмечен во всем регионе, причем солидные темпы роста зафиксированы практически

в каждой стране. Подъем экономики России и государств Кавказа обеспечен высокими нефтяными доходами, в то время как другим странам региона удалось улучшить условия деятельности для отечественных и иностранных инвесторов.

В отчетном году изменилась и сама роль ЕБРР в стимулировании притока инвестиций. ЕБРР закрепил успешный опыт реализации проектов в передовых странах с переходной экономикой. Особое внимание ЕБРР уделяет беднейшим странам, наиболее остро нуждающимся в его опыте работы на местах и связях с потенциальными софинансирующими организациями.



ЕБРР подписал рекордное число проектов благодаря увеличению доли маломасштабных, а также крупных проектов главным образом в частном секторе. В 2004 году на частный сектор пришлось около 86% годового объема сделок по сравнению с 79% в 2003 году. Развивался и сам ЕБРР – возросла доля его вложений в акционерные капиталы, что сопряжено с установлением особенно тесных взаимоотношений с клиентами на длительную перспективу. Эта доля в годовом объеме сделок ЕБРР выросла с 12% в 2003 году до 17% в 2004 году.

Помимо основной деятельности ЕБРР по инвестированию средств в регионе с помощью кредитов, вложений в капиталы и других финансовых инструментов, он вкладывал свои ресурсы в целях обеспечения финансовой стабильности и выдавал гарантии для развития внешней торговли. Помимо этого, ЕБРР консультировал национальные компании по вопросам облегчения условий для их деятельности. Он помогал странам совершенствовать их законодательство, устранять проявления бюрократизма и развивать сотрудничество с соседями.

Инвестиции ЕБРР задействованы практически в каждом сегменте экономики и общества. Многие из подписанных в отчетном году проектов положительно скажутся на повседневной жизни простых людей. Например, инвестиционная операция в Таджикистане обеспечит чистой водопроводной

водой второй по величине город страны Худжанд, который вот уже много лет страдает в условиях нехватки и загрязнения воды. В Литве жители Каунаса получают профинансированные ЕБРР современные автобусы, которые доставят их в любой район города гораздо быстрее и надежнее, чем когда-либо в прошлом. В России ЕБРР финансирует разработку новой вакцины, которая защитит россиян от гриппа и других, потенциально более опасных для жизни заболеваний на многие годы вперед.

На протяжении 2004 года ЕБРР вкладывал средства во всех 27 странах операций – от Центральной Европы до Центральной Азии, – однако особая помощь оказывалась наиболее нуждающимся государствам. ЕБРР создал новый отдел, который будет заниматься исключительно инвестициями в беднейших странах, и открыл новые каналы предоставления помощи. Помимо этого, он тесно сотрудничал с донорами в создании механизмов оказания такой помощи на многие годы вперед. К концу отчетного года ЕБРР сформировал мощную структуру, которая уже вселяет новые надежды этим не избалованным вниманием странам.

Во всех странах операций ЕБРР сохраняет курс на оказание содействия **развитию демократии и становлению рыночной экономики** в соответствии со статьей 1 Соглашения об учреждении

ЕБРР. В каждой утвержденной им новой страновой стратегии дается оценка выполнению конкретной страной статьи 1. В 2004 году по-прежнему вызывало озабоченность отсутствие прогресса в этой области в ряде стран.

В новых стратегиях для Беларуси и Туркменистана ЕБРР выразил серьезную озабоченность по поводу сохраняющегося отсутствия прогресса в проведении демократической и экономической реформ. В результате этого ЕБРР ограничит свои операции в Беларуси частным сектором, а в Туркменистане он будет финансировать только малый бизнес. В обеих странах ЕБРР будет содействовать улучшению инвестиционного климата посредством проведения диалога с представителями правительств.

По итогам двух своих миссий в Узбекистан в целях отслеживания хода политических и экономических реформ ЕБРР пришел к выводу о наличии оснований для серьезной озабоченности по поводу соблюдения статьи 1. Кроме того, правительство не добились необходимого прогресса в контексте принятой ЕБРР в 2003 году стратегии для Узбекистана, что не позволило ЕБРР вести там полномасштабную деятельность. Поэтому он будет финансировать только операции в частном секторе и проекты в государственном секторе, имеющие трансграничную направленность или большое значение для узбекского народа.

Многие из подписанных в 2004 году проектов благотворно скажутся на повседневной жизни простых людей.

Заглядывая в будущее, Совет управляющих ЕБРР принял новое постановление по вопросу о классификации **Монголии** в качестве будущей страны операций. Это постановление должно быть официально утверждено каждым акционером ЕБРР, чтобы Монголия могла получать его инвестиционные ресурсы. На конец 2004 года процесс утверждения был завершён половиной акционеров ЕБРР.

Увеличение объемов инвестиций и уменьшение масштабов проектов

В 2004 году ЕБРР профинансировал проекты на рекордную сумму – 4,1 млрд. евро. Сделанный ЕБРР упор на помощь беднейшим странам выразился в финансировании многочисленных менее крупных проектов в наиболее нуждающихся странах. Число профинансиро-

ванных ЕБРР за год проектов выросло до 129, что на 8% выше показателя предыдущего года. Все инвестиционные операции ЕБРР отличались высоким качеством и были направлены на удовлетворение реальных потребностей стран его операций. Более 80% проектов ЕБРР получили оценки “хорошо” или “отлично” за потенциальный эффект их воздействия на процесс перехода.

Помимо значительных успехов в области наращивания вложений в акционерные капиталы и расширения операций в частном секторе, географическое распределение инвестиций ЕБРР также происходило в соответствии с его среднесрочной стратегией. Операции ЕБРР распределялись следующим образом: 23% объема сделок пришлось на передовые страны с переходной экономикой, 47% – на страны на начальном этапе перехода и 30% – на Россию.

Из-за падения курса доллара на протяжении всего отчетного года стоимость сделок, заключенных в долларах (в России и некоторых странах на начальном и промежуточном этапах перехода), при пересчете в евро снизилась, однако ЕБРР все же удалось увеличить пересчитанный в евро объем сделок по сравнению с 2003 годом, когда он составил 3,7 млрд. евро. Годовой объем освоенных ресурсов достиг рекордного уровня – 3,4 млрд. евро, что на 61% выше показателя предыдущего года.

Высокий показатель объема сделок был достигнут ЕБРР благодаря тщательному отбору проектов, что применительно к каждой сделке обеспечило соблюдение уставных требований ЕБРР, его строгих условий рационального ведения банковской деятельности и получения эффекта воздействия на процесс перехода. Более 80% проектов ЕБРР,

Инвестиции во всех сферах

Инвестиции ЕБРР помогли представителям всех слоев общества – от стремящихся расширить свои предприятия предпринимателей до потребителей, желающих иметь больший выбор основных услуг с более высокой степенью надежности.

В 2004 году ЕБРР вкладывал средства практически в каждый сектор экономики. Около одной трети объема сделок пришлось на финансовые организации, оказывающие поддержку национальным предприятиям в реальном секторе экономики. Две трети инвестиций направлены в инфраструктуру, энергетику, обрабатывающую промышленность и другие сектора, в частности АПК, недвижимость, туризм и связь.

Годовой объем инвестиций ЕБРР в сектор энергетики увеличился с 569 млн. евро в 2003 году до 772 млн. евро в 2004 году. Кроме того, ЕБРР существенно повысил годовой объем сделок в АПК – до 401 млн. евро по сравнению с 324 млн. евро в предыдущем году.





Создание надежной правовой базы

В 2004 году ЕБРР уделял особое внимание вопросу оказания юридической помощи ряду беднейших стран операций. Откликаясь на просьбы правительств, ЕБРР с помощью донорских средств начал реализацию проектов в Азербайджане, Грузии, Киргизской Республике, Молдове и Узбекистане. Помощь оказывалась не только в подготовке законопроектов в областях связи, несостоятельности и ипотечного кредитования, но и в разработке мер по укреплению институционального потенциала этих стран путем создания реестров и подготовки государственных служащих.

Юридическая помощь оказывалась в рамках финансируемой донорами Программы правовой реформы ЕБРР, осуществляемой во всех странах его операций. В 2004 году ЕБРР оказал содействие в дальнейшем совершенствовании хозяйственного права. Он опубликовал новый всесторонний анализ законов о концессиях и рынках ценных бумаг, а также новаторский обзор эффективности законодательства о несостоятельности. Итоги обзора стали ценной информацией для национальных директивных органов о состоянии дел во всех странах региона и, как ожидается, подтолкнул ряд стран к проведению реформ.

ЕБРР содействовал росту инвестиций и развитию предпринимательства во всех странах региона, оказывая им помощь в создании институтов, защищающих права кредиторов при совершении сделок. ЕБРР, в частности, разработал инструкции по созданию реестров с информацией о залоговых правах на имущество заемщиков. Опубликованный в 2004 году документ “Руководящие принципы разработки залогового реестра” составлен с учетом опыта этой работы в шести странах Юго-Восточной Европы. Проект был профинансирован правительствами Канады и Соединенного Королевства.

прошедших оценку в 2004 году, получили за эффект воздействия на процесс перехода отметки “отлично – удовлетворительно”. С учетом объема сделок за истекший год портфель выделенных, но еще не выданных ЕБРР ресурсов в чистой сумме возрос с 14,8 млрд. евро на конец 2003 года до 15,3 млрд. евро на конец 2004 года. Высокий показатель возврата средств по погашаемым портфельным активам вместе с дальнейшим укреплением евро по отношению к доллару ограничили рост портфеля на уровне 3%.

Тесное сотрудничество ЕБРР с коммерческими банками и другими частными кредиторами обеспечило резкий рост общих объемов софинансирования. С учетом ряда весьма крупных сделок в нефтегазовом секторе и инфраструктуре ЕБРР мобилизовал рекордный объем средств на уровне 5,4 млрд. евро. Из этой суммы 3,5 млрд. евро поступили от частных кредиторов на 85 проектов в 18 странах, что на 34% выше рекорда 2003 года. Это свидетельствует как о сохраняющейся привлекательности региона операций ЕБРР для коммерческих кредиторов, так и о его гибком подходе к разработке сделок софинансирования. Например, поскольку крупные банки все чаще предпочитают выступать организаторами операций по софинансированию, ЕБРР предложил некоторым из них гарантировать размещение синдицируемых кредитов, оставив за собой функции “банковского курьера” или органа надзора за синдикацией.

ЕБРР смог активизировать в 2004 году свою работу в более сложных странах и секторах экономики благодаря поддержке со стороны правительств и официальных организаций, в частности международных финансовых учреждений. Поступающие из этих источников финансовые ресурсы играют важную роль в реализации проектов ЕБРР. В 2004 году официальные организации предоставили в рамках софинансирования 1,8 млрд. евро. Сюда входят значительные средства софинансирования по линии Международной финансовой корпорации, Японского банка для международного сотрудничества и Европейского инвестиционного банка. Кроме того, крупные суммы были получены от Европейского сообщества и Венгерского банка развития.

Еще 82 млн. евро поступило от правительств стран-доноров и Европейского сообщества в виде грантов на цели технического сотрудничества для создания условий реализации проектов ЕБРР и улучшения инвестиционного климата. В отчетном году самые крупные гранты предоставил ЕС (включая Европейское агентство по реконструкции).

Хотя сотрудничество с донорами продолжалось во всех странах операций ЕБРР, наиболее активная деятельность в течение года, предшествующего годовому собранию 2005 года в Белграде, развернулась на Западных Балканах. В целях развития частного сектора в этом регионе Италия создала

новый фонд в объеме 4 млн. евро, а Европейское сообщество учредило новый фонд в объеме 2,7 млн. евро для поддержки малого бизнеса. Дополнительные средства были предоставлены Нидерландами. В числе других крупных доноров в 2004 году были Соединенные Штаты, Япония и Канада. Помимо этого, в 2004 году доноры оказывали помощь странам на начальном этапе перехода (страны СНГ).

Адресное финансирование

В 2004 году группа бедных стран Центральной Азии, Кавказа и западной оконечности бывшего СССР стала объектом "Инициативы в поддержку стран на начальном этапе перехода". ЕБРР существенно увеличил свои инвестиции в Азербайджане, Армении, Грузии, Киргизской Республике, Молдове, Таджикистане и Узбекистане в целях оказания этим странам содействия в построении основы для развивающейся рыночной экономики. В настоящее время больше половины населения этих стран живет за чертой бедности.

Инициатива СНГ, объявленная на Ежегодном заседании в апреле 2004 года, направлена на развитие частных предприятий и подбор подходящих проектов в государственном секторе. Ею предусматривается финансирование целого ряда малых проектов, привлечение дополнительных инвестиций из других источников

и стимулирование проводимых в настоящее время экономических реформ. Эти мероприятия будут дополнять другие международные программы борьбы с бедностью в этих странах.

При реализации этих проектов ЕБРР готов принимать на себя повышенный риск СНГ при условии соблюдения рациональных банковских принципов. В 2004 году совместно с национальными банками ЕБРР запустил механизм софинансирования и новый механизм прямого кредитования частных предприятий с объемами кредитов до 4 млн. евро. Помимо этого, он увеличил объемы кредитования микро- и малых предприятий, вложил средства в широкий спектр небольших муниципальных и природоохранных проектов, провел работу в области правовой реформы в целях улучшения инвестиционного климата и расширил диапазон консультационных услуг для малых предприятий. ЕБРР планирует в течение трех лет в три раза увеличить число проектов, получающих его ресурсы в этих странах.

Годовой объем сделок ЕБРР в странах СНГ вырос с 84 млн. евро в 2003 году до 378 млн. евро в 2004 году (или до 93 млн. евро без учета крупных нефтегазовых проектов). За это же время число проектов выросло с 10 до 18. Помимо этого, ЕБРР по каналам 25 банков предоставлял торговые гарантии в рамках Программы содействия развитию торговли (см. стр. 19).

В ЕБРР создан новый отдел, который будет заниматься только инвестициями в бедные страны.

Инициатива СНЭП во многом зависит от помощи правительств и других организаций, готовых предоставить безвозмездные средства на проекты ЕБРР. В ноябре ЕБРР создал новый многосторонний донорский фонд СНЭП для распоряжения этими средствами. На конец отчетного года сумма объявленных взносов составила 16 млн. евро, поступивших из Ирландии, Испании, Китая (Тайбэй), Нидерландов, Соединенного Королевства, Финляндии, Швейцарии, Швеции и Японии. В 2005 году ожидается поступление взносов и от других доноров. Фонд СНЭП функционирует наряду с другими программами, финансируемыми в регионе донорами, в число которых входят Канада, Европейское сообщество и США.

На первом собрании в ноябре 2004 года фонд СНЭП одобрил широкий диапазон проектов по стимулированию развития частного сектора во всех странах СНЭП. Среди них – подготовка программы повышения квалификации судей коммерческих судов в Киргизской Республике, нормативная реформа в целях улучшения работы коммунальных предприятий в Узбекистане, расширение программы деловых консультационных услуг для малых предприятий. Кроме того, утверждено выделение средств в помощь быстро развивающимся национальным предприятиям для подготовки их к освоению инвестиций ЕБРР, а также компаниям и правительствам для финансирования проектов энергоэффективности и использования возобновляемых источников энергии.

В секторе **энергетики**, куда в 2004 году поступила пятая часть всех инвестиций ЕБРР, одним из его крупнейших проектов стал кредит в сумме 92 млн. евро на строительство нефтепровода стоимостью в 2 млрд. евро из Азербайджана в Турцию. Строительство трубопровода Баку-Тбилиси-Джейхан и освоение месторождений нефти, для которых он станет основным экспортным каналом выхода на европейские рынки, является масштабной инвестиционной операцией ЕБРР в регионе. При общей сумме капиталовложений порядка 15 млрд. евро эти проекты являются крупнейшей, отдельно взятой прямой иностранной инвестицией в Азербайджане и Грузии и будут содействовать превращению Каспийского региона в один из ведущих нефтедобывающих районов мира.

Участие ЕБРР в этом проекте позволило учесть мнения местного населения благодаря постоянному процессу консультаций, а трубопровод прокладывается с соблюдением природоохранных требований. Проект установил новые стандарты прозрачности и учета социальных и природоохранных критериев, им предусматривается, в частности, выделение 22 млн. евро на инвестиционную программу для местного населения и 7 млн. евро – на природоохранную инвестиционную программу.

Ряд проектов в секторе энергетики в 2004 году был направлен на поддержку модернизации и структурной реорганизации электросетей во всех странах операций ЕБРР. Например, в России ЕБРР предоставляет кредит

в размере 60 млн. евро оператору электросетей страны. Это позволит повысить стандарты эксплуатации энергосистемы России и станет стимулом для развития трансграничной торговли. Помимо этого, ЕБРР подписал ряд проектов энергоэффективности и внедрил новые методы оказания клиентам помощи в области энергосбережения и сокращения вредных выбросов.

В 2004 году ЕБРР подписал четыре проекта энергоэффективности на общую сумму 61 млн. евро. Помимо этого, им подписано восемь проектов в обрабатывающей промышленности с важными компонентами энергоэффективности. Среди них – кредит в размере 73 млн. евро заводу по производству аммиака “Тольятти-азот” в России, который является крупнейшим проектом энергоэффективности, из когда-либо подписанных ЕБРР (см. стр. 21). Подписанные в 2004 году в Болгарии проекты энергоэффективности и освоения возобновляемых источников энергии будут обеспечиваться новой кредитной линией в размере 50 млн. евро с участием шести отечественных банков.

ЕБРР проверил все подписанные в 2004 году проекты на предмет выявления в них возможных перспектив повышения энергоэффективности и предоставил консультации по вопросам энергосбережения многим своим клиентам. Специалисты ЕБРР в области энергоэффективности провели экспертизу в общей сложности 14 проектов с выездом на место. Семь из этих проектов прошли также тщательный энергоаудит с участием

привлеченных ЕБРР для этого консультантов. Эта работа оплачена средствами технического сотрудничества, поступившими из Греции и по линии Центральноевропейской инициативы.

В декабре ЕБРР подписал первый проект сокращения вредных выбросов в рамках Фонда торговли углеродными квотами, созданного Нидерландами и ЕБРР для решения общемировой проблемы глобального потепления. Благодаря кредиту ЕБРР болгарская бумажная фабрика перейдет с нефти и газа на использование биомассы, сократив выбросы парниковых газов (ПГ) на 360 000 тонн, что эквивалентно годовому объему выбросов 60 000 домохозяйств. Получаемые в результате этого углеродные “квоты” она будет продавать с помощью механизмов Киотского протокола – международного договора по сокращению выбросов ПГ, вступившего в силу в феврале 2005 года. Фонд, распорядителем которого является ЕБРР, будет покупать эти квоты от имени правительства Нидерландов, тем самым содействуя стране в исполнении ее обязательств по указанному протоколу.

ЕБРР активизировал поиск приемлемых проектов освоения возобновляемых источников энергии для инвестиционных целей. В 2005 году ЕБРР планирует создать в Армении фонд возобновляемой энергии, который он будет финансировать совместно с другими инвесторами. По линии фонда будут предоставляться долгосрочные кредиты на проекты с применением энергии воды, ветра и биомассы.



Электроэнергию – людям

Население Бывшей Югославской Республики Македония пользуется услугами компании “Электростопанство на Македония” (ЭСМ), снабжающей электроэнергией дома, школы, предприятия и больницы. Качество предоставляемых услуг хорошее, но его все же можно улучшить. Поэтому для повышения эффективности и бесперебойности электроснабжения двухмиллионного населения страны государственная компания ЭСМ планирует провести приватизацию. В ее рамках ЕБРР инвестирует до 45 млн. евро на реализацию необходимых преобразований, в результате которых компания станет привлекательной для стратегических инвесторов. Хорошо продуманная приватизация компании является для ЭСМ оптимальным способом привлечения капитала и ноу-хау на цели модернизации части своих генерирующих мощностей и распределительных сетей.

Планируемая модернизация со временем приведет к повышению качества обслуживания потребителей ЭМС в стране и уровня ее общей эффективности. Это означает, что плата за электроэнергию будет расти медленнее, чем потребовалось бы в противном случае. Кроме того, в интересах работников предприятия будет резко улучшено положение дел с техникой безопасности. Предусмотренные планом предприватизационной подготовки конкретные задачи позволят обеспечить честный и прозрачный порядок проведения приватизации и хорошие взаимоотношения будущих инвесторов с местными органами власти. Кроме того, участие ЕБРР в проекте ускорит внедрение в стране природоохранных стандартов ЕС.

Для учета меняющихся потребностей, сдерживающих факторов и интересов развития энергетики ЕБРР занялся разработкой новых принципов деятельности в области энергетики, включая природные ресурсы, электроэнергетику и все смежные сферы. Одна из основных задач ЕБРР заключается в обеспечении энергосбережения при одновременном повышении надежности снабжения энергоносителями всех стран региона. Упор сделан также на развитие регионального сотрудничества в интересах диверсификации, облегчения выхода на различные рынки и максимизацию эффективности.

В рамках подготовки этих новых принципов в области энергетики ЕБРР ведет активные консультации с общест-

венностью. В декабре им опубликован документ для обсуждения с изложением общих целей новых принципов и тем для обсуждения на семинарах, состоявшихся в начале 2005 года в Лондоне, Москве и Софии. Эти новые принципы будут опубликованы во второй половине 2005 года.

В конце 2004 года Советом директоров утверждены новые принципы деятельности ЕБРР в области **муниципальной и экологической инфраструктуры**. Основная задача ЕБРР состоит в повышении эффективности, качества и рентабельности всех видов услуг в этом секторе – от водоснабжения до городского транспорта. Во многих странах операций ЕБРР инфраструктура пришла в относительный упадок

в результате десятилетий отсутствия должного ухода за ней. Кроме того, долгие годы централизованного планирования привели к концентрации многих полномочий на национальном уровне, а процесс децентрализации начался только в 1990-х годах. Потребности в инвестициях для ее модернизации и соблюдения стандартов ЕС оцениваются в объеме 60 млрд. евро. ЕБРР сосредоточит свои усилия, в частности, на оказании странам содействия в разработке более эффективных систем самокупаемости, более активного привлечения частного сектора и проведении рентабельных мероприятий по улучшению состояния окружающей среды.



Активизация малого бизнеса в Таджикистане

Зафароджа Расулов всегда знал, что продажа мороженого – дело не очень надежное. Зимой торговля замирает, и большая часть прибыли уходит к поставщику. Чтобы свести концы с концами, он вскоре начал сам производить мороженое, а затем масло и сыр, что гарантировало ему круглогодичный спрос. Однако этого Зафародже показалось мало. Он хотел расти дальше и для этого обратился в национальный банк – “Таджиксодиротбанк” – за своим первым кредитом.

Получив 2 400 евро по линии программы микрофинансирования ЕБРР, он укрепил свои позиции в отношениях с местными производителями молока, что позволило ему закупать сырье на гораздо более выгодных условиях. Получили выгоду и его клиенты. Теперь Зафароджа может гарантировать бесперебойную поставку высококачественной продукции своим клиентам в Душанбе и Алматы, где он недавно развернул свою деятельность. Но для него это еще не предел. Он хочет расширяться и далее и уже планирует обратиться в свой банк за новыми кредитами.

Создание надежных основ

К одной из профильных областей финансирования ЕБРР уже давно относятся малые предприятия. Они не только позволяют создавать рабочие места, но и помогают странам переходить на рельсы более демократичной и ориентированной на рынок экономики. Малый бизнес играет особенно важную роль в беднейших странах, где он может служить двигателем экономической реформы. ЕБРР оказывает поддержку его развитию во всех странах операций, предоставляя для этого финансовые ресурсы главным образом через отечественные банки, которые затем кредитуют ими микро- и малые предприятия. Помимо этого, ЕБРР финансирует частные фонды акционерного капитала, оказывающие поддержку малому бизнесу, и производит прямые вложения в капиталы средних компаний с числом работников до 250 человек.

Одной из крупнейших кредитных программ ЕБРР является финансируемая им с донорской помощью **Программа поддержки микро- и малых предприятий**, действующая сегодня уже в 19 странах. Средства ЕБРР выдаются по каналам 55 национальных банков, выдающих кредиты через более чем 900 своих отделений. В 2004 году малому бизнесу было выдано около 329 000 кредитов на общую сумму 1,4 млрд. евро. На конец 2004 года

совокупное число выданных кредитов достигло почти 800 000, а их общий объем превысил 3,5 млрд. евро. Коэффициент возвратности кредитов, как правило, превышает 99%. В 2004 году новыми партнерами ЕБРР стали банки “Микроплюс” в Хорватии и “Оппортьюнити” в Сербии и Черногории.

В отчетном году ЕБРР стремительно расширял кредитование фермеров, которые часто испытывают финансовый голод. ЕБРР уже развернул программы кредитования сельхозпроизводителей в Молдове, Сербии и Черногории и сейчас он отработывает новые схемы в БЮР Македония, Грузии, Казахстане, России и на Украине. Кроме того, ЕБРР впервые выдал кредит неправительственной организации (НПО). По каналам “Альтер Модус” в Сербии и Черногории ЕБРР выдает кредиты самым обездоленным членам общества, в частности, беженцам, которые не могут их получить из других источников.

Крупнейшей программой микрофинансирования является Фонд поддержки малого предпринимательства России, который ежемесячно выдает более 5 000 кредитов. Созданная в 1993 году при поддержке стран “большой семерки” и Швейцарии, эта программа охватывает сегодня 138 городов России. Обработка заявок на кредиты, как правило, занимает от трех до четырех дней, что позволяет предпринимателям

быстро получать столь необходимые им средства. Одним из недавно присоединившихся к этой программе банком стал расположенный в уральском городе Уфе Уралсиб-банк. Менее чем за год он выдал более 1 000 кредитов. Получателем тысячного кредита стала владелица небольшого магазина бытовых товаров Марина Клементьева, которая использовала кредит для улучшения внешнего вида своего магазина и расширения бизнеса. Ее пример типичен для тысяч других предпринимателей, пользующихся такими кредитами во многих городах огромной страны.

Донорское финансирование позволяет ЕБРР обеспечивать эффективное распределение кредитных средств. Квалифицированные консультанты проводят обучение сотрудников отобранных банков и внедряют процедуры ускоренного оформления кредитов для клиентов из малых предприятий. Крупнейшим донором программ микрофинансирования ЕБРР являются США, предоставляющие на эти цели более 70 млн. евро.

Совместно с ЕБРР США создали в 2000 году **механизм США и ЕБРР по финансированию МСП** в целях развития частного сектора, экономик стран Юго-Восточной Европы и стран на начальном этапе перехода. Значительная часть этих средств идет

В 2004 году малый бизнес получил более 300 000 кредитов.



Удовлетворение кредитного голода

Супруги Красимир и Лидия Игнатовы являются владельцами и управляющими трехзвездочной гостиницы “Галант Лавар” на окраине Софии. Гостиница, располагающая 17 номерами, открылась в 1998 году и вскоре привлекла стабильный приток постояльцев как местных, так и иностранных. Владельцы гостиницы поняли, что для удовлетворения растущего спроса им нужно развивать бизнес, и занялись расширением гостиничного ресторана. Три года спустя они только закончили половину работ, когда у них стало туго с деньгами. Тогда Красимир обратился за кредитом в Объединенный болгарский банк (ОББ).

Несмотря на отсутствие у Игнатовых кредитной истории, их бизнес-план оказался достаточно обоснованным для того, чтобы ОББ выдал им кредит в размере 50 000 левов (25 000 евро) на три года по линии механизма ЕС и ЕБРР по финансированию МСП. Через шесть месяцев все работы были завершены, и в новом ресторане владельцы гостиницы уже проводят представительские мероприятия. Доходы гостиницы моментально выросли на 50%, и Игнатовы уже обращаются за вторым кредитом на цели расширения остальных помещений гостиницы.

По линии механизма финансирования ЕС и ЕБРР малому бизнесу выдано более 1 млрд. евро.

на обучение сотрудников национальных банков и устранение нормативно-правовых барьеров на пути кредитования малого бизнеса. На конец 2004 года по линии этого механизма выдано свыше 450 000 кредитов на общую сумму 1,9 млрд. евро. Поддержку этому механизму оказывают и ряд других доноров.

По линии **механизма ЕС и ЕБРР по финансированию МСП** кредиты предоставляются малым предприятиям в новых странах – членах Европейского союза и в странах – кандидатах на вступление в ЕС. Эти средства поступают по каналам расположенных в этих странах отечественных банков, лизинговых компаний и фондов акционерного капитала. Помимо этого, в рамках данного механизма ведется обучение национальных кадров в целях повышения уровня обслуживания клиентов из числа малых предприятий. В 2004 году ЕБРР увеличил объем предоставляемых им кредитов и иных механизмов до 900 млн. евро и открыл новый специализированный источник финансирования фермеров и малых предприятий на селе. Взнос ЕС на поддержку этого механизма составляет 139 млн. евро.

На конец 2004 года ЕБРР открыл 73 кредитные линии на общую сумму 797 млн. евро 32 банкам и 24 лизинговым компаниям. В этой программе участвуют около 4 000 кредитных инспекторов. В общей сложности малым

предприятиям региона уже выдано более 47 000 кредитов и лизинговых пакетов на сумму свыше 1 млрд. евро. Средний размер кредита установлен на низком уровне в 24 000 евро, а средняя сумма лизинговой сделки составляет 18 300 евро. Эти низкие уровни позволяют даже самым мелким предприятиям получать средства по линии данной программы.

В целях охвата более крупных компаний ЕБРР создал **механизм прямого инвестирования**. По его линии средства вкладываются в капиталы частных предприятий ряда бедных регионов, которые почти лишены других источников финансирования. К ним относятся Кавказ, Центральная Азия, Юго-Восточная Европа, некоторые области России и соседние с ней страны – Беларусь, Молдова и Украина. На конец 2004 года в рамках данного механизма подписано 24 проекта в 14 странах и выдано более 27 млн. евро. Предпринимателям предоставляются инвестиционные средства в сумме до 2 млн. евро наряду с консультациями по вопросам повышения управленческой квалификации, прозрачности и улучшения корпоративного управления.

Еще одним важным инструментом в рамках Инициативы ЕБРР в поддержку стран на начальном этапе перехода является **Программа содействия развитию торговли** (ПСРТ) ЕБРР, нацеленная, главным образом, на мелкие сделки. Они особенно

распространены в ряде беднейших стран, где предприятия существуют благодаря мелким сделкам, однако часто не имеют необходимых средств для гарантирования оплаты. По линии этой программы проблема решается путем предоставления гарантий по торговым сделкам и краткосрочных кредитов банкам на цели перекредитования национальных экспортеров и импортеров. Действуя во всех 27 странах операций ЕБРР, программа играет особенно важную роль в бедных государствах.

В 2004 году по линии программы профинансировано рекордное число торговых сделок на общую сумму порядка 500 млн. евро. Большая их часть направлена на поддержку малого бизнеса, причем более 50% всех сделок заключены на суммы менее 100 000 евро. В ноябре в рамках программы была заключена трехтысячная сделка (содействие частной киргизской компании в импорте из Турции комплектующих деталей к оконным стеклопакетам). Кроме того, в рамках ПСРТ заключена первая сделка с частным банком в Туркменистане по финансированию импорта бытовых электроприборов из Австрии.

Поддерживая развитие торговли, ПСРТ не только способствует созданию новых рабочих мест, но и налаживанию сотрудничества и взаимопонимания между странами. Программа, в частности, содействовала восстановлению многих традиционных торговых связей между

странами операций ЕБРР. Только в 2004 году по ее линии профинансировано 150 сделок между странами региона операций.

Программа осуществляется через 88 национальных банков и более чем 520 банков во многих странах мира. В 2004 году в рамках программы подписано новых соглашений на 58 млн. евро с 18 банками в десяти странах. К ним относятся новые финансовые механизмы для областных банков России и семь новых механизмов для банков региона СНГ. В 2004 году в рамках программы было профинансировано более 300 сделок в регионе СНГ.

Дополнительная поддержка малому бизнесу оказывается по линии финансируемых донорами **Программы санации предприятий** (программа ТАМ) и **Программы деловых консультационных услуг** (программа БАС). Программа ТАМ привлекает опытных управленцев руководящего звена из многих стран мира в целях оказания помощи малым предприятиям в странах операций ЕБРР в освоении методов работы в условиях рыночной экономики. Программа БАС использует национальные консультационные фирмы для обучения работников микро- и малых предприятий (ММП) новым методам хозяйствования. Это не только способствует повышению деловой квалификации работников ММП, но и позволяет готовить национальные кадры консультантов.

Благодаря организованной ЕБРР Программе содействия развитию внешней торговли удалось восстановить торговые связи между многими странами его операций.



Счастливым поворот в судьбе

В 2002 году испытывающая трудности типография в Узбекистане обратилась к специалистам ТАМ с просьбой помочь ей выйти на уровень рентабельности. Созданная в 1996 году четырьмя молодыми предпринимателями типография никак не могла наладить обслуживание ее клиентов в текстильном и рекламном секторах. По линии Программы ТАМ была назначена группа из двух японских экспертов в области типографского производства во главе с бельгийским координатором. Они решили проблемы компании, разработав для нее бизнес-план и проконсультировав ее по вопросам маркетинга и производства. Проект был завершен в конце 2004 года и обеспечил компании надежную основу для будущего роста.

В 2004 году по линии Программы БАС ЕБРР оказал помощь компании во внедрении автоматизированной системы управления (АСУ). Это позволило полностью автоматизировать ее системы бухгалтерского учета, управления финансами и складского хозяйства. Помощь компании была оказана через национальные консультационные фирмы и частично профинансирована за счет гранта БАС, полученного от правительства Японии. Внедрив АСУ, компании стало проще привлекать новые инвестиции и добиваться рентабельности производства.

На средства доноров
специалисты оказали
помощь более чем
1 000 компаний.

В 2004 году по линии программы ТАМ начата реализация 94 новых проектов в 20 странах. К ним относится большое число финансируемых ЕС проектов на Западных Балканах, Кавказе и в новых странах – членах ЕС. Что касается стран на начальном этапе перехода, то в Киргизской Республике и Таджикистане были запущены новые проекты работы с населением в целях повышения доходов беднейших слоев населения. Финансируемые Люксембургом, эти проекты помогают колхозам знакомиться со всеми аспектами развития предприятия для того, чтобы они могли повысить свои доходы и полностью интегрироваться в рыночную экономику. Кроме того, в рамках ТАМ начата реализация новой, финансируемой Японией программы помощи предприятиям в решении конкретных природоохранных проблем.

В 2004 году в рамках программы БАС началась реализация 620 новых проектов в 12 странах. Новое представительство программы, открытое во Владивостоке на средства Японии, будет оказывать помощь примерно 40 предприятиям этого региона. Помимо этого, с помощью БАС на Кавказе весьма успешно завершена профинансированная средствами ЕС программа, обеспечившая поступление дополнительных средств по каналам фонда СНЭП ЕБРР. С 1993 года в 26 странах реализовано свыше 1 100 проектов ТАМ и 3 500 проектов БАС на общую сумму более 100 млн. евро донорских средств.

Ответственное инвестирование

Многие проекты ЕБРР конкретно нацелены на улучшение состояния **окружающей среды**. В 2004 году ЕБРР, в частности, выделил 7 млн. евро на цели улучшения водоснабжения Ташкента, 18 млн. евро – на модернизацию системы централизованного теплоснабжения в Польше и 10 млн. евро – на помощь городу Тольятти в закупке нового парка автобусов и структурной реорганизации его системы общественного транспорта (первая сделка ЕБРР в секторе городского транспорта в России). В 2004 году ЕБРР инвестировал в муниципальную инфраструктуру, повышение энергоэффективности и проекты по очистке в общей сложности 377 млн. евро.

Помимо этого, ЕБРР включает природоохранные требования во многие другие проекты, где основная задача может заключаться в строительстве новой фабрики или разработке новой технологии. Перед финансированием проекта ЕБРР проводит экологическую аттестацию для определения эффекта воздействия проекта на окружающую среду и тех мероприятий, которые требуются от клиента для выполнения принципов ЕБРР в области охраны окружающей среды. Эти требования становятся обязательными к исполнению после подписания проекта. В 2004 году ЕБРР предоставил 71 млн. евро на природоохранные расходы по проектам в областях обрабатывающей и тяжелой промышленности, АПК и во многих других.



Повышение энергоэффективности и улучшение управления состоянием окружающей среды

Компания «Тольятти-азот» является крупнейшим производителем аммиака в бывшем СССР и имеет завод с семью производственными цехами в Тольятти в западной части России. Еще в 2001 году ЕБРР предоставил компании кредит в размере 44 млн. евро, часть которого пошла на реализацию компанией плана природоохранных мероприятий, направленного на приведение деятельности ее производственных объектов в соответствие с российскими экологическими стандартами. Помимо этого, ЕБРР предоставил компании средства ТС на цели выявления перспектив резкого повышения уровня энергоэффективности предприятия. В настоящее время эти перспективы реализуются с помощью кредита ЕБРР в сумме 73 млн. евро, подписанного в 2004 году. Это позволит компании модернизировать и увеличить производственные мощности четырех старейших цехов по производству аммиака.

Модернизация обеспечит 20-процентное повышение энергоэффективности и позволит компании соблюдать экологические стандарты ЕС и выйти на нормы уровня потребления энергии, близкие к передовым. Проект представляет собой крупнейшее на сегодня вложение средств ЕБРР в повышение энергоэффективности. Ежегодная экономия газа из расчета текущего объема годового производства предприятия фактически эквивалентна его месячной потребности в такой стране, как Швейцария. В результате многолетнего сотрудничества с ЕБРР компания сегодня стремится выполнять международные стандарты добросовестной природоохранной практики, принципы прозрачности и консультаций с общественностью.

“Тольятти-азот” – это самый крупный из проектов ЕБРР в сфере энергосбережения.



Оздоровление окружающей среды на северо-западе России

Некоторые наиболее острые экологические проблемы на северо-западе России решаются по линии Природоохранного партнерства Северного измерения (ППСИ), куда входят представители российского правительства, донорского сообщества и международных финансовых учреждений (МФУ), в частности, ЕБРР, Европейского инвестиционного банка, Северного инвестиционного банка и Всемирного банка. ППСИ мобилизует инвестиции для решения застарелых экологических проблем региона в таких областях, как водоснабжение, очистка сточных вод, удаление твердых отходов, энергоэффективность и ядерная безопасность.

Руководящая группа ППСИ подбирает приоритетные проекты и формирует финансирование в комплекте, состоящем из грантов ППСИ, кредитов МФУ, ресурсов двусторонних организаций и взносов самих стран. ЕБРР распоряжается средствами Фонда поддержки ППСИ под контролем ассамблеи доноров, куда входят Европейское сообщество, Бельгия, Германия, Дания, Канада, Нидерланды, Норвегия, Россия, Соединенное Королевство, Финляндия, Франция и Швеция. На конец 2004 года взносы в фонд составили 197 млн. евро, из которых 149 млн. евро предназначены для проектов ядерной безопасности.

На восемь природоохранных проектов общей стоимостью свыше 900 млн. евро Ассамблеей доноров утверждено софинансирование в размере 44 млн. евро из средств ППСИ. В эту сумму входят 471 млн. евро, предоставленные МФУ. В числе утвержденных проектов – модернизация водоочистных сооружений Санкт-Петербурга, реконструкция систем централизованного теплоснабжения Калининграда и Мурманска, модернизация системы водоснабжения Архангельска и строительство комплекса защиты Санкт-Петербурга от наводнений. Помимо этого, Руководящая группа ППСИ подобрала еще пять проектов общей стоимостью 800 млн. евро.

В октябре 2004 года была завершена разработка стратегического мастер-плана утилизации списанных судов российского атомного флота. План содержит проекты по удалению отходов и охране природы на северо-западе России, а также список приоритетных мероприятий на 2005 год. К ним относятся монтаж дозиметрического оборудования и создание системы аварийного реагирования в районе Мурманска.

Природоохранные принципы ЕБРР охватывают не только экологические проблемы, но и социальные аспекты проекта, в том числе условия труда (охрана здоровья на производстве, техника безопасности, детский труд, принудительный труд и незаконная дискриминация) и эффект воздействия проекта на местных жителей. В 2004 году совместно с внештатными экспертами ЕБРР работал над улучшением анализа трудовых отношений в рамках экспертизы своих проектов и привлек эксперта по социальным вопросам, который поступил на работу в ЕБРР в начале 2005 года.

В 2004 году ЕБРР опубликовал свой первый Экологический отчет с освещением природоохранных инвестиций и опыта соблюдения им экологических норм. Второй отчет расширенного содержания будет опубликован во второй половине 2005 года и посвящен тому, как ЕБРР выполняет свой мандат по содействию устойчивому развитию в своей инвестиционной деятельности и во внутренних операциях.

По каждому финансируемому им проекту ЕБРР готовит оценку текущих и прогнозируемых уровней выбросов парниковых газов. Из подписанных ЕБРР в 2004 году проектов двадцать семь классифицированы как имеющие высокие уровни вредных выбросов. Это, главным образом, проекты в отраслях энергетики, природных ресурсов и других секторах

промышленности. Как ожидается, все проекты, в рамках которых ЕБРР вложил средства в реконструкцию действующих предприятий, благодаря модернизации и повышению энергоэффективности позволят сократить объемы вредных выбросов или – в случаях увеличения производственных мощностей – снизить их удельный объем на единицу продукции. Что касается проектов строительства новых объектов, то все они – по мере возможности – разработаны с учетом соответствия уровня выбросов парниковых газов нормам текущей передовой практики.

Многие природоохранные мероприятия ЕБРР осуществляются совместно с другими международными организациями. В частности, по линии **Глобального экологического фонда** (ГЭФ) средства предоставляются на разработку и софинансирование проектов, направленных на решение глобальных экологических проблем, как-то: изменение климата, разрушение озонового слоя и сохранение биологического разнообразия. В настоящее время ЕБРР и ГЭФ осуществляют софинансирование природоохранного кредитного механизма в Словении в целях уменьшения сброса загрязнителей в Дунай. В 2004 году четырем банкам открыты кредитные линии на общую сумму 34 млн. евро на цели перекредитования национальных предприятий и малых муниципальных образований, финансирующих проекты по борьбе с загрязнением.

Ядерная безопасность является одной из сфер, вызывающих серьезную озабоченность ЕБРР и сообщества доноров во многих странах операций. Выступая от имени правительств стран-доноров, ЕБРР является распорядителем в общей сложности шести безвозмездных фондов ядерной безопасности: Счета ядерной безопасности (СЯБ), фонда Чернобыльского укрытия (ФЧУ), трех международных фондов вывода АЭС из эксплуатации для Болгарии (Козлодуйская АЭС), Литвы (Игналинская АЭС) и Словацкой Республики (Богунцикая АЭС), а также фонда ядерной безопасности ППСИ. На конец 2004 года взносы в эти фонды составили почти 2 млрд. евро. Каждый фонд имеет свою ассамблею доноров, контролирующую распоряжение средствами фонда и отбирающую проекты на предмет финансирования. Успешная деятельность фондов в определенной степени обусловлена их многосторонним характером – взносы в них поступают от 28 стран и Европейского сообщества. Крупнейшим донором является ЕС, который только на нужды фондов вывода АЭС из эксплуатации выделил 578 млн. евро.

Средствами фондов финансируется широкий спектр проектов, в том числе безопасное хранение отработанного ядерного топлива, вывод из эксплуатации реакторов повышенной степени риска и мероприятия энергосбережения, призванные компенсировать утраченные генерирующие мощности. Важной вехой в 2004 году стало закрытие блока 1 Игналинской АЭС в Литве. Помимо этого,

На донорские средства, распорядителем которых выступает ЕБРР, проводятся мероприятия по повышению безопасности на Чернобыльской АЭС.



Озабоченности по поводу проектов ЕБРР

В июле 2004 года ЕБРР ввел в действие Независимый механизм рассмотрения жалоб (НОРЖ), предназначенный для устранения возникающих озабоченностей местного населения в связи с финансируемыми ЕБРР проектами. Цель этого механизма – усилить подотчетность ЕБРР и повысить прозрачность процесса принятия решений. Механизм дает возможность группам местной общности, которые могут оказаться затронутыми проектом, направить в ЕБРР жалобу.

Процедуры НОРЖ разработаны с учетом удобства их пользования, эффективности и оперативности. Анализ соблюдения действующих норм позволяет установить выполнение ЕБРР требований Политики ЕБРР в отношении охраны окружающей среды и соответствующих положений Принципов информирования общественности. Процедура решения проблем предназначена для восстановления диалога между сторонами и устранения исходных проблем, вызвавших данную жалобу. Для оценки соответствия проектов установленным требованиям и проверки их выполнения ЕБРР назначил трех независимых экспертов. Руководит работой НОРЖ начальник отдела контроля за корпоративной этикой, который не подчиняется банковскому департаменту. В 2004 году поступление обоснованных жалоб не зарегистрировано.

В 2004 году ЕБРР внедрил новые методы работы с жалобами местного населения по поводу его проектов.

подписаны крупные контракты на строительство хранилищ отработанного ядерного топлива в ИгнаLINE и Козлодуе, Болгария. В 2004 году доноры утвердили выделение еще 25 млн. евро на программы повышения энергоэффективности в Болгарии. К ним относятся проекты централизованного теплоснабжения, ремонт общественных зданий и открытие кредитной линии для частных инвестиций в области повышения энергоэффективности и использования возобновляемых источников энергии.

В декабре начались строительные работы по стабилизации конструкции окружающего разрушенный реактор укрытия в Чернобыле. После завершения работ в 2008 году, арочная конструкция достигнет 260 метров в ширину и более 100 метров в высоту. Она закроет собой существующее укрытие и обеспечит безопасные условия для удаления ядерных отходов на многие годы вперед. В 2004 году благодаря сотрудничеству российских и западных экспертов был завершен первый в истории независимый анализ состояния безопасности одного из российских реакторов первого поколения (1-й блок Курской АЭС). Его итоги получили одобрение и применяются на практике как операторами, так и регулирующими органами.

Вопросы деловой этики

ЕБРР уделяет первостепенное внимание **соблюдению норм поведения и деловой этики**. Перед принятием решения о финансировании того или иного проекта и согласно разработанным ЕБРР стандартным процедурам он

изучает состав акционеров, состояние корпоративного управления и принципы закупок товаров и услуг компании-клиента. Кроме того, ЕБРР анализирует прошедшую аудиторскую проверку финансовую отчетность в соответствии с передовой практикой. Особое внимание он уделяет вопросу определения конечного получателя средств в любой компании, обращающейся к нему за ресурсами.

Проверкой соблюдения норм деловой этики предусматривается выявление случаев подозрительного или неэтичного поведения клиента, его руководства или акционеров. Юридическая экспертиза проводится для оценки финансового положения, активов и пассивов клиента. Ответственность за соблюдение всех этических норм в конечном итоге возложена на отдел контроля за корпоративной этикой ЕБРР. В 2004 году ЕБРР укрепил отдел необходимыми ресурсами для его эффективной работы.

Особое внимание ЕБРР уделяет борьбе с **отмыванием денег и финансированием террористической деятельности**. До принятия решения о выделении средств ЕБРР проверяет, не занесены ли его потенциальные клиенты в составленные Советом Безопасности ООН списки организаций и лиц, подозреваемых в пособничестве террористам. ЕБРР в полной мере соблюдает резолюцию Совета Безопасности ООН 1373 от 28 сентября 2001 года по борьбе с финансированием террористической деятельности. Помимо этого, ЕБРР находится в курсе деятельности Контртеррористического комитета ООН, созданного согласно

указанной резолюции. В состав комитета входят все 15 членов СБ ООН, и его задача состоит в укреплении потенциала международного сообщества в деле борьбы с терроризмом.

ЕБРР не финансирует лиц, которые согласно информации комитетов СБ ООН могут оказывать поддержку террористической деятельности. Кроме того, ЕБРР не финансирует присужденные таким лицам контракты на поставку товаров, работ или услуг для его проектов. Помимо этого, ЕБРР внимательно следит за работой Международной группы по борьбе с финансовыми злоупотреблениями – международного органа, осуществляющего надзор за борьбой с отмыванием денег и финансированием терроризма.

В 2004 году ЕБРР активизировал сотрудничество с другими МФУ. В декабре 2004 года – в первую годовщину подписания Конвенции ООН по борьбе с **коррупцией** – в Вашингтоне состоялась встреча представителей Африканского банка развития, Азиатского банка развития, ЕБРР, Межамериканского банка развития и Всемирного банка. Участники встречи вновь подтвердили общую приверженность борьбе с коррупцией в рамках своей деятельности.

Приверженность ЕБРР принципам **прозрачности** во всех его операциях закреплена в его Принципах информирования общественности. Первый отчет о ходе выполнения новых принципов с момента их утверждения в 2003 году показал, что ЕБРР выполнил все свои

обязательства. К концу 2004 года на национальные языки были переведены 15 страновых стратегий. В настоящее время осуществляется перевод еще семи стратегий.

При разработке новой страновой стратегии ЕБРР предлагает представителям общественности присылать имеющиеся у них замечания для их учета в процессе рассмотрения стратегии. Полученные замечания в обобщенном виде вместе с ответами ЕБРР размещаются на веб-сайте ЕБРР после утверждения Советом директоров пересмотренного варианта стратегии. В целях устранения любых связанных с проектами ЕБРР озабоченностей в 2004 году в ЕБРР был введен в действие новый Независимый механизм рассмотрения жалоб (см. врезку).

Отдел контроля за корпоративной этикой следит за соблюдением самими сотрудниками ЕБРР **норм деловой этики**, применяя для этого действующие в ЕБРР процедуры уведомления о подозреваемых нарушениях норм поведения и их расследования. Это позволяет объективно и быстро расследовать сообщения о допущенных сотрудниками нарушениях. В 2004 году большинство сотрудников ЕБРР посетили занятия по вопросам соблюдения норм этики в целях их общего ознакомления с передовым опытом в этой области. В 2004 году отдел контроля за корпоративной этикой приступил к углубленному анализу кодекса поведения ЕБРР и во второй половине 2005 года он представит результаты этой работы.

В 2004 году учебный курс по деловой этике прошли практически все сотрудники ЕБРР.

02

Центральная Европа и государства Балтии

В 2004 году членами Европейского союза стали восемь стран Центральной Европы, а Хорватия получила статус кандидата на вступление в ЕС. ЕБРР оказывал помощь в реализации проектов и вложений в акции повышенной степени риска, что обеспечивает прочную основу для роста бизнеса.

Инвестиционный климат

1 мая 2004 года в Евросоюз вступили восемь из девяти стран Центральной Европы и Балтии (ЦЕБ), что стало важной вехой на пути европейской интеграции. Исключением является Хорватия, получившая статус кандидата в члены ЕС в июне 2004 года и планирующая начать переговоры с ЕС в 2005 году.

Теперь новые страны – члены ЕС должны выполнять бюджетные требования Пакта стабильности и роста ЕС. Вместе с тем ожидается, что Венгрии, Польше, Словацкой Республике и Чешской Республике понадобится больше времени для корректировки уровней своего бюджетного дефицита. Для решения проблем макроэкономических диспропорций и структурных преобразований новые государства-члены получили от Совета ЕС рекомендации по вопросам экономической политики с учетом специфики каждой из стран.

Второй важной вехой в 2004 году стало присоединение Литвы, Словении и Эстонии ко второму европейскому механизму валютных курсов, что является первым шагом на пути к переходу на евро. Другие новые страны-члены решили подождать с присоединением,














ЕБРР предоставляет небольшим муниципальным образованиям в Центральной Европе средства на реализацию инфраструктурных проектов, которые помогут им выполнить стандарты ЕС.



Экономические параметры за 2004 год

	Население (млн. чел.)	Рост ВВП (%)	Инфляция на конец года (%)	Прямые иностранные инвестиции в чистом объеме (млн. долл. США)	Показатель процесса перехода (усредненная величина девяти пока- зателей по шкале ЕБРР) ¹
 Хорватия	4,4	3,7	2,7	1 100	3,44
 Чешская Республика	10,3	4,0	2,8	5 000	3,74
 Эстония	1,4	5,5	5,0	557	3,74
 Венгрия	10,0	4,0	5,5	1 891	3,85
 Латвия	2,3	7,5	7,3	365	3,56
 Литва	3,5	7,0	2,8	500	3,48
 Польша	38,3	5,4	4,4	4 316	3,66
 Словацкая Республика	5,4	5,4	6,0	960	3,56
 Словения	2,0	4,5	3,2	-71	3,37

¹ Максимальная величина – 4,33.

так как им требуется больше времени для сокращения бюджетного дефицита и – в ряде случаев – уровня инфляции. С учетом того, что в государствах Балтии уже действуют жесткие кредитно-денежные ограничения, присоединение к указанному механизму, как считается, не приведет к серьезным изменениям в их экономической политике. Тем не менее, механизм будет налагать ограничения на курсовую политику Словении.

Стимулом для роста ВВП в странах ЦЕБ стали по-прежнему большой внутренний спрос и улучшение международного делового климата. Государства Балтии вновь обогнали другие страны региона – темпы их роста составили в 2004 году от 5,5 до 7,5%, что соответствует уровню, отмеченному в 2003 году. В отчетном году отмечено ускорение темпов роста экономики и во многих других странах ЦЕБ. В 2004 году экономический рост Польши составил 5,4% по сравнению с 3,8% в 2003 году. Возросли темпы роста и венгерской экономики благодаря увеличению объема инвестиций и оживлению экспорта.

Вступление в ЕС вызвало одномоментный рост цен во многих странах, так как им пришлось привести свои налоги в соответствие с акцизами ЕС на топливо и алкоголь. Средний уровень инфляции в странах ЦЕБ вырос с 3,1% в 2003 году до 4,4 % в 2004 году. Рост потребительских цен в 2004 году оказался выше, чем в 2003 году во всех странах ЦЕБ, за исключением Венгрии, Словацкой Республики и Словении, где борьба с инфляцией остается важной предпосылкой перехода на евро. Хотя этот рост в определенной степени отражает временные последствия вступления в ЕС, свою роль сыграли и другие факторы. В отличие от этих стран в Хорватии уровень инфляции на конец года оставался низким, составив 2,7%, что аналогично показателю предыдущего года.

В первой половине 2004 года рост цен заставил центральные банки Латвии, Польши и Чешской Республики впервые за последние годы повысить учетные

ставки. Однако в Словацкой Республике, несмотря на сильное инфляционное давление, центральный банк с января 2004 года несколько раз снижал учетную ставку, чтобы не допустить укрепления кроны. Чуть позднее учетные ставки были снижены и в Чешской Республике.

Средний уровень бюджетного дефицита сократился лишь незначительно – с 3,9% ВВП в 2003 году до 3,4% ВВП в 2004 году. Согласно прогнозам уровни бюджетного дефицита в Венгрии, Польше и Чешской Республике будут оставаться высокими, что вызовет необходимость в дальнейшей консолидации бюджетов. Наилучшие бюджетные показатели по-прежнему имеют страны, недавно присоединившиеся к механизму валютных курсов – их бюджетные дефициты ниже установленного ЕС предельного уровня в 3% ВВП. Дефицит текущих операций сохранился в среднем на уровне ниже 6% ВВП.

В ряде стран высокие объемы инвестиций и показатели потребления, подпитываемые кредитным бумом, привели к дальнейшему росту импорта. В 2004 году из-за серьезной разбалансированности бюджета и дальнейшего реального укрепления форинта дефицит текущих операций достиг в Венгрии порядка 8,6% ВВП. В государствах Балтии дефицит текущих операций по-прежнему превышал средние показатели по региону. В последние годы Словацкой Республике удается сдерживать хронически высокий дефицит текущих операций благодаря резкому наращиванию объемов экспорта, главным образом, автомобилей.

Традиционно большие объемы ПИИ в данном регионе и их относительно высокая прибыльность привели к значительному дефициту доходной части баланса ряда стран. В настоящее время прямые иностранные инвесторы, по-видимому, реинвестируют большую часть своей прибыли, но уже появились признаки определенного перетока их капитала в страны Юго-Восточной Европы (см. стр. 36), так как в большинстве

стран ЦЕБ приватизация почти завершена и для продажи осталось мало привлекательных активов. Вместе с тем приватизация некоторых предприятий, таких, как “Чешский телеком”, в случае ее проведения может обеспечить приток капитала в крупных объемах. В кратко- и среднесрочной перспективе увеличению объемов внутренних и иностранных инвестиций во всех странах региона ЦЕБ будут способствовать ресурсы ЕС. В Хорватию они могут привлекаться по линии подготовки страны к вступлению в Евросоюз, в частности, с помощью инструмента структурной политики для стран – кандидатов в ЕС.

После нескольких лет быстрого продвижения вперед, что требовалось для вступления в ЕС, во многих странах ЦЕБ в 2004 году отмечалось замедление темпов реформ. Заметным исключением стала единственная не входящая в ЕС страна ЦЕБ – Хорватия, где за истекший год достигнут заметный прогресс на ключевых направлениях реформирования системы управления, банковской деятельности и инфраструктуры. Вместе с тем в ряде новых членов ЕС укрепился финансовый сектор. В Чешской Республике, например, улучшено законодательство о рынках капитала, а в Словацкой Республике и Эстонии активизировалось внутреннее кредитование частного сектора и еще больше усилен надзор за банками.

В 2004 году новые члены ЕС из числа стран ЦЕБ продолжали приводить свои законы в соответствие со стандартами Евросоюза. Отвечающие требованиям ЕС нормы регулирования акционерных обществ и банков введены в Литве. В соответствии с требованиями ЕС стали регулироваться имущественные права в Польше. Внесены изменения в коммерческий кодекс Словацкой Республики, которая провела и другие, стимулирующие деловую активность реформы. Продолжается работа по гармонизации законов Словении со стандартами ЕС путем внесения поправок в нормы, регулирующие рынки ценных бумаг и банковские операции.

Необходимо активнее проводить реформу системы управления и предприятий, судебной системы, антимонопольной политики и других сегментов финансового сектора. Однако проведение институциональных реформ в этих областях наряду с проблемой коррупции – задача сложная и потребует времени. Как это сегодня видно на примере остающихся кандидатов на вступление в ЕС (Болгария, Румыния и Хорватия), перспектива членства в Евросоюзе и необходимость выполнения предъявляемых в этой связи требований облегчают странам проведение трудных реформ. Для того чтобы население и далее поддерживало новые реформы и пруденциальную бюджетную политику на этапе после вступления в ЕС, необходимо улучшать условия жизни и планомерно сокращать уровень безработицы. В противном случае структурную перестройку и ужесточение фискальной политики, что требуется

для ликвидации бюджетного дефицита и вступления в зону евро, придется отложить на будущее.

Стоящие перед Хорватией задачи переходного периода аналогичны тем, которые необходимо решить другим странам – кандидатам на вступление в ЕС (Болгария и Румыния). Власти страны должны, в частности, сохранить недавно набранные темпы реформ и серьезно заняться укреплением судебной власти и государственного аппарата.

Инвестиции ЕБРР

В 2004 году в страны ЦЕБ ЕБРР вложил 964 млн. евро, доведя совокупный объем своих инвестиций в регионе до более чем 9,8 млрд. евро. Из этой суммы ЕБРР выделил в отчетном году рекордные 1,056 млрд. евро.

В 2004 году крупнейшим получателем средств ЕБРР стала Польша, причем особое внимание уделялось финансовым учреждениям, повышению энергоэффективности, недвижимости и предприятиям. Значительная часть ресурсов ЕБРР в Венгрии пошла на два проекта – строительство автомагистрали М5 и рефинансирование долга, оставшегося после завершения этапа I этой операции. Проект М5 был назван журналом “Проектное финансирование” лучшим инфраструктурным проектом года. В Словацкой Республике ЕБРР оказывал поддержку, главным образом, развитию финансовых учреждений.

В 2004 году в центре внимания ЕБРР оставался сектор малого бизнеса, где ЕБРР продолжал развивать сотрудничество с ЕС. С учетом важности лизинга для МСП шесть из десяти выданных по линии механизма ЕС и ЕБРР по финансированию



Модернизация системы теплоснабжения позволяет снизить вредные выбросы

Исторический польский город Лодзь является центром текстильной промышленности страны. После недавнего тяжелого периода под властью прежнего режима город вновь начинает процветать. Текстильные предприятия заработали на полную мощность, а красивая улица Пиотровского в Лодзи с ее элегантными зданиями девятнадцатого века, магазинами, кафе и барами вновь стала пешеходной зоной.

В целях обеспечения более надежного теплоснабжения для 800-тысячного населения Лодзи ЕБРР вложил еще 39 млн. евро в “Далкиа Польска” – польское дочернее предприятие компании “Далкиа интернэшнл”, являющейся мировым лидером в отрасли энергетики. Средства пойдут на приобретение второго по величине в Польше предприятия централизованного теплоснабжения и теплоэлектрогенерации “ЗЭС Лодзь”.

МСП кредитов были предоставлены лизинговым компаниям. Финансируемые Евросоюзом программы технического содействия помогают им более квалифицированно подбирать МСП и расширять диапазон их услуг.

ЕБРР особенно стремится развивать партнерские отношения со своими клиентами и распределять их риски. В странах ЦЕБ по-прежнему отмечается дефицит “рискового капитала”, и ЕБРР решает эту проблему путем увеличения вложений в акционерные капиталы. На проекты финансирования акционерного капитала приходится 30% общего объема инвестиций ЕБРР в страны ЦЕБ в 2004 году. К ним относятся вложения в фонды акционерного капитала, которые играют важную роль благодаря своей гибкости и способности финансировать менее крупные проекты.

ЕБРР принял участие в капитале двух общих фондов акционерного капитала и трех специализированных фондов имущества, действующих во многих странах региона. Кроме того, вложения в акции позволяют ЕБРР внедрять передовой опыт корпоративного управления. Он, в частности, вложил 19 млн. евро в новый целлюлозный комбинат “Эстониан сел” в обмен на 33-процентный пакет акций, который позволил ЕБРР ввести в совет директоров компании двух своих представителей (см. стр. 32).

В Польше ЕБРР произвел вложение в ведущий сельскохозяйственный банк страны БГЗ, приняв участие в увеличении его капитала и приобретя совместно с “Рабобанк интернэшнл” миноритарный пакет акций в размере 15%. Кроме того, ЕБРР и Рабобанк приобрели субординированные конвертируемые облигации.

Укрепление капитальной базы БГЗ наряду с тем опытом, которым с ним поделится ЕБРР и Рабобанк, принесет пользу не только БГЗ, но и всему аграрному сектору. В рамках еще одного крупного проекта в финансовом секторе ЕБРР предоставил кредит в сумме 50 млн. евро Загребскому банку Хорватии, который поможет удовлетворить растущий спрос населения на долгосрочные кредиты для покупки или ремонта жилья.

В 2004 году ЕБРР активно поддерживал новаторские проекты, как-то: проект реконструкции и эксплуатации трех железнодорожных вокзалов в Чешской Республике. Итальянская компания “Гранди Стазиони” выиграла конкурс и подписала долгосрочное концессионное соглашение, а ЕБРР вложил в акционерный капитал концессионера 4 млн. евро.

Ранее принадлежавшая государству “ЗЭС Лодзь” покрывает 70% потребностей Лодзи в тепле с помощью работающего на угле термогенератора, состоящего из трех установок, построенных в период с 1958 по 1977 год. Недавно компания выиграла весьма выгодные конкурсы на теплоснабжение нового завода компании “Жилет” в Лодзи и только что построенного в городе торгового центра.

Приватизация компании обеспечит внедрение эффективной системы охраны окружающей среды. Модернизация производства приведет к огромному – на 1,33 млн. тонн – сокращению выбросов двуокиси углерода в период с 2005 по 2012 год при одновременном обеспечении теплом новых потребителей из числа населения и организаций. Более рачительное использование когенерирующих мощностей должно

обеспечить повышение энергоэффективности, что приведет к сокращению потребления угля при значительном увеличении выработки тепловой и электрической энергии.

Успешная приватизация компании станет для Польши знаковым достижением. “Далкия Польска”, на одну треть принадлежащая ЕБРР, получит возможность стать одним из первых крупных энергетических предприятий с листингом на Варшавской фондовой бирже. Компания согласилась направить заявку о листинге к апрелю 2009 года. Она уже имеет и эксплуатирует сети централизованного теплоснабжения в польских городах Познань, Сопот и Зелена Гура.



Новый целлюлозный комбинат обеспечивает рост экспорта и новые рабочие места

Древний город Кунда – одно из самых первых поселений в Эстонии – расположен на северном берегу реки Вирумаа. Местные жители издавна используют в изобилии растущую в соседних лесах осину для изготовления традиционных лодок “хаабья”, которые они выдалбливают из цельного ствола дерева. Хотя этот промысел и представляет собой идиллическую картину, весьма прибыльным делом он не стал, так как все занятое в нем население осталось без работы после банкротства в начале 1990-х годов старых советских предприятий.

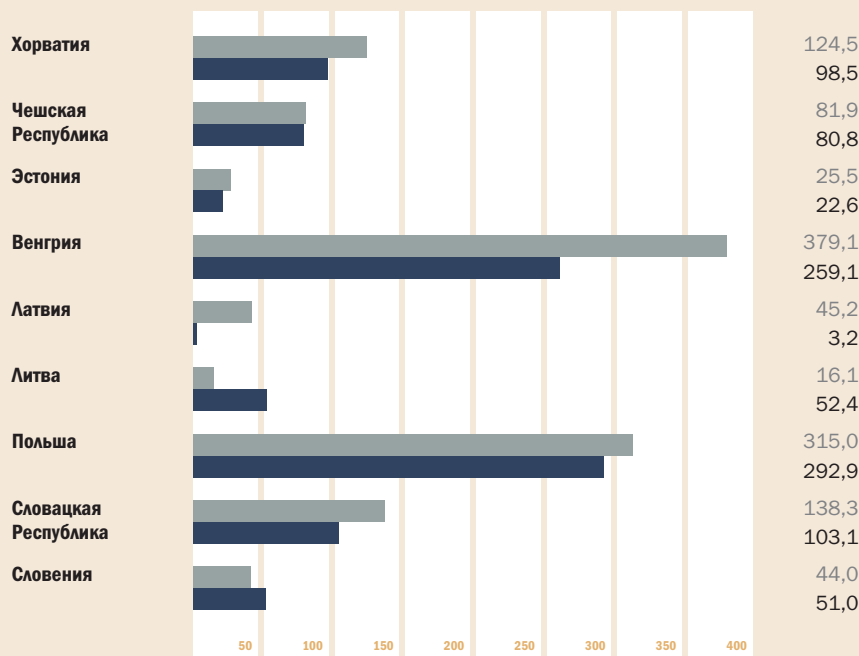
Кунда и ее 5 000 жителей вскоре получат новый современный целлюлозный комбинат, который станет первым звеном в производстве высокосортной бумаги для Европы и других стран мира. Сырьем для нее станут пока еще не используемые в полной мере запасы осины. Совместно с австрийскими и норвежскими инвесторами ЕБРР участвует в одной из крупнейших на сегодня иностранных инвестиций в Эстонии. Вложение 19 млн. евро в компанию “Эстониан сел” обеспечит строительство экологически безвредного целлюлозного производства, которое будет ежедневно выдавать до 500 тонн целлюлозной массы для экспорта на международный рынок.

Проект позволит увеличить на целых 2% объем общего экспорта страны, значительная часть которого уже связана с лесным хозяйством. Кроме того, благодаря ему повысится стоимость осины, которая сегодня идет, главным образом, на дрова. ЕБРР получит 33-процентный пакет акций предприятия, что окажет серьезное влияние на развитие лесного хозяйства страны. Проект не только обеспечит создание 370 рабочих мест, но и будет содействовать эффективной эксплуатации лесов, в которых растет осина.

Проект создаст устойчивый внутренний спрос на осиновою древесину, причем почти половина потребностей будет покрываться за счет частных лесов. Как отметил президент норвежского инвестора – компании “Ларвик сел” – Роар Паулсруд, использование эстонского сырья для производства высококачественной продукции является одной из важнейших особенностей этого проекта и конкретным вкладом в развитие эстонской экономики.

Ассигнования ЕБРР за 2003 - 2004 годы

млн. евро



■ 2003
■ 2004

Примечание. Финансирование региональных проектов показано в разбивке по соответствующим странам. В этой связи итоговые величины в данной таблице могут отличаться от перечня на стр. 85-96, где региональные проекты сгруппированы отдельно.

Ассигнования ЕБРР нарастающим итогом на конец 2004 года

млн. евро

Венгрия	1 739,8
Латвия	284,8
Литва	434,3
Польша	3 063,6
Словацкая Республика	999,8
Словения	552,3
Хорватия	1 310,0
Чешская Республика	996,5
Эстония	467,6

Примечание. Финансирование региональных проектов показано в разбивке по соответствующим странам.

В Польше ЕБРР предоставил старший кредит в размере 15 млн. евро дочернему предприятию национальной железнодорожной компании “ПКП энергетика” в целях оказания ему содействия в снижении затрат на эксплуатацию и ремонт. ЕБРР оказывает активную поддержку в реформировании железнодорожного транспорта Польши, уже предоставив два кредита на кадровые реформы и финансовую реструктуризацию в этом секторе.

В 2004 году ЕБРР вложил средства в ряд проектов с повышенной степенью риска, в частности в проект структурной реорганизации обанкротившегося металлургического комбината “Гута Островец” на юго-востоке Польши. Он предоставил долгосрочный кредит в размере 20 млн. евро в помощь его новому владельцу – испанской стальной группе – на цели модернизации и превращения компании в жизнеспособное предприятие. Более того, на этот проект ЕБРР привлек еще 30 млн. евро по каналам синдиката польских банков.

Кроме того, ЕБРР содействовал появлению национальных лидеров, в частности предприятия розничной торговли “ЮАБ ВП маркет”, ставшего крупнейшим в Литве предприятием по объему продаж на внутреннем рынке. На завершение программы расширения и развития своей сети розничной торговли предприятие получило кредит в сумме 35 млн. евро. Помимо этого, ЕБРР профинансировал расширение крупной сети розничной торговли “Гетро” в Хорватии.

В секторе муниципальной инфраструктуры ЕБРР оказал поддержку процессу структурной реорганизации систем общественного транспорта в Гданьске (Польша) и Каунасе (Литва) (см. стр. 34). В Хорватии ЕБРР принял участие в крупном инфраструктурном проекте в Дубровнике. Реализуемый в частном секторе проект поможет городу улучшить работу автобусной сети и повысить его репутацию в качестве туристического центра.

Два кредита по линии механизма ЕС и ЕБРР по финансированию муниципальных образований были предоставлены банкам Польши и Словацкой Республики. В рамках этого механизма небольшим муниципальным образованиям (менее 100 000 жителей) предоставляются средства на реализацию инфраструктурных проектов, которые позволят им выйти на стандарты ЕС в области охраны окружающей среды, здравоохранения и техники безопасности.

В секторе энергетики ЕБРР предоставил словацкому поставщику электроэнергии – компании “Словенские электрарне” – семилетний кредит в размере до 30 млн. евро на планируемую приватизацию этого предприятия. В Польше ЕБРР принял участие в приватизации двух крупнейших ТЭС, оказав поддержку в их приобретении ведущей энергетической компанией “Далкиа” (см. стр. 30).



Старые автобусы Каунаса (слева) уступают место новым (справа).

Новый автобусный парк способствует улучшению обслуживания литовских пассажиров

Ожидание автобуса на оживленной магистрали в Каунасе, Литва, – занятие крайне неблагоприятное. Поскольку на линию одновременно выходит чуть больше половины государственного парка автобусов “Икарус”, единственное утешение состоит в том, что когда автобус, наконец, придет, проезд на нем будет дешевым. Стоимость билетов не повышается вот уже девять лет, а месячный проездной стоит сегодня меньше 9 евро. Альтернативным транспортным средством являются тысячи частных микроавтобусов, однако они меньше по размеру, переполнены и, безусловно, более дорогие.

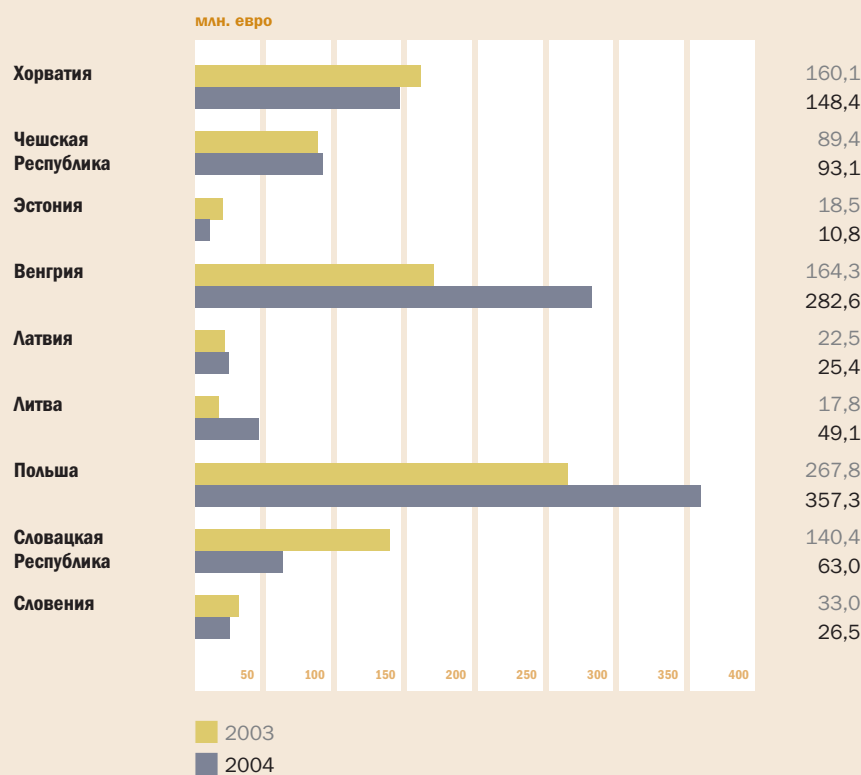
Каунас – один из крупнейших городов в балтийских странах и главный промышленный центр Литвы. При населении в 380 000 человек число безработных составляет всего лишь 8%. В таком крупном и оживленном городе общественный транспорт имеет огромное значение. Именно поэтому ЕБРР предоставляет кредит в размере 10 млн. евро государственной Каунасской автобусной компании на приобретение и эксплуатацию 50 новых автобусов для населения города, на который приходится 19% ВВП Литвы.

Проезд на новых автобусах будет стоить дороже, но большинство жителей готовы платить больше за повышенный комфорт и надежность. Кроме того, новые автобусы

будут гораздо меньше загрязнять город, что сделает Каунас намного чище городов с устаревшими средствами общественного транспорта. Как говорит водитель Гедиминас Вилутис, одним из первых севший за руль нового автобуса “Солярис”, пассажиры постоянно допытываются у него, когда же новый автобус появится на их маршруте. Он утверждает, что “Солярис” (выпускаемый в Польше) – лучший из всех автобусов, которые ему приходилось водить. “Эти новые автобусы явно изменили облик города, и не только потому, что они смотрятся гораздо лучше старых, но и потому, что на наших автобусных остановках его ждет больше людей”, – утверждает начальник транспортного департамента города Паулиус Керас.

Каунасская автобусная компания была создана в 1934 году. В 2002 году она перевезла по 35 городским автобусным и четырем микроавтобусным маршрутам огромное число пассажиров – 16,5 миллионов человек. Она до сих пор занимает значительную долю рынка. Ее действующий парк состоит из 210 изношенных автобусов, из которых на линию ежедневно выходит только 130. Новые автобусы, которые уже поступают в парк, можно будет эксплуатировать на все 100%, а расходы на ремонт при этом резко снизятся.

Освоенные ресурсы ЕБРР за 2003 - 2004 годы



Освоенные ресурсы ЕБРР нарастающим итогом на конец 2004 года

Страна	млн. евро
Венгрия	1 408,9
Латвия	258,4
Литва	346,5
Польша	2 431,3
Словацкая Республика	910,7
Словения	489,4
Хорватия	1 084,3
Чешская Республика	881,2
Эстония	431,8

В конце 2004 года ЕБРР организовал серию региональных семинаров по вопросам расширения сотрудничества и коммерческих возможностей в преддверии своего годового собрания 2005 года, которое состоится в Белграде, Сербия и Черногория. Темой первого семинара в Загребе, Хорватия, стало развитие муниципальных образований в регионе, и в нем приняли участие министры, мэры, представители международного сообщества, крупные бизнесмены и эксперты.

Будущие задачи

В 2004 году ЕБРР утвердил новые стратегии своей деятельности в Литве, Польше, Словацкой Республике, Словении и Эстонии. ЕБРР будет и впредь заниматься вопросами развития МСП и создания сильного банковского сектора. Помимо этого, он будет оказывать поддержку в привлечении прямых инвестиций с участием средних иностранных компаний и развитии национальных предприятий, в частности, путем реализации трансграничных инвестиционных проектов.

К другим сферам содействия относятся оказание поддержки совместно со стратегическими инвесторами в структурной реорганизации промышленных предприятий и приватизации остающихся в государственной собственности компаний. Помимо этого, ЕБРР будет стимулировать процессы структурной реорганизации на коммунальных предприятиях с упором на улучшение обслуживания и повышение энергоэффективности. Он сохранит высокий уровень инвестиций в муниципальном секторе путем вложения ресурсов без государственной гарантии и участия в механизме ЕС и ЕБРР по финансированию муниципальных образований. ЕБРР будет участвовать в проектах дорожной инфраструктуры, в рамках которых можно создавать государственно-частные товарищества.

В Хорватии ЕБРР будет тесно сотрудничать с властями страны в ее подготовке к вступлению в ЕС. Он и впредь будет поддерживать национальные компании и помогать им расширять трансграничные

операции. ЕБРР будет взаимодействовать с муниципальными образованиями в целях развития инфраструктуры для предполагаемого финансирования ЕС, будет и далее оказывать поддержку национальным инфраструктурным проектам в тесном сотрудничестве с другими организациями, особенно, с Европейским инвестиционным банком и ЕС. Особое внимание будет уделяться развитию туризма.

ЕБРР готов принимать на себя повышенные риски в процессе оказания странам ЦЕБ помощи в модернизации и реорганизации тех отраслей, где еще не завершены реформы. Он будет стремиться наращивать вложения в акционерные капиталы, разрабатывать новые виды финансирования и предоставлять финансовые продукты с повышенной степенью риска, в частности, через финансовых и небанковских посредников, таких, как фонды акционерного капитала.

03 Юго-Восточная Европа

Перспективы вступления в ЕС стимулировали развитие реформ в Болгарии, Румынии и на Западных Балканах. Инвестиции ЕБРР способствовали укреплению экономических связей в регионе и финансированию важнейших инфраструктурных проектов.

Инвестиционный климат

На перспективы экономического развития стран Юго-Восточной Европы (ЮВЕ) по-прежнему положительно влияет предполагаемое вступление в ЕС Болгарии и Румынии в 2007 году. Средние темпы роста ВВП повысились с 4,4% в 2003 году до примерно 6,4% в 2004 году. Мощные темпы роста сохранялись в Албании, Болгарии и Румынии, а в Сербии и Черногории они повысились с 3% в 2003 году до 7,1% благодаря заметному оживлению в АПК и обрабатывающей промышленности.

В 2004 году несколько снизился средний уровень инфляции на конец года, составив 6,3% по сравнению с 6,7% в 2003 году. Это было вызвано главным образом замедлением темпов инфляции в Румынии с 14,2 до 9,3%. Во всех странах региона быстрый рост ВВП сопровождался наращиванием объемов банковского кредитования, что способствовало повышению уровней внутреннего потребления. Это побудило многие страны к ужесточению норм банковского кредитования.



В 2004 году ЕБРР использовал новаторские формы оказания поддержки малым сельхозпредприятиям Болгарии, играющим важную роль в экономике страны.



Экономические параметры за 2004 год

	Население (млн. чел.)	Рост ВВП (%)	Инфляция на конец года (%)	Прямые иностранные инвестиции в чистом объеме (млн. долл. США)	Показатель процесса перехода (усредненная величина девяти пока- зателей по шкале ЕБРР) ¹
 Албания	3,2	6,0	2,2	350	2,81
 Босния и Герцеговина	3,8	5,0	-	420	2,52
 Болгария	7,8	5,5	3,9	1 837	3,37
 БЮР Македония	2,0	2,0	3,3	150	2,96
 Румыния	21,7	7,0	9,3	5 020	3,18
 Сербия и Черногория	8,3	7,1	13,0	950	2,48

¹ Максимальная величина – 4,33.

В 2004 году средний уровень бюджетного дефицита опустился ниже 2% ВВП. Албания, Сербия и Черногория оказались единственными странами с бюджетным дефицитом выше этого показателя. В отличие от них БЮР Македония смогла сократить свой бюджетный дефицит примерно до 0,1% ВВП. Вследствие огромного внешнеторгового дисбаланса у Болгарии образовался профицит бюджета.

Во всех странах региона сохранялась высокая дефицитность операций по текущим счетам, составившая в среднем 9,8% ВВП и выразившаяся двузначными цифрами в Боснии и Герцеговине, Сербии и Черногории. Из-за подпитываемого кредитами потребительского бума показатель дефицита в Болгарии оставался на уровне выше 7% ВВП. Вместе с тем приток чистых ПИИ вот уже второй год подряд находится на исторически высоких отметках, составив около 8,6 млрд. долл. США, главным образом, благодаря крупномасштабной приватизации и перетоку европейских инвестиций из Центральной Европы в страны ЮВЕ, где рабочая сила дешевле, а налоги ниже.

Для нескольких стран региона крупными (хотя и истощающимися) источниками финансирования остаются гранты и кредиты международных финансовых учреждений и других государств наряду с денежными переводами от работающих за рубежом граждан. Это стало большим подспорьем для домохозяйств и малых предприятий в Албании, Боснии и Герцеговине, БЮР Македония, Сербии и Черногории.

В 2004 году страны ЮВЕ достигли заметного прогресса в проведении структурных реформ. Румыния, в частности, завершила приватизацию ряда важных и крупных предприятий (особенно в секторе энергетики), заметно продвинувшись вперед в реформировании банковской системы и инфраструктуры. Кроме того, она продолжала совершенствовать свое законодательство в сфере корпоративного управления, введя в действие новые требования о проведении обязательного голосования для открытых акционерных компаний. К концу отчетного года Румыния “закрывает” 31 главу законов ЕС – основного свода законов Евросоюза. Тем не менее, новому правительству (сформированному в начале 2005 года) в ближайшие два года предстоит сделать гораздо больше в таких сложных областях, как институциональная реформа (включая последовательную реализацию структурных реформ в ключевых секторах) и антимонопольная политика.

В 2004 году Болгария также продвинулась вперед в приватизации крупных предприятий и реформировании банковской системы и инфраструктуры. Правительство провело ряд законодательных реформ, включая принятие нового закона о концессиях на инфраструктурные объекты и новых правил государственных закупок товаров и услуг. Кроме того, оно “закрыло” 31 главу законов ЕС. Правительства Болгарии и Румынии планируют подписать договор о вступлении в ЕС в апреле 2005 года и стать членами Евросоюза в январе 2007 года. Однако по-прежнему сохраняются

вопросы в отношении административного потенциала обеих стран и их судебных систем. Ход выполнения Болгарией и Румынией своих обязательств в области реформ будет внимательно отслеживаться Европейской комиссией, которая может отложить их вступление в ЕС на один год.

Что касается других стран ЮВЕ, то курс ЕС на стабилизацию и ассоциированное членство в плане подготовки государств ЮВЕ к возможному вступлению в Евросоюз по-прежнему служит стимулом для продвижения реформ в Албании, Боснии и Герцеговине, БЮР Македония, Сербии и Черногории. БЮР Македония уже подала заявку на вступление в ЕС, а Албания ведет переговоры о заключении соглашения о стабилизации и ассоциированном членстве, аналогичного тем, которые уже подписали Хорватия и БЮР Македония. В настоящее время Европейская комиссия оценивает возможность начала переговоров о заключении такого соглашения с Боснией и Герцеговиной, Сербией и Черногорией.

Босния и Герцеговина, Сербия и Черногория успешно осуществляют приватизацию и реформу банковского сектора. В начале 2004 года из-за фактора политической неопределенности снизились темпы реформ в Сербии и Черногории, но во втором полугодии набрала обороты реформа финансового сектора. Избрание в июне 2004 года стоящего на реформаторских позициях нового президента Сербии ослабило опасения того, что страна может вернуться к пагубной для нее националистической политике своего недавнего прошлого. В августе в Сербии и Черногории вступил

Объемы притока ПИИ,
как и прежде, оставались
на высоком уровне.

в силу новый закон о банкротстве (действует только в Сербии). Он регулирует процедуры финансового оздоровления и ликвидации и является значительным шагом вперед по сравнению с прежним законодательством. Вместе с тем по-прежнему не решен ряд ключевых проблем, в том числе с окончательным статусом Косово и перспективами превращения Сербии и Черногории в два самостоятельных государства.

Коррупция остается серьезной проблемой для всех стран ЮВЕ, хотя большинство из них предпринимают заметные усилия по борьбе с ней. Как процесс вступления в ЕС (применительно к Болгарии и Румынии), так и процесс стабилизации и ассоциированного членства служат стимулами для улучшения управления и снижения уровня коррупции, однако в некоторых странах решение этой проблемы оказалось особенно сложным.

Инвестиции ЕБРР

В 2004 году общий объем инвестиций ЕБРР в Юго-Восточной Европе составил 1 млрд. евро, что на 6% выше, чем в 2003 году, причем крупный прирост инвестиций отмечен в Албании, Боснии и Герцеговине. На частный сектор пришлось 81% инвестиций по сравнению с 76% в 2003 году. Крупнейшими получателями финансовых ресурсов ЕБРР стали Румыния, Болгария, Сербия и Черногория.

Стремление ЕБРР привлечь средства софинансирования проявилось в увеличении объемов синдицирования кредитов, составивших в 2004 году 321 млн. евро по сравнению с 106 млн. евро в предыдущем году. Именно инвестиции ЕБРР общим объемом в 5,1 млрд. евро позволили привлечь дополнительные инвестиции на сумму 10,6 млрд. евро.

К крупным проектам ЕБРР в 2004 году относится приватизация “Болгарского Телекома”, причем ЕБРР предоставил как акционерный капитал, так и кредитные средства и организовал коммерческий синдицированный кредит для этой знаковой сделки (см. ниже). В Румынии участие в капитале “Петром” позволило ЕБРР сыграть ключевую роль в преобразовании этой крупнейшей румынской компании из государственного предприятия в мощное частное. В БЮР Македония революционный проект по подготовке электроэнергетической компании ЭСМ к приватизации стал кульминацией работы, на которую ушло более двух лет (см. стр. 15).

ЕБРР продолжал стимулировать процессы нормативной реформы и региональной интеграции. Кредит в размере 18 млн. евро был предоставлен румынской государственной электропередающей компании “Трансэлектрика” на цели



Приватизированная компания расширяет услуги связи в Болгарии

Чтобы поставить телефон в Болгарии, нужно, как правило, встать в очередь. Но скоро все это кончится. После приватизации “Болгарского телекома” в июне 2004 года компания стала быстро меняться.

Продажа контрольного пакета акций “Болгарского телекома” возглавляемому американскими компаниями консорциуму “Адвент интернэшнл” – эпохальное достижение правительства Болгарии и важная веха на пути страны к намеченному на 2007 год вступлению в ЕС. ЕБРР сыграл ведущую роль в процессе приватизации, став соорганизатором кредита в размере 76,5 млн. евро на покупки ее акций и одним из участников консорциума акционеров.

дальнейшей интеграции рынков электроэнергии Юго-Восточной и Западной Европы. Это первый кредит ЕБРР в секторе энергетики, предоставленный без государственной гарантии.

Еще одним проектом, который будет финансироваться без государственной гарантии, стала реконструкция порта Констанца (см. стр. 42). В Сербии и Черногории ЕБРР успешно осуществил переход с проектов с государственной гарантией в отраслях энергетики и инфраструктуры на операции в частном секторе.

В финансовом секторе ЕБРР оказывал содействие МСП через открытые отечественным банкам и лизинговым компаниям кредитные линии, а также в рамках программ содействия развитию торговли и ипотечных кредитных линий. Помимо этого, ЕБРР производил вложения в акционерные капиталы банков и предоставлял корпоративные

кредиты. Новшеством стала программа кредитования МСП для АПК в размере 10 млн. евро в Болгарии, запущенная в рамках механизма ЕС и ЕБРР по финансированию МСП. Кроме того, в рамках этого же механизма ЕБРР подписал свой первый лизинговый кредит в этой стране.

В БЮР Македония важнейшей сделкой ЕБРР стало финансирование Тутунского банка с помощью синдицированного кредита с участием десяти сторон. В Сербии и Черногории ассигнования ЕБРР для финансовых учреждений выросли до 54 млн. евро, включая предоставленные кредиты и акционерный капитал “Каканскому банку”, “Эксимбанку”, “Евромаркет-банку”, “Прокредит-банку” и “Фольксбанку”. Банки “Сосьете женераль”, “ХФБ” и “Райффайзен” получили кредиты ЕБРР на цели наращивания их потенциала жилищной ипотеки.

К другим секторам, получившим финансовые ресурсы ЕБРР, относятся розничная торговля, обрабатывающая промышленность и связь. ЕБРР предоставил акционерный капитал и синдицированный кредит сети супер-маркетов “Пикадили” в Варне, Болгария, на цели регионального расширения сети компании на черноморском побережье. В Албании ЕБРР принял участие в широко известной операции по вложению иностранных инвестиций в Фуше-Круйский цементный завод. К заметным инвестициям в Сербии и Черногории относятся вложения в “Бол пэкеджинг” (см. стр. 44), фармацевтическую компанию “Хемофарм”, ведущего оператора кабельной сети СББ и в предприятие “Фриком” по производству мороженого и замороженных продуктов питания. В Румынии ЕБРР продолжил вкладывать средства в дальнейшее развитие объектов недвижимости и предприятий АПК.

В настоящее время на 100 человек в Болгарии приходится 38 линий стационарной связи, причем спрос на нее превышает предложение, особенно на быстрорастущем рынке услуг сетевой связи. В рамках приватизации компании была также выдана лицензия GSM, и во второй половине года она начнет оказывать услуги сотовой связи для удовлетворения растущего спроса на этот вид услуг.

Как это обычно происходит с бывшими государственными предприятиями, теперь компания начнет поворачиваться лицом к своему клиенту, одновременно занимаясь перестройкой своей организационной структуры, кадров и методов работы. Все это будет делаться новым руководством компании, назначенным в начале 2004 года.

Еще в 1994 году “Болгарский телеком” начал переходить с аналоговой системы на цифровую. С учетом того, что на цифровые линии в общей сети пока приходится только 33%, компания стремится ускорить процесс цифровизации в целях повышения качества услуг в крупных городах и отдаленных районах Болгарии.

На момент приватизации в компании работало порядка 25 000 человек, причем многие из них были заняты ремонтом устаревшей аналоговой системы. В настоящее время планируется постепенно сократить число работников путем перевода на другую работу, досрочной отправки на пенсию и сокращения штатов. Улучшение организационной структуры компании должно существенно сократить издержки производства и позволить “Болгарскому телекому” внедрить новые и конкурентоспособные услуги.



Расширение порта повышает эффективность черноморского торгового пути

В центре торгового пути, соединяющего Западную Европу со странами бывшего коммунистического блока и Турцией, бьется его сердце. Этим сердцем является оживленный румынский порт Констанца. Расположенный на западном побережье красивейшего Черного моря в 165 милях от Бухареста порт Констанца имеет прямой выход к Дунаю и обладает идеальными условиями для торговли со всеми своими черноморскими соседями и странами, с которыми его связывает эта река – Австрией, Германией, Венгрией, Сербией и Черногорией.

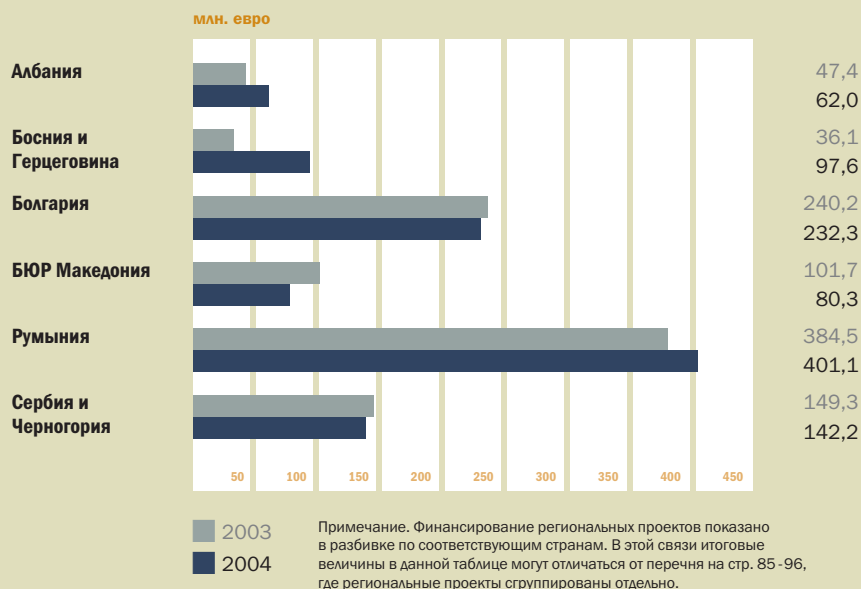
В пору своего расцвета в середине 1980-х годов порт Констанца ежедневно принимал 200 барж с импортно-экспортными грузами, а за год через него проходило более 60 миллионов тонн грузопотока. Это был “Роттердам” Восточной Европы. Находившийся в состоянии упадка после заката советской эры, сегодня этот крупнейший на Черном море порт готов занять свое законное место на мировой арене.

В настоящее время ЕБРР производит выдачу кредита в размере 16 млн. евро на строительство нового погрузо-разгрузочного терминала для барж, перевозящих генеральные бестарные грузы, в частности уголь, металлы, цемент, зерновые и металломол. Водный путь представляет собой очевидную альтернативу перегруженным автодорогам

Австрии и Германии, и для многих маршрут “Дунай – Черное море” является идеальным решением. В настоящий момент порт испытывает нехватку мест для швартовки барж, и поэтому в акватории порта часто возникают заторы. С помощью нового кредита этот государственный порт построит причальную стенку протяженностью 2 200 метров с местами стоянки для барж. Небольшая бухта будет приспособлена для толкачей и буксиров, которым в противном случае пришлось бы бросать якорь в порту.

Терминал позволит рационализировать работу порта и сделать перевозку грузов по маршруту “река-море” более эффективной и намного более безопасной. Это также улучшит общую эксплуатацию порта, позволит ему перейти на самофинансирование, что должно обеспечить ему повышение рентабельности. Сохранение бизнеса Константина Харзана – генерального директора румынской речной судоходной компании “Навром Галати” и крупнейшего пользователя выделенной для барж акватории порта – во многом зависит от эффективности разгрузочных работ. “Один из залогов успеха в нашем деле заключается в том, чтобы наши баржи приходили в порт, швартовались, разгружались и уходили. Если эта система будет лучше организована, то от этого выиграют все, в том числе мы, порт и ведущие в порт каналы”, - отмечает он. Грант на разработку этого проекта был предоставлен правительством Нидерландов.

Ассигнования ЕБРР за 2003 - 2004 годы



Ассигнования ЕБРР нарастающим итогом на конец 2004 года

млн. евро

Албания	223,3
Босния и Герцеговина	348,6
Болгария	1 001,4
БЮР Македония	376,1
Румыния	2 531,4
Сербия и Черногория	662,6

Примечание. Финансирование региональных проектов показано в разбивке по соответствующим странам.

В природоохранной области ЕБРР кредитовал проект сокращения выбросов двуокиси серы на крупнейшей в Болгарии ТЭЦ “Марица Восток-2”. В рамках своей первой операции по “торговле углеродными квотами” ЕБРР заключил сделку на покупку от имени правительства Нидерландов углеродных кредитов у болгарского ЦБК им. Стамболийского. Фонд Нидерландов и ЕБРР по сокращению вредных выбросов поможет ЦБК снизить выбросы двуокиси углерода и метана благодаря замене его основного источника невозобновляемой энергии – нефти и газа – на возобновляемую биомассу.

Еще одним новаторским проектом стало открытие кредитной линии в объеме 32 млн. евро для финансирования проектов повышения энергоэффективности и освоения источников возобновляемой энергии в частном секторе Болгарии, причем средства безвозмездного

софинансирования поступят из международного фонда вывода из эксплуатации Козлудуйской АЭС. За этим последует открытие кредитной линии на цели энергоэффективности ЖКХ.

ЕБРР по-прежнему тесно координировал свои операции на Западных Балканах с другими МФУ и инициативами по линии Пакта стабильности. Запущенные с помощью ЕБРР ключевые проекты по линии этого пакта направлены на развитие как внутрирегиональной, так и внешней торговли, ускорение темпов институционального развития и внедрение норм добросовестного корпоративного управления, особенно в отечественных банках.

В Сербии и Черногории ЕБРР взаимодействует с Европейским инвестиционным банком и ЕС в целях подбора инфраструктурных проектов, которые будут содействовать процессу

перехода. Эти совместные усилия направлены, в частности, на выявление возможностей для структурной реорганизации предприятий нефтегазовой промышленности, электроэнергетики и железнодорожного транспорта.

В конце 2004 года ЕБРР организовал серию региональных семинаров, нацеленных на расширение сотрудничества и коммерческих возможностей в странах ЮВЕ в преддверии своего годового собрания 2005 года, которое состоится в Белграде, Сербия и Черногория. В декабре в Сараево, Босния и Герцеговина, был проведен семинар по транспортной тематике. Еще один семинар – на тему развития энергетики – прошел в начале 2005 года в Тиране, Албания, а в марте 2005 года в Скопье, БЮР Македония, состоится последний семинар, посвященный теме финансирования частного сектора.



Завод по выпуску жестяной тары способствует росту отечественного производства и созданию рабочих мест

В прошлом году Сербия и Черногория израсходовала полтора миллиарда алюминиевых банок для безалкогольных напитков и пива. Все банки были импортного производства. Согласно прогнозам, через десять лет эта цифра удвоится, однако с мая 2005 года банки будут производиться в самой стране в пригороде Белграда в количестве 1 700 штук в минуту.

Строительство нового современного завода по выпуску алюминиевых банок стоимостью 75 млн. евро будет частично профинансировано с помощью кредита ЕБРР в сумме 20 млн. евро компании “Бом пэкеджинг”. Завод будет построен в полукилометре от Дуная в пригороде столицы – Земуне, почти напротив фабрики, принадлежащей американскому гиганту по производству безалкогольных напитков, и станет первым производителем алюминиевых банок в стране. Вначале на нем будет занято 150 человек, а позднее – в случае успешного развития бизнеса – их число может вырасти до 300. “Каждое созданное на заводе рабочее место обеспечит благодаря взаимоотношениям с поставщиками создание двух или трех новых рабочих мест за пределами завода”, – говорит президент “Бом пэкеджинг Юроп” Ян Дрессенс.

Только в будущем году завод произведет 277 миллионов банок, а к 2010 году доведет их выпуск до 683 миллионов. А что делать с использованной тарой? Она, безусловно, пойдет на утилизацию. Компания “Бом” планирует развернуть сеть пунктов по сбору использованной тары в школах, детских садах, магазинах и на заправочных станциях, которая станет первой в своем роде в стране. Жестяные банки традиционно отличаются весьма высоким коэффициентом утилизации, и “Бом” уже реализует пилотные образовательные программы в 12 местных школах. Кроме того, фирма начала нацеленную на детей кампанию по сбору пустых банок с тем, чтобы поднять этот коэффициент еще выше.

Расположенная в штате Колорадо компания “Бом” была основана в 1880 году и является одним из крупнейших в мире поставщиков металлической и пластмассовой тары, которая производится на принадлежащих ей 50 заводах во многих странах мира. Хотя белградский завод и будет содействовать развитию экономики страны благодаря экспорту 70 – 80% выпускаемой им тары, предполагается, что это также позволит заменить в больших объемах импортируемую в Сербию и Черногорию из-за рубежа баночную тару более дешевой продукцией, произведенной на месте.

Освоенные ресурсы ЕБРР за 2003 - 2004 годы



Освоенные ресурсы ЕБРР нарастающим итогом на конец 2004 года

Страна	млн. евро
Албания	109,6
Босния и Герцеговина	162,6
Болгария	672,7
БЮР Македония	217,4
Румыния	1 813,1
Сербия и Черногория	260,8

Будущие задачи

В 2005 году ЕБРР планирует увеличить инвестиции в странах Юго-Восточной Европы еще на 6 - 12%. Он будет и далее финансировать проекты, которые имеют региональную направленность и помогают укрепить экономические связи в регионе, в частности, проекты в сфере энергетики, транспорта, содействия развитию торговли, региональной интеграции частного бизнеса и регионального расширения финансовых учреждений. Помимо этого, ЕБРР намерен активнее сотрудничать с местными органами власти, особенно в области муниципальных предприятий коммунального хозяйства.

ЕБРР будет оказывать поддержку в приватизации остальных предприятий и улучшении инвестиционного климата в таких областях, как верховенство закона, государственное и корпора-

тивное управление, усиление институтов. Кроме того, ЕБРР будет помогать странам ЮВЕ более активно привлекать ПИИ, стимулировать дальнейшее развитие малого бизнеса и расширять региональную торговлю.

По мере подготовки Болгарии и Румынии к вступлению в ЕС в 2007 году ЕБРР будет и далее оказывать им поддержку в таких областях, как туризм, недвижимость и природные ресурсы. Помимо этого, ЕБРР окажет содействие в модернизации ключевых объектов инфраструктуры в секторах энергетики и муниципального хозяйства, в частности, в сфере водоснабжения и очистки сточных вод. В 2004 году ЕБРР утвердил новые стратегии для Албании, БЮР Македония и Сербии и Черногории. Он намерен оказать этим трем странам помощь в ускорении темпов развития частного сектора и модернизации его инфраструктуры.

ЕБРР будет финансировать проекты по укреплению экономических связей между странами.

04

Западные государства СНГ и Кавказ

Высокие темпы роста были достигнуты в странах-соседях – Беларуси, Молдове и Украине, а также на Кавказе. Объем инвестиций ЕБРР вырос в три раза, причем особый упор был сделан на нефтегазовые проекты.

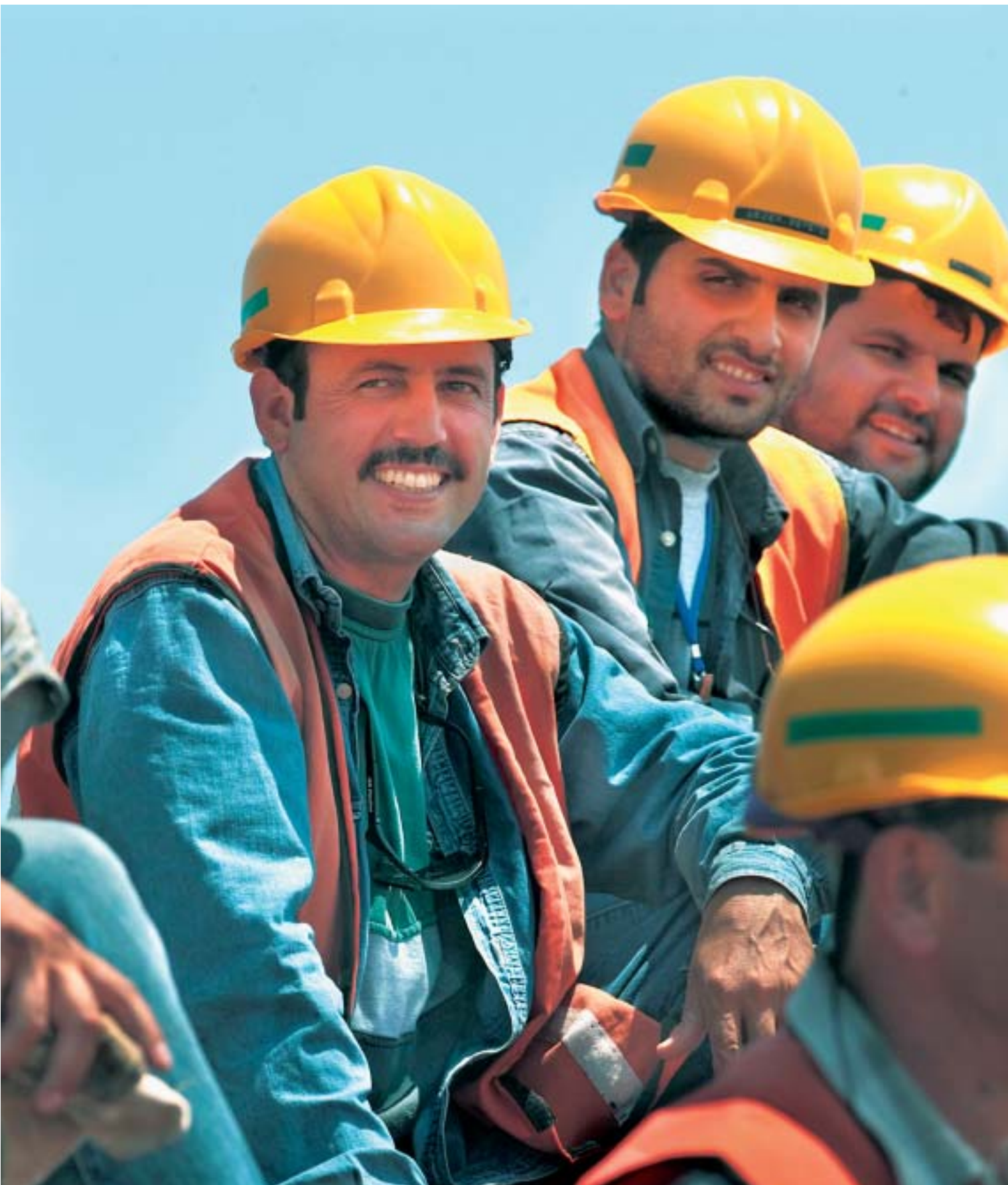
Инвестиционный климат

В 2004 году высокие темпы роста экономики сохранялись в западном регионе Содружества Независимых Государств (Беларусь, Молдова и Украина) и на Кавказе (Азербайджан, Армения и Грузия).

В крупнейшей из этих стран – Украине – в 2004 году ВВП увеличился на 12,1% по сравнению с 9,4% в 2003 году благодаря росту потребления, экспорта и инвестиций. Массовые демонстрации, прошедшие в конце года после президентских выборов, не оказали заметного воздействия непосредственно на реальный сектор экономики, однако повлияли на работу банковского сектора.

Благодаря стабильному внешнему спросу и высоким ценам на металлы и другие товары сырьевой группы росли объемы экспорта из Украины. Увеличились инвестиции в новые машины и оборудование, по-прежнему энергично развивалось промышленное производство, прирост объемов которого в отчетном году составил более 12%. Все это сопровождалось высокими темпами развития строительной отрасли и подъемом сельскохозяйственного производства.





В 2004 году ЕБРР профинансировал четыре крупных нефтегазовых проекта в Азербайджане и Грузии, что стало стимулом для развития региона.



Экономические параметры за 2004 год

	Население (млн. чел.)	Рост ВВП (%)	Инфляция на конец года (%)	Прямые иностранные инвестиции в чистом объеме (млн. дол. США)	Показатель процесса перехода (усредненная величина девяти пока- зателей по шкале ЕБРР) ¹
 Армения	3,1	10,1	2,6	178	3,00
 Азербайджан	8,3	10,0	10,5	2 531	2,63
 Беларусь	9,9	11,0	14,5	150	1,81
 Грузия	4,6	8,5	7,5	438	2,96
 Молдова	4,3	7,0	12,5	122	2,74
 Украина	48,4	12,1	12,3	1 500	2,78

¹ Максимальная величина – 4,33.

Резкое увеличение объемов экспорта обеспечило активное сальдо текущего платежного баланса на уровне, согласно расчетам, 10,3% ВВП Украины. Вместе с тем темпы инфляции все время ускорялись, составив в конце года более 12%, что намного выше контрольной цифры правительства и показателя инфляции на конец 2003 года в 8,2%. Рост государственных расходов и решение повысить минимальный размер пенсии привели к более высокому, чем прогнозировалось, бюджетному дефициту. Хотя он и был без труда профинансирован доходами от приватизации и внешними займами, в 2005 году необходимо провести дальнейшую консолидацию бюджета.

Вплоть до последних месяцев отчетного года продолжалось расширение банковского сектора Украины благодаря дальнейшему наращиванию объемов вкладов и кредитов, особенно в частном секторе. Однако столь быстрый рост объемов кредитования вызвал определенную тревогу по поводу возможного возникновения кредитного риска. Нацбанк Украины (НБУ) укрепил свою систему надзора, однако МВФ указал на необходимость повышения прозрачности в сфере отношений собственности в банковском секторе. НБУ оперативно принял меры по ограничению последствий политического кризиса в конце 2004 года для банковского сектора. Однако эти события выявили необходимость в укреплении базы капитала сектора.

Правительство ввело в действие новый закон о борьбе с отмыванием денег, что позволило исключить Украину

из списка несотрудничающих стран, составленного Международной группой по борьбе с отмыванием денег. Помимо этого, правительство создало два новых реестра для движимой и недвижимой собственности согласно новому закону о залоге и утвердило новый закон об арбитражных судах. Тем не менее, многие предприятия в Украине по-прежнему сталкиваются с серьезными препятствиями в своей деятельности, в том числе из-за громоздкости нормативной базы, нестабильности законодательства и антимонопольной практики. Новое правительство заявило о своем намерении устранить существующие в деловой среде серьезные проблемы, в том числе покончить с активным вмешательством государства в экономику, а также привлечь больше иностранных инвестиций.

В 2004 году рост ВВП в Молдове составил 7% по сравнению с 6,3% в 2003 году, а инфляция на конец года достигла 12,5%, что ниже отмеченных в 2003 году 15,8%, но выше прогнозов правительства и центрального банка. Как и в прошлые годы, основными факторами стремительного развития экономики стали относительно мощный промышленный сектор (рост которого в 2004 году составил 6,4%) и бум в сфере услуг. Однако промышленный рост во многом был обусловлен более высокой загрузкой мощностей, а не притоком новых инвестиций. Экономический рост связан главным образом с активизацией внутреннего потребления и подпитывается крупными денежными переводами от работающих за рубежом граждан страны, повышением заработной платы и объемов банковского кредитования.

Период мощного роста, по всей вероятности, продолжится, однако его следует подкрепить структурными реформами и жестким контролем за бюджетом. Разработанная правительством стратегия экономического роста и борьбы с бедностью открывает путь к устойчивому развитию с помощью структурных реформ, но для привлечения инвестиций требуются весомые доказательства ее реализации.

В 2004 году рост белорусского ВВП оценивается на уровне 11% по сравнению с 6,7% в 2003 году и обусловлен активным внутренним спросом и резким увеличением объемов экспорта (особенно в Россию). Темпы инфляции упали до 14,5%, что намного ниже 25,5%, отмеченных в 2003 году. Промышленное производство выросло в отчетный период на 15,6%. Вместе с тем, согласно имеющейся информации около 25% всех промышленных предприятий убыточны. Еще одним фактором роста стала оказанная правительством финансовая поддержка ряду предприятий АПК. Учитывая, что в 2005 году ожидается продолжение этого курса, набранные темпы роста должны сохраниться. Вместе с тем в среднесрочной перспективе устойчивый рост будет зависеть от готовности властей начать рыночные реформы. Структурные реформы в 2004 году практически не проводились.

Во всех трех странах Кавказа отмечены высокие темпы роста – 8% и выше, что аналогично их среднему показателю за 2003 год. Необычайно высокими темпами развивалась экономика Азербайджана, но страна по-прежнему сильно зависит от нефтегазового сектора

Экономика Азербайджана по-прежнему во многом зависит от добычи нефти и газа.

(на который в 2004 году пришлось около 33% ВВП). Росту экономики в Армении и Грузии способствовали большие объемы денежных переводов от работающих за рубежом граждан этих стран.

Правительство Азербайджана нацелено на проведение структурных реформ согласно государственной программе борьбы с бедностью и экономического развития. В ней подчеркивается необходимость улучшения инвестиционного климата, увеличения инвестиций в инфраструктуру, развития конкурентоспособного финансового сектора и расширения торговли. В 2004 году правительство внесло поправки в Гражданский кодекс в отношении юридических лиц (товарищества с ограниченной ответственностью и акционерные общества) и завершило разработку долгосрочной стратегии по стабильному управлению доходами от добычи нефти.

В 2004 году правительства Армении и Грузии предприняли серьезные усилия в целях улучшения деловой среды и привлечения инвестиций. В Армении утверждены важные поправки к законам об акционерных обществах, банкротстве и рынках ценных бумаг в целях улучшения методов корпоративного управления и повышения прозрачности финансовых рынков. Кроме того, страна предприняла важные шаги по либерализации своего рынка услуг сотовой связи.

Новое правительство Грузии начало важную законодательную реформу различных аспектов хозяйственного права, первые результаты которой ожидаются во второй половине 2005 года. Завершена крупная реорганизация государственного налогового департамента, в парламент направлен новый, учитывающий интересы бизнеса налоговый кодекс.

В настоящее время проводится модернизация таможенной службы и параллельно этому резко сокращается действующая сетка таможенных тарифов. Помимо этого, начата реализация масштабной реформы государственного аппарата.

Борьба с широко распространенной коррупцией – одна из серьезнейших задач для стран на западе СНГ и Кавказе. Вместе с тем благодаря последним политическим переменам в Грузии и на Украине борьба с коррупцией сейчас поставлена в центр всей политики властей. В целом для обеспечения на Кавказе устойчивого роста в долгосрочной перспективе необходимо укреплять частный сектор, особенно АПК Армении и Грузии, и добиваться постепенного снижения зависимости Азербайджана от нефтегазового сектора.



Освоение газовых месторождений открывает богатую природную кладовую Азербайджана

Глубоко под толщей сверкающих вод Каспийского моря, в 100 километрах к югу от древней столицы Азербайджана – Баку, лежит газо-конденсатное месторождение “Шах-Дениз”. Оно было открыто шесть лет назад и считается одним из крупнейших в мире запасов газа.

В 2004 году ЕБРР подписал кредитное соглашение с Государственной нефтяной компанией Азербайджана (СОКАР) на сумму 125 млн. евро, чтобы она смогла приобрести 10-процентную долю в месторождении “Шах-Дениз” и построить 680-километровый участок Южнокавказского трубопровода. Этот кредит стал первым опытом СОКАР в получении долгосрочного коммерческого кредита. Он позволил СОКАР не только

Инвестиции ЕБРР

Объем инвестиций ЕБРР в западные государства СНГ и Кавказ резко выросли – с 196 млн. евро в 2003 году до 599 млн. евро в 2004 году. Этот рост во многом обусловлен финансированием ЕБРР четырех крупных нефтегазовых проектов в Азербайджане и Грузии, при этом ЕБРР подписал и гораздо больше проектов – 19 в 2004 году по сравнению с 14 в 2003 году. Четыре из шести стран этого региона (Азербайджан, Армения, Грузия и Молдова) охвачены инициативой ЕБРР в поддержку стран на начальном этапе перехода (СНЭП), утвержденной им на годовом собрании 2004 года.

Цель инициативы – последовательная борьба с бедностью в этих странах путем увеличения инвестиций и стимулирования проводимых там

экономических реформ (см. стр. 13). Особое внимание уделяется активизации кредитования банками микро-, малых и средних предприятий, развитие которых, как правило, сдерживается нехваткой кредитных средств. Помимо этого, инициатива направлена на поиски приемлемых проектов в государственном секторе.

В 2004 году инвестиции ЕБРР на Кавказе выросли почти в шесть раз, составив 296 млн. евро. Из этой суммы на долю нефтегазовых проектов в Азербайджане и Грузии пришлось более 238 млн. евро. Полученные благодаря этим проектам доходы должны обеспечить прочную экономическую базу для будущего развития обеих стран.

Азербайджан по-прежнему привлекал большие объемы иностранных инвестиций в нефтегазовый сектор,

а ЕБРР оказывал активное содействие в привлечении этих инвестиций, внедрении добросовестных методов корпоративного управления и повышении прозрачности в работающих в этом секторе компаниях. ЕБРР играл ведущую роль в финансировании этапа 1 проекта по освоению нефтяных месторождений “Азери”, “Чираг” и “Гюнешли”, а также строительства нефтепровода Баку-Тбилиси-Джейхан (см. стр. 14). Кроме того, ЕБРР предоставил кредит Государственной нефтяной компании Азербайджана на цели ее участия в проектах освоения газового месторождения “Шах-Дениз” и строительства Южнокавказского газопровода (см. ниже).

К другим крупным проектам ЕБРР в Азербайджане относится инвестиционная операция в объеме 30 млн. евро на цели реконструкции

принять участие в проекте, не привлекая для этого средств из госбюджета или Государственного нефтяного фонда Азербайджана, но и приступить к реализации давно вынашиваемых планов коммерциализации и структурной реорганизации.

Газ с месторождения “Шах-Дениз”, запасы которого составляют 400 миллиардов кубометров, пойдет на экспорт по новому газопроводу. Газопровод будет проложен параллельно нефтепроводу БТД для прокачки сырой нефти из Азербайджана через Грузию в Турцию, где он будет соединен с турецкой газораспределительной сетью для подачи газа в 2006 году. Общие затраты на разработку месторождения партнеров по проекту (к которым относятся БП, “Статойл”, “Тоталь”, НИКО, ТРАО, “Лукойл” и СОКАР) составят свыше 3 млрд. евро.

Финансируемая грантом США группа международных консультантов совместно с СОКАР приступила к анализу тех ключевых областей, где имеется возможность улучшить производственные показатели этой громадной

системообразующей компании в экономике страны со штатом 58 000 человек. Экспорт природного газа может принести огромные выгоды СОКАР, правительству и в конечном итоге, безусловно, азербайджанскому народу.

В то время как некоторые страны проедают свои доходы, а уровень жизни их населения практически не повышается, СОКАР и правительство Азербайджана подписали Инициативу в отношении прозрачности в добывающих отраслях, призванную обеспечить эффективный и независимый контроль над всеми получаемыми от экспорта углеводородов доходами. Инициатива создает основу для подотчетности правительства и направлена на то, чтобы огромные природные богатства страны приносили пользу всему народу Азербайджана.



Армянский банк начинает предоставлять своим клиентам новаторские услуги

В стране с традиционным дефицитом финансовых услуг "Армэкономбанк" (или Армянский банк экономического развития – АЭБ) имеет репутацию новатора и обеспечивает клиентов пластиковыми карточками, банкоматами, а сегодня даже ипотечными кредитами.

В декабре 2004 года ЕБРР приобрел 25-процентный пакет акций АЭБ – одного из крупнейших среди 19 частных банков Армении. Эта сделка закрепила отношения, сложившиеся с 2000 года между ЕБРР, АЭБ и его мажоритарными акционерами – семьей Сукиасян. Последняя приобрела банк в 1997 году и через три года сделала его прибыльным. После завершения всех формальностей по этой сделке ЕБРР и семье Сукиасян будет принадлежать совместно свыше 75% акций АЭБ.

Хачатур, Сарибек, Эдуард и Роберт Сукиасян – братья, владеющие компанией "Сукиасян инвестмент лимитид", или "СИЛ Групп" – известные фигуры на финансовом рынке. Помимо создания большого благотворительного фонда, "СИЛ Групп" является крупным работодателем, на 20 частных предприятиях которой во многих городах страны работают 6 500 сотрудников.

АЭБ уже известен тем, что первым внедрил на рынке новые виды услуг, в частности кредитование торговли и пластиковые карточки, которые в условиях более

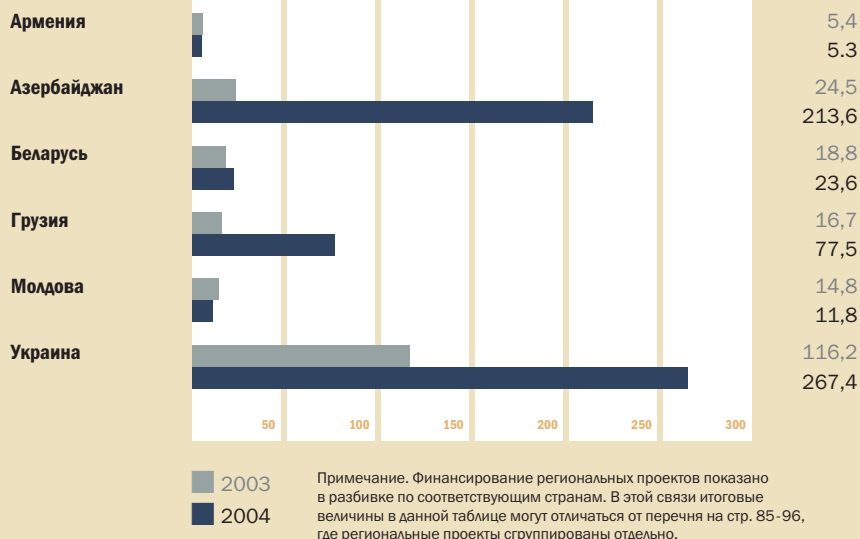
развитых банковских систем считаются само собой разумеющимися. Президент банка Ашот Осипян в настоящее время вместе с властями активно занимается совершенствованием законодательства с тем, чтобы дать толчок ипотечному кредитованию. "Рынок ипотеки не появится сам по себе", – говорит он. "Поэтому его создадим мы".

Инвестиционный проект ЕБРР в объеме 887 000 евро будет поддержан предоставляемым Европейским сообществом пакетом услуг технической помощи в сумме 500 000 евро на цели повышения квалификации кадров и систем управления в ключевых областях. Кроме того, ЕБРР получит одно место в наблюдательном совете АЭБ. Все эти преимущества должны укрепить позиции АЭБ на рынке и повысить качество банковских услуг для жителей страны.

Данный проект и пакет услуг технической помощи означают, что АЭБ сможет сохранить свои новаторские позиции, модернизируя информационные системы, открывая новые банкоматы, внедряя систему электронных банковских операций и другие услуги. Кроме того, это означает, что банк получит дополнительные ресурсы для наращивания своего кредитного портфеля, что имеет важнейшее значение в стране, где доступ в кредитам всегда был весьма ограничен.

Ассигнования ЕБРР за 2003 - 2004 годы

млн. евро



Ассигнования ЕБРР нарастающим итогом на конец 2004 года

млн. евро

Армения	88,1
Азербайджан	458,6
Беларусь	161,2
Грузия	242,6
Молдова	157,4
Украина	1 519,2

Примечание. Финансирование региональных проектов показано в разбивке по соответствующим странам.

автотрассы Гаджигабул-Кюрдамир – участка исторического Шелкового пути, соединяющего Азию и Европу. Большую поддержку получили малые и средние предприятия благодаря расширению кредитных линий и программ содействия развитию торговли, реализуемых через четыре отечественных банка.

В 2004 году краеугольным камнем операций ЕБРР в Армении стало вложение 900 000 евро в капитал Армэкономбанка (см. стр. 52). Это стало первым вложением ЕБРР в капитал армянского финансового учреждения. Помимо этого, в отчетном году ЕБРР в целях поддержки малого бизнеса подписал с двумя другими армянскими банками ряд торговых-кредитных линий.

В 2004 году в Грузии произошли важные политические и экономические перемены. С учетом изменившихся условий ЕБРР утвердил новую страновую

стратегию с упором на развитие инфраструктуры и национальных предприятий. Он активизировал поддержку малому бизнесу и сектору торговли и вложил средства в “Долину Телиани” – компанию по производству, розливу и продаже вин. Это поможет ей расширить производственные мощности, улучшить маркетинг и повысить объемы реализации.

В 2004 году в Молдове ЕБРР вкладывал капитал главным образом в сектор финансовых услуг на цели поддержки МСП. Среди проектов ЕБРР - открытие совместно с банком “Мобиас” кредитной линии для МСП и создание совместно с банком “Виктория” механизма среднего софинансирования (см. стр. 54). Это – первый из создаваемых ЕБРР в странах на начальном этапе перехода механизмов, и он предназначен для оказания поддержки быстро растущим национальным предприятиям.

Наиболее важным проектом ЕБРР в Беларуси стало создание рамочного механизма кредитования для МСП и микропредприятий в размере 12 млн. евро. По его линии кредиты будут предоставляться напрямую отечественным банкам, находящимся в собственности и под управлением частных лиц, на цели перекредитования частных МСП и микропредприятий.

В 2004 году общий объем вложений ЕБРР на Украине достиг 267 млн. евро, что является наивысшим уровнем его инвестиций с 2000 года. Основные сферы деятельности ЕБРР – транспорт, АПК, банки и обрабатывающая промышленность. ЕБРР, в частности, произвел вложения в сталелитейный комбинат в Донецке в целях модернизации производства и повышения энергоэффективности, в “Украинские железные дороги” – для ввода в эксплуатацию линий



Молдавский банк предлагает новые виды услуг предпринимателям

На предприятии по производству фруктовых соков и джемов “Орхей-Вит СА”, расположенном в молдавском городе Каушаны, работает 619 человек. Они занимаются расфасовкой джема и повидда и выпускают порядка 9 000 бутылок сока в час. Приватизированное десять лет назад предприятие только что получило кредит в сумме 1,5 млн. евро на цели комплексной модернизации производства и повышения его эффективности.

Кредит получен с участием банка “Виктория”, расположенного в 77 км от предприятия в историческом центре страны – Кишиневе. Банк “Виктория” стал первым банком-партнером, получившим 60 млн. евро по линии проекта, софинансируемого ЕБРР совместно с ведущими банками стран на начальном этапе процесса перехода.

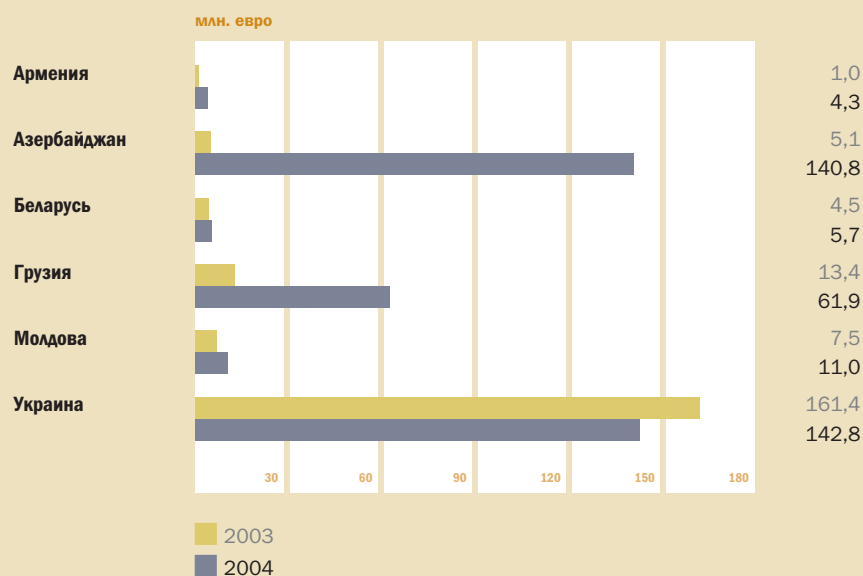
Банки-партнеры направят эти средства на цели перекредитования (не более 2 млн. долл. США) МСП обрабатывающей промышленности, сферы услуг, сектора недвижимости и АПК, ибо этим предприятиям, как правило, трудно получить необходимые им кредиты в условиях устаревшей банковской системы. Благодаря этому новому проекту сотрудники банка пройдут обучение и смогут предоставлять целый набор новых услуг.

Еще одним получателем средств – совместно профинансированного ЕБРР и банком “Виктория” кредита в размере 2 млн. долл. США – стало молдавское дочернее предприятие американской компании “Транс ойл лтд”. Получив по линии программы максимально возможный кредит, компания модернизировала оборудование для зерна и семян, создала новые рабочие места и способствовала заметному росту экспорта продукции из страны.

Созданный в 1991 году банк “Виктория” стал первым частным банком в Молдавии и спустя 13 лет занял второе место в стране по объемам кредитования. Во многом это заслуга Галины Пройдисвет – первого вице-президента банка, которая помогла его создать и отдала весь свой личный и профессиональный опыт, чтобы превратить в крепкую финансовую организацию, умело руководя его работой в трудные как в экономическом, так и политическом плане времена.

Г-жа Пройдисвет говорит, что софинансирование помогло банку “Виктория” “внедрить современные банковские технологии и показать клиентам пути улучшения их бухгалтерской, управленческой и операционной деятельности, делясь с ними знаниями и опытом ЕБРР”.

Освоенные ресурсы ЕБРР за 2003 - 2004 годы



Освоенные ресурсы ЕБРР нарастающим итогом на конец 2004 года

млн. евро

Армения	80,6
Азербайджан	343,0
Беларусь	138,7
Грузия	189,0
Молдова	135,8
Украина	832,9

скоростных поездов на территории всей страны, а также в предприятия по торговле зерном и другие компании АПК. ЕБРР усилил финансовую поддержку МСП, открыв отечественным украинским банкам ряд кредитных линий. Кроме того, ЕБРР открыл свою первую ипотечную кредитную линию украинскому банку "Аваль".

ЕБРР активно занимался созданием механизма прямого кредитования муниципальных образований на Украине и завершил подготовку своей первой инвестиционной операции в муниципальном секторе без государственной гарантии. Совместно с министерством топлива и энергетики ЕБРР по-прежнему возглавлял форум целевой энергетической группы и продвинулся на пути внедрения системы кредитования под складские квитанции в поддержку отечественных фермеров.

Будущие задачи

В 2005 году в Азербайджане ЕБРР будет заниматься главным образом вопросами развития не связанных с нефтью отраслей и регионального сотрудничества. Приоритет будет отдан проектам развития эффективной инфраструктуры и диверсификации экономики в такие сферы, как банковская деятельность, АПК и обрабатывающая промышленность.

В других странах на Кавказе и в Молдове ЕБРР будет следовать аналогичным приоритетам. Основной упор ЕБРР будет делать, как это отмечено в его новой стратегии для Грузии, на поддержку инвестиций в частном секторе, но при этом он будет также участвовать в региональных инфраструктурных проектах.

В 2004 году ЕБРР утвердил новую стратегию для Беларуси. Принимая во внимание отсутствие в этой стране

прогресса в области демократических и рыночных реформ (и, как следствие, невыполнение ею статьи 1 Соглашения об учреждении ЕБРР), он и впредь будет ограничивать свою деятельность только проектами развития частного сектора. Такой подход позволит ЕБРР продолжить свою деятельность в Беларуси и поддерживать реформы на путях диалога с правительством и прямого взаимодействия с нарождающимся малым бизнесом.

На Украине ЕБРР планирует наращивать инвестиции в сферах инфраструктуры, транспорта, энергетики и обрабатывающей промышленности. Объемы его инвестиций будут зависеть от того, насколько Украине удастся улучшить свой инвестиционный климат путем создания более благоприятных условий для иностранных и отечественных инвесторов, в частности, стабильного налогового режима и действительно независимой судебной системы.

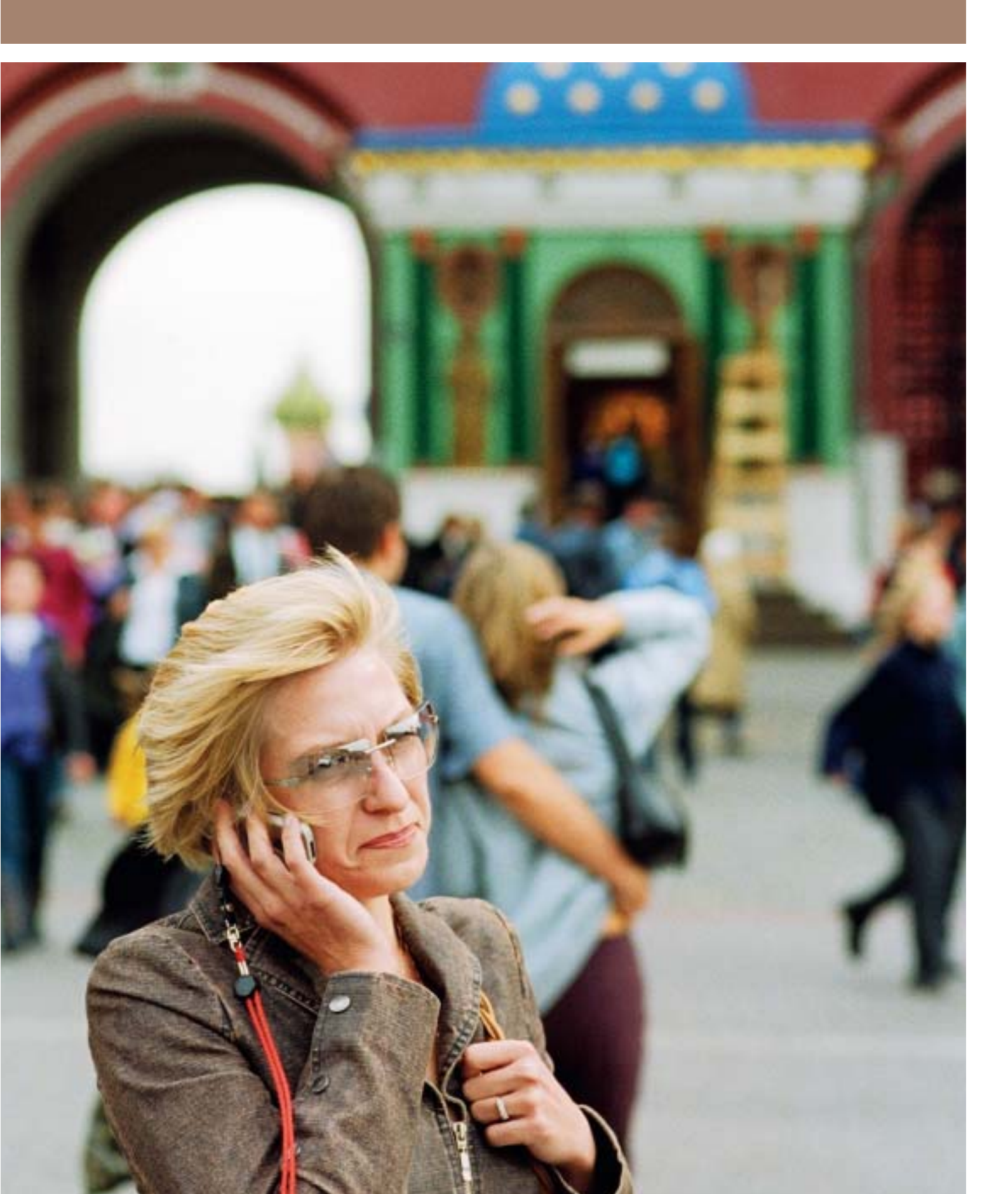
05 Россия

В основе мощных темпов экономического развития России лежат рыночные реформы и высокие цены на нефть. ЕБРР уделял главное внимание развитию частного сектора страны и финансированию ее инфраструктуры.

Инвестиционный климат

В 2004 году российская экономика продолжала развиваться энергично, хотя темпы ее роста упали с 7,3% в 2003 году до 7,1% согласно расчетам. После выхода на уровень 7,4% темпов роста в первом полугодии 2004 года во втором полугодии наметился явный спад, несмотря на благоприятную экономическую конъюнктуру в мире. Замедление темпов роста стало отражением усиливающегося фактора неопределенности в деловом климате страны в результате событий вокруг одной из ведущих в России нефтяных компаний "ЮКОС". На этом фоне благодаря высоким ценам на нефть в Федеральном бюджете (вот уже пятый год подряд) и в платежном балансе образовались крупные профициты при параллельном и резком росте резервов Центрального банка.


В созданном в начале 2004 года Стабилизационном фонде на конец года было накоплено порядка 19 млрд. долл. США. Профицит по текущим операциям превысил 10% ВВП. Все более активно укреплялось положение с международными резервами России, достигшими к началу декабря 2004 года рекордного уровня 124,5 млрд. долл. США, что превышает совокупный объем государственного внешнего долга страны. В первом полугодии истекшего года отмечалось постепенное снижение темпов инфляции,



Кредит ЕБРР крупнейшему в России оператору сотовой телефонной связи “Мобильные телесистемы” позволит ему внедрить новые услуги и снизить расценки.



Экономические параметры за 2004 год

	Население (млн. чел.)	Рост ВВП (%)	Инфляция на конец года (%)	Прямые иностранные инвестиции в чистом объеме (млн. долл. США)	Показатель процесса перехода (усредненная величина девяти пока- зателей по шкале ЕБРР) ¹
 Россия	144,9	7,1	11,7	1 000	2,96

¹ Максимальная величина – 4,33.

которые начали ускоряться во втором полугодии, достигнув в конце года 11,7% (по сравнению с 12% в 2003 году), выйдя, таким образом, за официально запланированную отметку 10%.

На состоянии российской экономики крайне благотворно сказалась благоприятная внешнеэкономическая конъюнктура, в том числе высокие цены на сырье, низкие процентные ставки, резкий скачок спроса со стороны Китая,

наличие огромных запасов ликвидности в мире и вновь оживившийся интерес инвесторов к новым рынкам. В дополнение к этому, экономический рост по-прежнему подпитывался повышенной конкурентоспособностью экспортной продукции в результате резкой девальвации рубля и снижения реальной зарплаты после финансового кризиса 1998 года. Кроме того, свою положительную роль сыграло наличие свободных капитальных

средств и рабочей силы, но влияние этих трех факторов сегодня в значительной мере сократилось.

Крупным фактором энергичного развития экономики страны стали рациональная политика правительства, особенно в области управления финансами и долгами, а также положительный эффект уже проведенных им рыночных реформ. Однако в 2004 году валовой приток ПИИ

снизились до 6,6 млрд. долл. США по сравнению с 7,9 млрд. долл. США в 2003 году. Серьезный элемент неопределенности был привнесен в деловую среду событиями вокруг ЮКОСа, обвинениями в неуплате налогов и тревогой по поводу отношения государства к итогам приватизации прошлых лет. Этот фактор неопределенности также усугубился летом 2004 года из-за проблем с ликвидностью и доверием населения к банковской системе.

Во втором полугодии 2004 года именно эти факторы вызвали серьезный всплеск волатильности на финансовых рынках и стали сказываться на макроэкономических показателях страны. Тогда же был отмечен значительный спад объемов промышленного производства и притока инвестиций, причем прирост промышленного производства упал с 7,4% в первом полугодии до 6,1% к концу года, а приток инвестиций снизился с 13% до 10,8% за этот же период времени. Еще одним признаком падения доверия стала наметившаяся в предыдущие годы тенденция к стремительному сокращению чистых объемов оттока частного капитала из страны, которая сменилась на противоположную: отток капитала в 2004 году возрос до 7,8 млрд. долл. США по сравнению с 1,9 млрд. долл. США в предыдущем году.

Большинство экспертов предрекают российской экономике дальнейшее замедление темпов роста, прогнозируют прирост ВВП на уровне от 4 до 5,5% в следующие два-три года, несмотря на относительно благоприятную

внешнеэкономическую конъюнктуру. Вместе с тем даже длительное и резкое падение цен на нефть – что крайне маловероятно – не вызовет у России серьезных макроэкономических проблем в краткосрочной перспективе благодаря накопленным резервам, которые обеспечивают стране запас прочности. Тем не менее, все еще не устранены структурные недостатки, а это означает, что экономика страны будет по-прежнему во многом зависеть от конъюнктуры мировых цен на нефть. К тому же новые политический курс и институты страны пока еще не прошли проверку временем в условиях неблагоприятной внешнеэкономической конъюнктуры.

В этой связи России в срочном порядке требуется оживить процесс структурных и институциональных реформ. В 2004 году реформы продолжали идти, но медленнее, чем в предыдущие годы. Реформированию подверглась система налогообложения: снижена ставка единого социального налога, создан Стабилизационный фонд, а налоговое бремя в целом перенесено на газодобывающую отрасль. Вместе с тем у многих предпринимательских структур возникает масса трудностей из-за непрописанности законов и необъективности при начислении налогов, что ставит на повестку дня вопрос о дальнейших реформах и большей предсказуемости в деловом климате страны. Серьезной политической проблемой по-прежнему остается коррупция. Несмотря на ряд уже принятых мер по ее решению, сделать предстоит еще немало.

В электроэнергетике шел постепенный процесс структурных преобразований, но ряд крупных составляющих программы реформ был отложен на будущее. Разделение нормативных и производственно-хозяйственных функций бывшего МПС и введение равного для всех доступа к железнодорожной инфраструктуре обеспечили дальнейшее проведение реформ на железнодорожном транспорте. По-прежнему прорывывал процесс структурной реорганизации Газпрома и газовой промышленности, но правительство все же вернулось к планам либерализации акционерной собственности компании.

В 2004 году в России продолжалось совершенствование ее законодательства. В актив реформ можно записать новый закон о валютном регулировании и контроле, введение закона о страховании вкладов и смягчение ограничений на участие иностранного капитала в секторе страховых услуг. Принятым в марте 2004 года президентским указом была полностью изменена структура государственного аппарата на федеральном уровне, определены основные функции новых федеральных ведомств.

Благодаря пакету реформ в области ЖКХ реформы в социальной сфере пошли вперед. Определенные результаты достигнуты в областях лицензирования и дерегулирования, пенсионного обеспечения, земельной реформы и законодательства о несостоятельности. Главной задачей по-прежнему остается эффективная реализация этих реформ.

Благоприятная внешнеэкономическая конъюнктура во многом положительно сказалась на развитии российской экономики.

Инвестиции ЕБРР

В 2004 году объем инвестиций ЕБРР в Россию составил 1,2 млрд. евро, в результате чего совокупный объем ассигнований ЕБРР достиг 5,9 млрд. евро. Валовой объем использования средств вышел на отметку 0,9 млрд. евро. После принятого правительством России решения о резком уменьшении государственных заимствований ЕБРР стал осуществлять только те инвестиционные проекты, которые не требовали государственной гарантии. Особое внимание он уделял развитию частного сектора России, финансированию ее инфраструктуры. С помощью наших проектов удалось также привлечь в крупных объемах дополнительные иностранные инвестиции.

Проекты ЕБРР подпитывали процесс реформ на ряде направлений.

Инвестиции ЕБРР позволили оказать поддержку процессам реформирования финансовой системы страны, развития малого бизнеса, активизации конкуренции, модернизации муниципальной инфраструктуры, укрепления норм корпоративного управления и подключения России к мирохозяйственным связям. Особое внимание уделялось проектам, нацеленным на диверсификацию экономики и уход от сырьевой ориентации. ЕБРР, в частности, разрабатывал проекты с компаниями, обладающими потенциалом конкурентоспособности на российских и международных рынках и привлечения иностранных инвестиций.

Значительная доля подписанных ЕБРР в 2004 году проектов пришлась на обрабатывающую промышленность. В частности, по линии ЕБРР выделены крупные ассигнования на структурную



Региональные банки завязывают контакты с предпринимателями на местах

Нельзя недооценивать мощный инвестиционный потенциал региональных банков России. Если им помочь, они смогут конкурировать даже с московскими банками. А досконально зная местную специфику, они могут оказаться вне конкуренции в деле предоставления малых и средних кредитов предприятиям регионального уровня, которым просто не к кому обратиться за средствами.

Расширение масштабов сотрудничества с такими банками – это главнейшее направление стратегии деятельности ЕБРР в российской банковской системе вот уже последние пять лет. После кризиса 1998 года система нуждалась в возрождении, и налаживание контактов с предпринимателями в отдаленных районах страны – давно назревший вопрос.

Таким образом, цель этой работы заключается в подборе надежных банков, занимающих лидирующие позиции на местных рынках, и в оказании им требуемой помощи.

реорганизацию и модернизацию первоклассных предприятий России. Например, в компанию “Тольятти-азот” нами вложено 73 млн. евро на завершение модернизации ее аммиачного производства (см. стр. 21), в Челябинский трубопрокатный завод – 70 млн. евро на структурную реорганизацию, в предприятие по выпуску минеральной воды “Нарзан” – 9 млн. евро на улучшение корпоративного управления и повышение его конкурентоспособности.

ЕБРР продолжал поиски новаторских форм финансирования. Например, нами применялись схемы распределения рисков с участием отечественных лизинговых компаний в целях оказания поддержки таким поставщикам оборудования, как “Сумитомо” и “Виртген”. Кроме того, ЕБРР оказал поддержку таким стратегическим инвесторам из числа иностранных, как “Нокиан Таерс”,

от которых мы ждем активного внедрения новых технологических и корпоративно-управленческих стандартов. Для других производителей данный проект продемонстрирует выгодность выбора России в качестве своей производственной базы.

Используя безвозмездные средства (гранты), ЕБРР оказал помощь многочисленным клиентам в деле подбора и финансирования крупномасштабных мер энергосбережения на промышленных предприятиях. Вложение средств ЕБРР в компанию “Силовые машины”, например, сопровождалось мерами повышения энергоэффективности на трех предприятиях по выпуску энергетического оборудования.

В области инфраструктуры проекты ЕБРР были нацелены на привлечение частного сектора, повышение природоохранных показателей и финанси-

вание энергосберегающих технологий. Кроме того, нами оказывалась помощь России в развитии главных транспортных артерий страны. ЕБРР выдал железнодорожному предприятию “БТС” кредит в сумме 22 млн. евро на закупку железнодорожных цистерн для устранения узких мест в системе транспортировки нефти. Выданный ЕБРР судоходной компании “Арк шиппинг”, выполняющей внутренние водные перевозки, кредит в сумме 9 млн. евро позволит ей модернизировать ее перевозочные мощности и активизировать конкуренцию в этой области.

Крупным проектом в области телекоммуникаций стал кредит ЕБРР в сумме 110 млн. евро крупнейшему в России оператору сотовой телефонной связи “Мобильные телесистемы”, что позволит ему внедрить новые услуги и снизить расценки.

Весь ассортимент услуг ЕБРР, включая прямое вложение средств в акционерные капиталы, может быть предоставлен банкам-партнерам, отвечающим соответствующим требованиям. В 2004 году, например, ЕБРР подписал операции по открытию кредитных линий с новым банком-партнером – краснодарским Югбанком. После Сбербанка у Югбанка самая крупная в регионах сеть отделений – 17 региональных отделений и 5 филиалов в регионе.

Кроме того, ЕБРР стал акционером трех других региональных банков: Уралтрансбанка в Екатеринбурге, Сибкадаембанка в Новосибирске, который является ведущим в Сибири региональным банком с 70 отделениями, и Центринвестбанком в Ростове, созданным группой бывших преподавателей экономических дисциплин из Ростовского университета. Центринвестбанк имеет 58 отделений и 20 банкоматов, недавно он развернул работу в соседнем Краснодаре. Во всех этих трех банках ЕБРР приобрел долю капитала в размере более 25% и стал в них первым иностранным инвестором.

С Уралтрансбанком ЕБРР работает вот уже три года. В этом районе действует более 73 банков, развернувших ожесточенную конкуренцию между собой. Этот регион когда-то был широко известен своими предприятиями

тяжелого машиностроения и ВПК, и поэтому после заката советской эпохи безработица приобрела в нем широкие масштабы. Это открыло широкое поле деятельности для предпринимателей, что сопряжено с большим объемом кредитования микро- и малых предприятий. Свершиться всему этому позволила открытая ЕБРР в 2002 году кредитная линия Уралтрансбанку.

Например, г-н Логутов наладил выпуск оборудования для детских площадок на базе небольшой мастерской в Екатеринбурге. Получив кредит у Уралтрансбанка, он расширил масштабы производства, и сегодня продает это оборудование на территории всей страны. Еще один пример из жизни г-на Жалилова и его миниавтобусов. Начав с двух, он затем получил кредит в Уралтрансбанке и сейчас у него 40 миниавтобусов.

Помимо бесспорной экономической выгоды, эти партнерские связи между ЕБРР и региональными банками России позволяют повысить в них нормы корпоративного управления и прозрачности, что служит стимулом для их развития и привлечения стратегических инвестиций в будущем.



Мясокомбинат повышает качество продукции и расширяет свою долю на рынке

Всю свою жизнь 53-летний Игорь Бабаев посвятил технологиям переработки мясной продукции. Находясь в России, любой любитель пельменей, сарделек, сосисок, колбас, ветчин или паштетов просто не может не отведать его продукцию. Будучи одним из самых известных в России мясокомбинатов, “Черкизовский” завоевал немало – 10% российского рынка и производит 300 видов мясной продукции с восемью фирменными наименованиями, включая брэнд “Империя вкуса”.

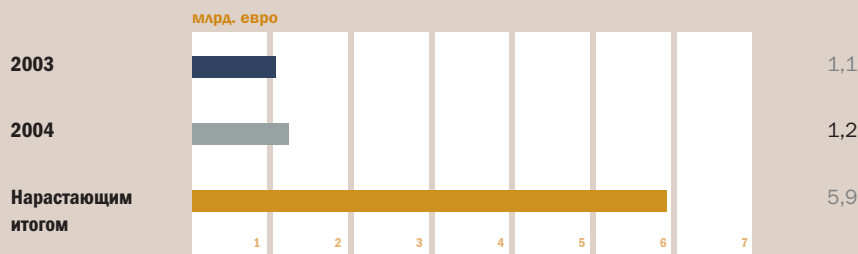
Совместно с группой коммерческих банков ЕБРР предоставляет мясокомбинату кредит в сумме 27 млн. евро, что позволит ему обеспечить высокое качество его продукции, ускорить сроки ее доставки и завоевать доверие предприятий розничной торговли западного типа, которым требуется четкая и полная информация об изготовителе этих продуктов питания. Мясокомбинат уже поставляет сосиски датской сети предприятий быстрого питания в Москве и определенный ассортимент мясной продукции широко известным в мире закусочным, специализирующимся на гамбургерах. Кроме того, “Черкизовский” первым в России внедрил технологии газовой и вакуумной упаковки своей продукции, что позволяет доставлять ее в удаленные районы страны.

Игорь Бабаев был генеральным директором мясокомбината, который получил название “Черкизовский” при его приватизации в 1993 году, и он по-прежнему владеет 90% акций предприятия. Десять лет спустя семья Бабаевых вложилась в восемь мясокомбинатов, семь птицеферм и два свиноводческих хозяйства. Теперь компания владеет в России девятью производственными объектами с общим числом работников 7 000 человек. В 2003 году объем реализации его мясной продукции составил 230 млн. евро.

В 2003 году на мясные полуфабрикаты в России пришлось порядка 25% всей мясной продукции, и в отличие от парного мяса 97% мясных полуфабрикатов производится непосредственно на местах. С повышением эффективности производства в результате предоставления предприятию этого кредита по мере возрастания объемов реализации цены на его продукцию на местах должны снизиться, что сделает его пользующуюся большим спросом продукцию более доступной для покупателей.

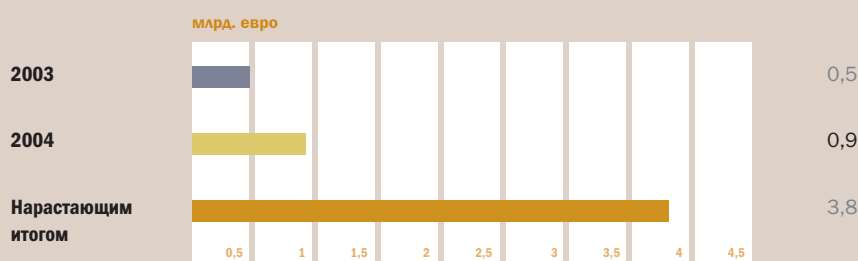
Крах плановой экономики Советского Союза нанес сокрушительный удар по российскому рынку сельскохозяйственной и пищевой продукции, и ему понадобилось десять лет, чтобы постепенно прийти в себя. Улучшение производственных процессов на предприятии, как хотелось бы надеяться, станет положительным примером для других предприятий АПК и обеспечит россиян продуктами питания высокого качества.

Ассигнования ЕБРР



Примечание. Здесь показаны перераспределенные объемы финансирования региональных проектов. В этой связи итоговые величины данной таблицы могут отличаться от перечня на стр. 85-96, где региональные проекты сгруппированы отдельно.

Освоенные ресурсы ЕБРР



В области добычи полезных ископаемых ЕБРР предоставил 33 млн. евро Среднетиманскому бокситовому руднику и 33 млн. евро – горнорудному предприятию “Карельский окатыш” на повышение природоохранных показателей и эффективности производственных процессов. Еще одним важным направлением работы ЕБРР в 2004 году стал агропромышленный комплекс. К числу проектов в АПК относятся кредиты в сумме 27 млн. евро мясокомбинату “Черкизовский” (см. стр. 62) и 7 млн. евро комбинату “Кубаньагропрод”.

ЕБРР продолжал оказывать помощь микро- и малым предприятиям (ММП) по линии своего Фонда поддержки малого бизнеса России, который на сегодня выдал почти 220 000 кредитов на общую сумму свыше 1,8 млрд. евро. Средства финансирования этого фонда состоят из инвестиций ЕБРР и грантов, предоставляемых донорами

из Европейского сообщества, а также рядом правительств. С помощью данного фонда в 249 банках, расположенных в 138 городах России, созданы специализированные отделы финансирования ММП. В 2004 году к программе подключилось еще 22 города страны.

В 2004 году ЕБРР продолжал оказывать поддержку банковской системе страны в интересах расширения номенклатуры услуг российских банков и оказания помощи иностранным банкам, открывшим свои филиалы в России. Среди кредитов ЕБРР, открытых им кредитных линий и вложений в акционерные капиталы, нужно отметить инвестиционный проект с Райффайзен-банком в сумме 50 млн. евро и кредит в сумме 19 млн. евро банку “Банк сосъете генераль Восток”. Кроме того, по линии ЕБРР оказана поддержка мощным областным банкам, включая вложение 8 млн. евро в Сибкакадембанк и 6 млн. евро в Уралтрансбанк (см. стр. 61).

В 138 городах России действует Фонд поддержки малого бизнеса России.

Во взаимодействии с солидными российскими инвесторами и с помощью фондов акционерного капитала, работающих в страховом секторе, ЕБРР оказывал поддержку российскому рынку страховых услуг. Нами увеличены объемы кредитования российских лизинговых компаний, оказано дальнейшее содействие в реализации пенсионной реформы.

На северо-западе России по линии Природоохранного партнерства Северного измерения продолжалось финансирование широкого ряда природоохранных проектов. Используя донорские средства и деньги ЕБРР, эта организация занимается решением проблем в таких областях, как ядерная безопасность, очистка стоков, водоснабжение и энергоэффективность. Утвержденный организацией объем софинансирования составил 44 млн. евро на восемь природоохранных проектов (см. стр. 22).

Будущие задачи

В конце 2004 года ЕБРР опубликовал новую стратегию своей деятельности в России, в которой содержится призыв к правительству страны ускорить ход реализации институциональных реформ, обеспечить модернизацию, диверсификацию и структурную реорганизацию российской экономики. ЕБРР готов увеличить объемы инвестирования в регионах страны, предоставить средства финансирования ключевым отраслям промышленности и крупным предприятиям России, сыграть активную

роль в реформировании финансового сектора и способствовать модернизации инфраструктуры страны.

В 2005 году ЕБРР планирует эмиссию рублевых облигаций для направления привлеченных таким образом рублевых ресурсов на цели финансирования малого бизнеса, предприятий, работающих на внутренний рынок, и муниципальных образований. Мы будем активнее помогать российским предприятиям в их выходе на внутренние и международные рынки капитала, оказывая поддержку в организации первичных открытых размещений их ценных бумаг. ЕБРР будет уделять много внимания развитию частного сектора, принимая участие в дальнейшей приватизации предприятий страны. ЕБРР будет стремиться оказывать поддержку отраслям и проектам, которые обычно финансируются непосредственно государством.

ЕБРР будет увеличивать объемы вложений в акционерные капиталы предприятий в качестве стимула для создания новых совместных предприятий с участием иностранных инвесторов и помощи российским компаниям в укреплении их базы капитала. Одним из приоритетов для ЕБРР будет оставаться активная реализация мероприятий по улучшению системы корпоративного управления.

ЕБРР будет содействовать повышению уровней прозрачности и эффективности в интересах дальнейшего привлечения иностранных инвестиций. В области

диверсификации экономики он будет и далее заниматься вопросами ускорения темпов структурной реорганизации крупных государственных предприятий. Будет оказана поддержка процессам консолидации банковской системы России, активизации в ней конкуренции. К ключевым направлениям деятельности будут относиться реструктуризация государственных банков и оказание помощи региональным банкам. ЕБРР ставит своей целью расширить масштабы и географию программ финансирования малого бизнеса.

ЕБРР будет содействовать процессу перевода инфраструктуры на коммерческие рельсы с привлечением к этому частного сектора. В энергетике он будет вести дальнейшие переговоры с правительством страны по вопросам реформирования электроэнергетики, в том числе структурной реорганизации газовой промышленности. ЕБРР будет и далее участвовать в проектах структурной реорганизации региональных предприятий энергетики, развитии трубопроводных систем в целях улучшения тарифообразования и облегчения доступа к ним. В целях оказания поддержки выполнению Киотского протокола такие проекты энергоэффективности, как проект "Тольятти-азот", станут кандидатами для участия в программе торговли углеродными квотами (см. стр. 15).

ЕБРР будет оказывать поддержку процессам консолидации банковской системы России и активизации в ней конкуренции.



Новая вакцина – надежная защита от простудных заболеваний

Когда ветки деревьев прогибаются под тяжестью снега, а на замерзших реках и озерах начинается катание на коньках и подледная рыбалка, россияне устремляются на природу и... простужаются. Простужается, скажем, 15% таких любителей природы, многие из которых лечатся народными средствами: делают водочно-медовый компресс для горла или ставят на грудь горчичники. В 2003 году 16 миллионов россиян предпочло этому вакцину от гриппа, причем, как правило, фирмы “Петровакс”.

Получив от ЕБРР кредит в сумме 15 млн. евро, “Петровакс” в ближайшее время начнет выпускать 20 млн. доз этой новой вакцины ежегодно. В настоящее время компания строит на окраине Москвы современное предприятие по производству нового поколения вакцин от гриппа.

Эта новая вакцина “Гриппол” изготавливается по европейской технологии, разработанной голландской фирмой “Сольвей фармасьютикалз”. Она позволяет заменить традиционную технологию выращивания вирусных штаммов с применением куриных яиц, которая использовалась для производства противогриппозных вакцин в течение десятилетий. Эта новая концепция позволяет “Петроваксу” оперативнее реагировать на новые вспышки гриппа, поскольку новая технология не требует поставки миллионов куриных яиц. Новая вакцина “Гриппол” является одной из немногих производимых в России вакцин, которые могут эффективно конкурировать с ее импортными аналогами.

С учетом двух массовых эпидемий гриппа за последние 50 лет (азиатский грипп в 1957 году и гонконгский в 1968 году), а также постоянно присутствующей угрозы новой вспышки эпидемии, потребность в эффективных противогриппозных вакцинах нельзя недооценивать. Недавно вспыхнувший в Азии птичий грипп показал встревоженному населению мира всю ненадежность выпускаемых сегодня противогриппозных вакцин. Важнейшим ингредиентом противогриппозной вакцины может стать разрабатываемый “Петроваксом” последние почти 30 лет и охраняемый коммерческой тайной стимулятор иммунитета.

Объединение созданного “Петроваксом” стимулятора и новой технологии фирмы “Сольвей” приведет к тому, что строящееся в настоящее время предприятие в Москве, в результате чего к нынешним 150 работникам добавятся еще 60, станет поистине предприятием завтрашнего дня. Сочетание стимулятора с вакциной открывает перспективы излечения других вирусных инфекций, как-то: птичий грипп, ВИЧ и гепатит.

Данный проект служит наглядным примером стремления ЕБРР оказать помощь странам в создании новых отраслей экономики и направлений деятельности, что позволит им преодолеть технологическое отставание от более развитых стран.

Экономический рост в ряде центральноазиатских стран по-прежнему зависит от высоких цен на сырьевые товары. В целях ускорения темпов роста экономики и стимулирования процесса диверсификации ЕБРР взаимодействовал с правительствами стран региона по вопросам улучшения инвестиционного климата и расширения регионального сотрудничества.

Инвестиционный климат

В 2004 году в большинстве стран Центральной Азии сохранялись высокие темпы экономического роста. Эти страны по-прежнему пользовались преимуществами, которые им давали высокие цены на нефть и газ (Казахстан и Туркменистан), золото (Киргизская Республика и Узбекистан), алюминий (Таджикистан) и пшеницу (Казахстан). Кроме того, высокие цены косвенно оказывали положительное воздействие на другие отрасли, в частности, на сферу услуг и строительство. В ряде стран крупным источником дохода оставались денежные переводы от работающих за рубежом граждан.

В 2004 году экономика Казахстана выросла на 9,4% по сравнению с 9,2% в 2003 году, чему способствовали, главным образом, высокие цены на нефть и газ, обеспечившие резкое увеличение объемов экспорта. В Таджикистане рост на 10,6% (в 2003 году – 10,2%) был обусловлен стремительным





Благодаря переносу внимания ЕБРР на беднейшие страны операций три центральноазиатские страны стали получать больше помощи.



Экономические параметры за 2004 год

	Население (млн. чел.)	Рост ВВП (%)	Инфляция на конец года (%)	Прямые иностранные инвестиции в чистом объеме (млн. дол. США)	Показатель процесса перехода (усредненная величина девяти пока- зателей по шкале ЕБРР) ¹
 Казахстан	15,0	9,4	6,7	3 282	2,89
 Киргизская Республика	5,1	7,1	2,8	116	2,93
 Таджикистан	6,5	10,6	5,6	272	2,30
 Туркменистан	6,5	7,2	13,8	225	1,30
 Узбекистан	26,0	4,0	12,0	180	2,08

¹ Максимальная величина – 4,33.

наращиванием мощностей горнорудной и химической промышленности, АПК и сферы услуг. Личное потребление в Таджикистане подпитывается ростом доходов и денежных переводов от работающих за рубежом граждан, а внутреннее потребление стимулируется донорскими программами.

В Киргизской Республике также зафиксированы солидные темпы роста – около 7,1% по сравнению с 6,7% в 2003 году. Согласно официальным данным Туркменистана, экономический рост в первой половине отчетного года составил примерно 20%, однако эта цифра почти наверняка завышена. Независимыми экспертами темпы экономического роста за весь год оцениваются на уровне 7,2%. В Узбекистане отмечены сравнительно невысокие темпы роста – 4%, что отражает жесткую кредитно-денежную и внешнеторговую политику страны.

Во всех странах региона инфляция характеризуется как, в целом, умеренная, за исключением Туркменистана и Узбекистана, где в 2004 году она достигла двузначной цифры. Во главу угла кредитно-денежной политики в Казахстане, Киргизской Республике и Таджикистане все чаще ставится стабильность цен.

В 2004 году центральноазиатские страны по-прежнему проводили жесткую бюджетно-налоговую политику. В большинстве стран достигнута или почти достигнута сбалансированность бюджетов с сохранением, согласно прогнозам, этого положения в краткосрочной перспективе. Однако в Киргизской Республике уровень

бюджетного дефицита в 2004 году оставался высоким (более 4% ВВП) как отражение финансируемой донорами государственной инвестиционной программы. В истекшем году Туркменистан несколько ослабил свою фискальную политику, что привело к росту денежной массы и падению курса национальной валюты. В 2004 году благодаря росту экспорта две страны – Туркменистан и Узбекистан – имели активное сальдо текущего платежного баланса.

В 2004 году процесс структурных реформ шел неравномерно, но с заметным успехом в Киргизской Республике. Там, в частности, были внесены поправки к закону об акционерных обществах в целях усиления защиты прав миноритарных акционеров и принят новый закон о борьбе с коррупцией. Помимо этого, правительство утвердило долгожданный закон о концессиях и ввело в действие новый закон о международном арбитраже. Кроме того, в республике проведена эффективная приватизация крупнейшего предприятия страны – Кумторской золотодобывающей компании.

Что касается других стран, то Таджикистан укрепил свой банковский сектор, проведя реструктуризацию двух своих крупнейших банков. В Казахстане набрала темпы реформа инфраструктуры благодаря началу процесса структурной реорганизации национальной железнодорожной компании и принятию нового закона о связи, направленного на либерализацию рынка услуг связи и развитие конкуренции. В соответствии с новым законом национальная компания АО «Казахтелеком» теряет монопольное право на предоставление услуг международной и междугородной связи.

В Туркменистане и Узбекистане в отчетном году структурные реформы дали более чем скромные результаты. В Туркменистане правительство упорядочило налоговую систему и впервые частично ввело частную собственность на сельхозугодья. Вместе с тем обе страны по-прежнему отстают от своих соседей, а избыточные в предпринимательской среде ограничения отпугивают как отечественных, так и иностранных инвесторов.

Макроэкономическая стабильность и рост экономики в ряде центральноазиатских стран по-прежнему зависят от высоких цен на сырьевые товары. В среднесрочной перспективе необходимо осуществить структурную диверсификацию экономики, однако для этого нужно укрепить деловую среду и облегчить выход на экспортные рынки. Во всех странах на пути развития бизнеса стоят крупные препятствия, среди которых коррупция, чрезмерный бюрократизм, неразвитая инфраструктура, торговые и импортные ограничения.

Считается, что уровень коррупции в центральноазиатских странах выше, чем в других государствах региона с переходной экономикой. Заметные меры в борьбе с коррупцией предпринимаются в Киргизской Республике, где реализуются программы внедрения добросовестного управления и участия в Инициативе повышения прозрачности в деятельности добывающих отраслей. Вместе с тем во всех странах региона предстоит сделать еще очень многое.

В 2004 году центральноазиатские страны по-прежнему проводили жесткую бюджетно-налоговую политику.

Инвестиции ЕБРР

В 2004 году в страны Центральной Азии ЕБРР вложил 316 млн. евро по сравнению с 246 млн. евро в 2003 году. Крупнейшим получателем средств ЕБРР стал Казахстан (295 млн. евро), за которым следуют Узбекистан (34 млн. евро) и Киргизская Республика (30 млн. евро). В отчетном году ЕБРР выделил значительные ресурсы на развитие частного сектора, играющего ключевую роль в создании новых рабочих мест и борьбе с бедностью.

ЕБРР является крупнейшим инвестором не связанного с нефтью частного сектора в странах Центральной Азии и ведущим международным финансовым учреждением (МФУ) в регионе, на долю которого приходится наибольшее

число проектов и инвестиций. Общий объем ассигнований ЕБРР составляет 1,8 млрд. евро.

К крупным проектам, подписанным ЕБРР в 2004 году, относится вложение 26 млн. евро в Казахстанскую компанию по управлению электрическими сетями на строительство новой линии электропередачи. Это поможет повысить надежность электроснабжения, снизить потери при передаче электричества и станет подспорьем в развитии региональной сети электропередачи в Центральной Азии. Помимо этого, ЕБРР вложил 60 млн. евро в строительство нефтепровода Кенкияк – Атырау, соединяющего область Актобе в центре Казахстана с городом Атырау на западе страны.

В 2004 году ЕБРР подписал два проекта модернизации систем водоснабжения – кредит Ташкенту в размере 7 млн. евро и кредит Худжанду в Таджикистане в сумме 1 млн. евро (см. ниже). Среди промышленных проектов кредит компании "Уз-Арктех" в размере 7 млн. евро на строительство современного завода сварочного оборудования в Узбекистане и кредит в сумме 6 млн. евро компании "Интергласс" на финансирование первого в Киргизской Республике промышленного проекта ЕБРР.

Три центральноазиатские страны (Киргизская Республика, Таджикистан и Узбекистан) охвачены Инициативой в поддержку стран на начальном этапе перехода (СНЭП) ЕБРР, реализация которой была начата в 2004 году.



Новая сеть обеспечивает Таджикистан питьевой водой

Чистый воздух, покрытые лесами горы, свежие фрукты и виноградники плодородной Ферганской долины в Таджикистане завоевали ей репутацию "жемчужины Центральной Азии". Именно здесь расположен второй по величине город страны – Худжанд с населением 165 000 человек. Одна из проблем, с которой сталкиваются жители города, – огромные перебои с водоснабжением. Местная компания водоснабжения подает воду три – четыре часа в день, и примерно третья часть закрепленных за ней жителей воду вообще не получает.

На цели улучшения водоснабжения Худжанда ЕБРР предоставляет кредит в размере 1 млн. евро. Кредит является составной частью проекта стоимостью 4 млн. евро, который позволит государственной компании водоснабжения установить новые насосы и другое оборудование для предотвращения протечек. Гранты на цели реализации проекта предоставляют правительства Швейцарии, Норвегии и Бельгии.

Инициатива направлена на оказание помощи беднейшим странам операций ЕБРР путем увеличения инвестиций и стимулирования экономических реформ.

В 2004 году в рамках инициативы СНЭП ЕБРР создал в Узбекистане два первых механизма прямого кредитования (МПК) в целях предоставления средне- и долгосрочных кредитов частным компаниям, а также первый механизм среднего софинансирования (МССФ) в Центральной Азии с участием Киргизского инвестиционно-кредитного банка (КИКБ). МССФ предназначен для оказания содействия отечественным банкам в удовлетворении спроса частных компаний на кредиты среднего размера. В 2004 году был создан многосторонний донорский фонд, предоставляющий

средства "технического сотрудничества" (ТС) странам СНЭП (см. стр. 14). В конце отчетного года фонд утвердил свои первые проекты в Центральной Азии.

ЕБРР продолжал открывать кредитные линии отечественным банкам на цели перекредитования микро- и малых предприятий, не имеющих доступа к другим источникам финансирования. Выделенные на операции ТС донорские средства наряду с этими кредитными линиями содействуют улучшению практики кредитования в отечественных банках. В 2004 году ЕБРР открыл первые микрокредитные линии Эската-банку и Тоджиксодирот-банку в Таджикистане. Микрокредитные линии и торговые кредиты (см. стр. 17) предоставлены многим другим банкам региона.

ЕБРР активно использовал созданный в 2002 году Специальный фонд по распределению рисков для Центральной Азии (в рамках которого донорские гранты объединяются с кредитами ЕБРР). Фонд предназначен для активизации операций в регионе главным образом путем финансирования проектов малого бизнеса и программ содействия развитию торговли.

Продолжалось взаимодействие ЕБРР с правительствами стран региона по вопросам улучшения инвестиционного климата и развития регионального сотрудничества в Центральной Азии. В Казахстане ЕБРР по-прежнему выполнял функции сопредседателя Совета по иностранным инвестициям и обсуждал пути привлечения дополнительного частного капитала. В Киргизской

В настоящее время город получает воду из 86 скважин, пробуренных на реке Сыр-Дарье, печально известной своей загрязненностью. Генеральный план модернизации этой системы был подготовлен еще в 1986 году. С тех пор была проделана большая работа по строительству новой системы безопасного водоснабжения из расположенной в 20 километрах от города реки Ходжа-Бакирган. Теперь эта вода поступает в систему общего пользования через водораспределительную сеть и оплачивается из средств областного и государственного бюджетов.

Новый проект позволит Худжандскому водоканалу, обслуживающему сегодня 43 000 потребителей как из числа населения, так и организаций, обеспечивать, по крайней мере, 15% населения города чистой водой, которая будет поступать по реконструированной сети трубопроводов. Проектом охватываются те районы города, которые можно подключить к новому водоканалу Ходжа-Бакирган. Этот план в первую очередь направлен на



Современная сельхозтехника – надежда казахстанских фермеров

Расположенная на севере страны “житница” Казахстана сильно пострадала при распаде Советского Союза. Почти вся сельхозтехника там устарела и нуждается в замене. Парк комбайнов в стране с 1991 года сократился вдвое, что, безусловно, отрицательно влияет на годовой урожай зерновых.

Объединяя усилия и распределяя риски с казахстанскими банками, ЕБРР надеется переломить эту ситуацию. На сегодняшний день он выделил на нужды АПК 4,4 млн. евро через банк “Центркредит” и 7,3 млн. евро – через банк “АТФ”. Идея заключается в том, чтобы отечественные банки направили эти средства на перекредитование фермеров и мелких предприятий АПК, которые пока не могут получать кредиты по доступным ставкам в банках, даже на цели неотложной модернизации своей техники.

Средства по линии этой программы уже получила зерноводческая компания ТОО “Карасу-Нан”. Она приобрела на них пневматическую сеялку марки “Моррис” с целью расширения своих посевных площадей. Компания закупила комбайны “Енисей” и тракторы МТЗ-82. Новые машины не только более эффективны, но и меньше требуют ремонта и запчастей. Фермеры часто берут в лизинг необходимую им сельхозтехнику с помощью мелких банковских кредитов.

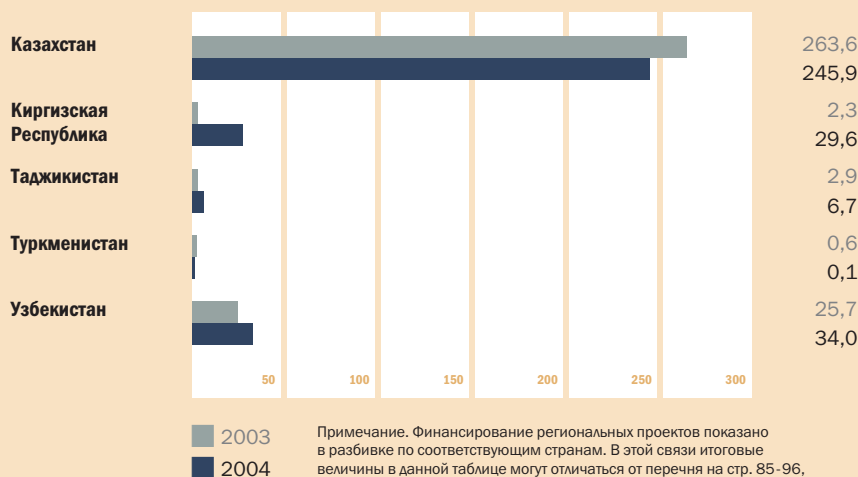
Это позволяет им повышать производительность труда, погашать кредиты и со временем зарабатывать средства на покупку техники. С помощью кредита компания по сбыту сельхозпродукции “Аграрий” арендовала несколько комбайнов, что способствовало значительному росту производства зерна.

Согласно оценке Казахстану ежегодно требуется порядка 3 000 новых комбайнов для замены по крайней мере 80% малопроизводительных моделей советского производства. Новая сельхозтехника закупается в России и других соседних странах, что является наглядным свидетельством межрегиональных торговых связей и, хочется надеяться, обеспечит рост урожайности и повышение качества сельхозпродукции. Это позволит Казахстану стать более конкурентоспособным экспортером зерна и более сильным игроком на мировом рынке сельхозпродукции.

С 2001 года поиск альтернативных механизмов финансирования АПК Казахстана находится в центре деятельности ЕБРР в этой стране. Эти усилия воплотились в успешно реализуемой программе кредитования под складские квитанции о сдаче зерна, ибо хорошие урожаи зерновых необходимы для устойчивого роста экономики страны и сегодня дают средства для закупок сельхозтехники.

Ассигнования ЕБРР за 2003 - 2004 годы

млн. евро



Примечание. Финансирование региональных проектов показано в разбивке по соответствующим странам. В этой связи итоговые величины в данной таблице могут отличаться от перечня на стр. 85-96, где региональные проекты сгруппированы отдельно.

Ассигнования ЕБРР нарастающим итогом на конец 2004 года

млн. евро

Казахстан	1 027,8
Киргизская Республика	144,7
Таджикистан	29,2
Туркменистан	117,0
Узбекистан	509,5

Примечание. Финансирование региональных проектов показано в разбивке по соответствующим странам.

Республике ЕБРР принимал активное участие в ежеквартальных заседаниях Консультативного совета по иностранным инвестициям при президенте страны, ежемесячных заседаниях Международного совета по бизнесу и в ежегодном Инвестиционном саммите на Иссык-Куле. Помимо этого, ЕБРР принял участие в третьей конференции на уровне министров по экономическому сотрудничеству в Центральной Азии, проведенной в Астане, и в бишкекском региональном семинаре по итогам развития в ноябре 2004 года.

Будущие задачи

В будущем ЕБРР планирует наращивать объемы финансирования в Центральной Азии как в плане увеличения числа проектов, так и повышения общего уровня инвестиций. ЕБРР будет содействовать росту притока частного капитала и укреплению рыночной

экономики наряду с продвижением демократических реформ. Важнейшее значение для привлечения иностранных инвестиций в Центральную Азию имеет устранение торговых барьеров, установление более предсказуемого инвестиционного климата и дальнейшая экономическая диверсификация за рамки нефтегазовой отрасли. Улучшая положение в этих сферах, регион сможет более эффективно поддерживать устойчивые темпы роста и закреплять достигнутые им экономические успехи.

В 2004 году ЕБРР утвердил новые стратегии своей деятельности в Казахстане, Киргизской Республике и Туркменистане. В Казахстане и Киргизской Республике ЕБРР планирует оказывать поддержку ключевым инфраструктурным проектам и развитию частного сектора с особым упором на финансовый сектор, малые

ЕБРР является крупнейшим инвестором в не связанном с добычей нефти частном секторе стран Центральной Азии.



Благодаря новым кредитам происходит возрождение села и малого бизнеса

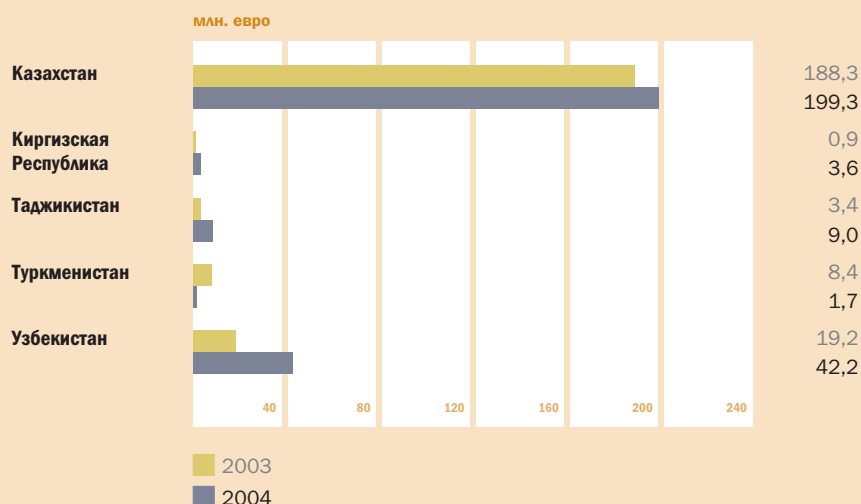
В 1998 году Александр Вед открыл небольшой бакалейный магазин в столице Киргизии – Бишкеке. Дела у него пошли хорошо, и вскоре он открыл еще два магазина в разных районах города. Со временем к первому магазину он пристроил небольшое кафе на открытом воздухе, торгующее шашлыками. Кафе имело такой большой успех, что он захотел превратить его в ресторан. Именно на этом этапе Александру Веду потребовался кредит. Он обратился в один из бишкекских банков за финансируемым ЕБРР кредитом в 35 000 евро, а потом и за вторым – в 70 000 евро. Его ресторан открылся в мае 2004 года, и сегодня в нем работает 18 человек.

Кредиты для малых предприятий – это совершенно новое для Киргизии явление и до сегодняшнего дня их нельзя было получить в отечественных банках. Кредиты, которые получил Александр Вед и многие другие предприниматели, были выданы по линии программы кредитования микро-и малых предприятий (ММП) ЕБРР. С момента ее запуска в Киргизской Республике в 2002 году по каналам киргизских банков – партнеров этой программы было профинансировано 11 500 предприятий при содействии Европейского сообщества, Швейцарии, Китая (Тайбэй), США и Международной финансовой корпорации. В настоящее время для существующего кредитного механизма в размере 11 млн. евро готовится увеличение на 22 млн. евро, причем 15 млн. евро из этой суммы предоставит ЕБРР.

Многие из финансируемых ЕБРР кредитов получают люди, проживающие на селе и в экономически неблагополучных районах, через 40 отделений по кредитованию ММП, открытых сегодня уже в 11 городах. Еще одним наглядным примером успешной реализации этого проекта является Азамат Садыков. В 1992 году он содержал пекарню, аренда помещения и оборудование. Профинансированный ЕБРР кредит в размере 700 евро помог ему закупить на местной мельнице большой запас муки, а с помощью еще одного кредита в сумме 1 100 евро он приобрел новое оборудование и отремонтировал грузовик и легковой автомобиль, крайне необходимые ему для его бизнеса. Сегодня он и его 11 работников ежедневно выпекают 2 254 буханки хлеба, поставляя их в 29 магазинов.

Однако задача проекта заключается не только в кредитовании малых предприятий. Помимо этого, по его линии банки, финансирующие эти кредиты, получают необходимое им технологическое ноу-хау, а их сотрудники проходят обучение. В декабре 2004 года в отделениях по кредитованию киргизских ММП под руководством консультантов-экспертов работало 263 кредитных инспектора и стажера. Только в декабре малым предприятиям в Киргизии было выдано поразительное число кредитов – 1 599 на общую сумму свыше 1,4 млн. евро.

Освоенные ресурсы ЕБРР за 2003 - 2004 годы



Освоенные ресурсы ЕБРР нарастающим итогом на конец 2004 года

млн. евро

Казахстан	702,1
Киргизская Республика	111,6
Таджикистан	19,8
Туркменистан	67,0
Узбекистан	385,6

предприятия и увеличение притока прямых иностранных инвестиций. Продолжение диалога с правительствами этих двух стран будет способствовать улучшению инвестиционного климата.

В своей новой стратегии для Туркменистана ЕБРР выразил глубокую озабоченность по поводу невыполнения страной статьи 1 Соглашения об учреждении ЕБРР в области демократических и экономических реформ. В сложившихся условиях ЕБРР не сможет выйти за рамки базового сценария, который ограничивает его операции финансированием МСП, проведением диалога с правительством и национальными инициативными группами относительно путей улучшения инвестиционного климата для частных предпринимателей.

Что касается Узбекистана, то в обновленном варианте стратегии ЕБРР отмечено, что он продолжит свою деятельность в этой стране, однако, ввиду имеющихся озабоченностей в отношении статьи 1, будет финансировать только операции в частном секторе и проекты в государственном секторе, имеющие трансграничное значение и приносящие очевидную пользу узбекскому народу. Новую стратегию своей деятельности в Узбекистане ЕБРР предстоит утвердить в 2005 году.

07

Оценка проектов ЕБРР

Более 80% проектов, прошедших оценку в 2004 году, получили за эффект их воздействия на процесс перехода оценки от “отлично” до “удовлетворительно”. Более 50% проектов, прошедших оценку в 1996 - 2004 годах, получили рейтинги общей эффективности “успешный” или “весьма успешный”. С учетом сложных инвестиционных условий, в которых работает ЕБРР, эти результаты весьма обнадеживают.

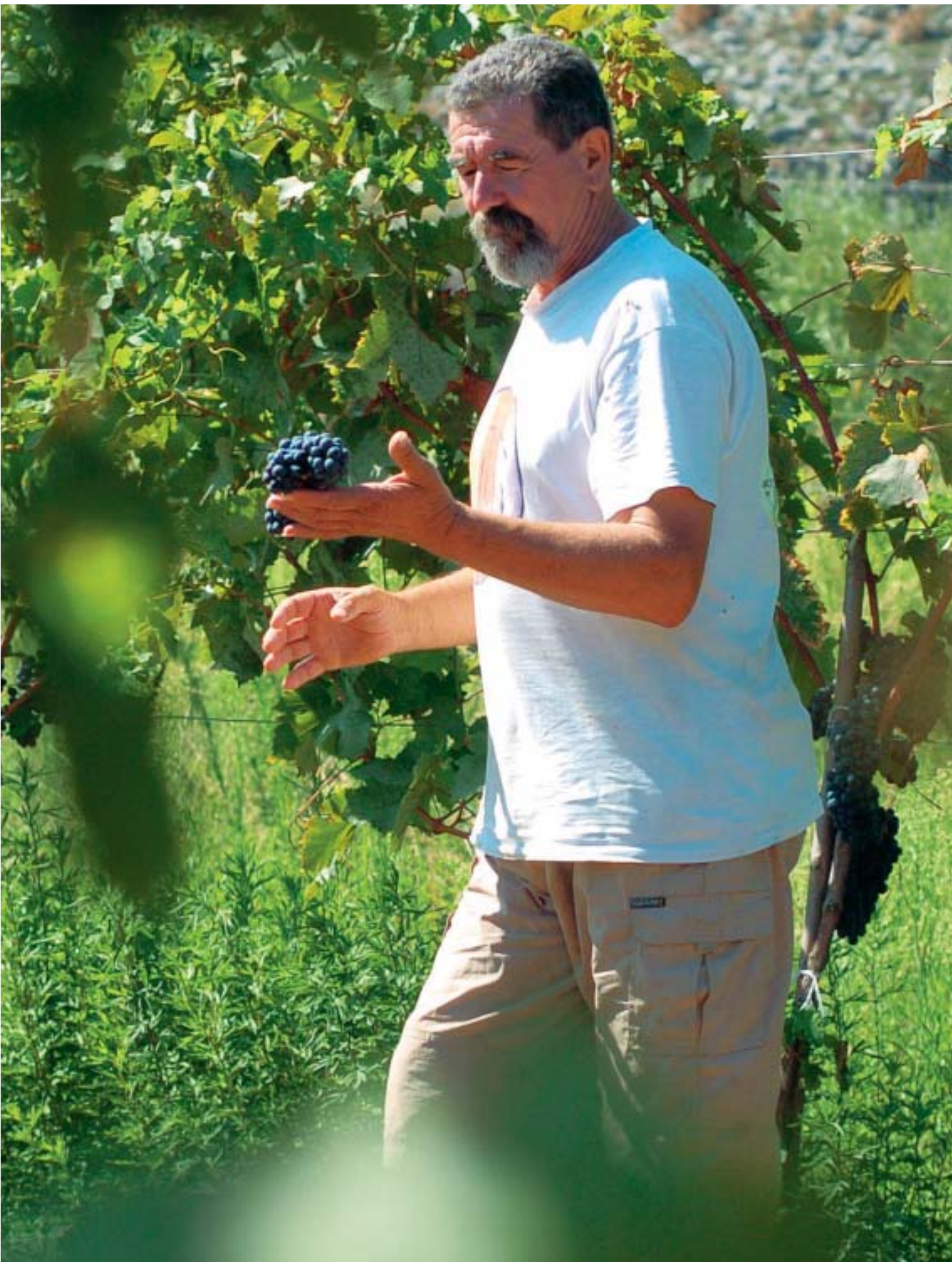
Оценка проектов

Оценка проектов ЕБРР производится для определения степени выполнения поставленных перед ними задач и уровня их соответствия уставу Банка. Помимо этого, извлеченные уроки помогают ЕБРР улучшать отбор и схемы будущих операций. Как правило, проекты проходят оценку через год – два после полного освоения средств и завершения инвестиционной операции.

Воздействие на процесс перехода

Оценку эффекта воздействия проектов ЕБРР на процесс перехода проводит его отдел оценки проектов (ООП), который не подчиняется банковскому департаменту ЕБРР. ООП анализирует более широкий эффект воздействия проектов ЕБРР на конкретный сектор и экономику в целом. Критерии определения эффекта





Оценки воздействия на переходный процесс проектов ЕБРР в 2000-2004 годах



Примечание. Оценки воздействия на переходный процесс ООП в 2000 году были пересмотрены: 5-балльная шкала заменена на 6-балльную. В результате этого данные до 2000 года утратили сопоставимость.

Рейтинги общей эффективности проектов ЕБРР, прошедших оценку в 1996-2004 годах



воздействия те же, что применяются и в процессе отбора и утверждения проектов. С помощью ряда ключевых показателей оценивается степень стимулирования проектом процессов приватизации, подготовки кадров, развития конкуренции и расширения рынков. Другие важнейшие аспекты касаются того, в какой мере проект содействует институциональной реформе, улучшает функционирование рынков, служит примером для других проектов, способствует внедрению новых норм деловой этики и управления.

В 2000-2004 годах ООП провел оценку 240 операций. Из них 56% получили за эффект воздействия оценки “хорошо” или “отлично”, а 22% – “удовлетворительно” (см. график слева).

В 2004 году 17% прошедших оценку проектов получили за эффект воздействия оценки “посредственно – плохо”, что меньше, чем в предыдущие годы. Хотя в последние четыре года и отмечается постепенное повышение оценок за эффект воздействия, пока еще слишком рано судить о том, стало ли это важной тенденцией или просто рядом хороших результатов. Возможное объяснение заключается в том, что на прошедшие оценку в 2000-2001 годах операции мог повлиять российский финансовый кризис 1998 года, помешавший им в полной мере реализовать их потенциал воздействия на процесс перехода. Вместе с тем операции, прошедшие оценку после этого периода, вряд ли столкнулись с аналогичными трудностями. В 2004 году доля проектов с оценками “отлично – удовлетворительно” за эффект воздействия составила 83%.

Общая эффективность проектов ЕБРР

При оценке общей результативности операций ЕБРР ООП присуждает каждому проекту рейтинг общей эффективности. В этом рейтинге большое значение придается эффекту воздействия, но при этом учитываются и такие иные показатели, как выполнение задач проекта, финансовый и природоохранный эффект, мобилизующая роль ЕБРР (его способность дополнять, а не заменять собой частные источники финансирования).

В 1996-2004 годах рейтинги “успешный” или “весьма успешный” получили 56% прошедших оценку проектов (см. график слева). Поскольку эта доля может претерпевать резкие колебания в разные годы (например, вырасти до 71% в 2004 году, но упасть до 49% в 2002 году), такое улучшение среднего показателя пока еще нельзя считать прочной тенденцией.

Доля проектов с рейтингами общей эффективности “успешный” или “весьма успешный” гораздо ниже доли проектов с оценками “отлично – удовлетворительно” за эффект воздействия на процесс перехода. Эта разница отчасти вызвана снижением рейтингов финансовых показателей по причине наличия инвестиционного климата повышенного риска, особенно в странах на начальном или промежуточном этапах перехода. Кроме того, эти риски возрастают из-за недостатков в проведении институциональных реформ и медленных темпов процессов приватизации. В 2004 году рейтинг общей эффективности “весьма

успешный” получили восемь проектов. На основании этих результатов ООП сделал вывод о том, что ЕБРР относительно успешно выполняет свой мандат, особенно с учетом сложных условий его деятельности.

Извлечение уроков из прошлого опыта

Одна из основных задач оценки состоит в учете накопленного опыта в ходе разработки новых проектов. Этот процесс начинается с широкого обсуждения отделами банковского департамента ЕБРР уроков, извлеченных из оценки проектов. Кроме того, на каждом этапе процесса утверждения проекта оперативный персонал регулярно получает информацию о результатах выполнения. Примеры из практики становятся предметом обсуждения на семинарах и используются для учета конкретных потребностей отделов банковского департамента. Кроме того, ООП готовит информационные материалы для руководства ЕБРР и вводит извлеченные уроки в базу данных.

Примеры оценок ООП

Специальные оценочные исследования

Обзор сектора энергетики

В целях оказания содействия в разработке новой энергетической политики ЕБРР ООП проанализировал итоги прошлых операций Банка в секторе энергетики. Этот сектор получает значительные финансовые ресурсы от ЕБРР и вносит весомый

вклад в продвижение процесса перехода. Региональное развитие, промышленный рост и создание новых рабочих мест – все это зависит от бесперебойного и недорогого энергоснабжения. В странах операций ЕБРР государственные энергосистемы достаточно хорошо развиты, однако зачастую устаревшие и нуждающиеся в модернизации.

В текущем портфеле ЕБРР подавляющее большинство проектов приходится на государственный сектор. Во многих странах он по-прежнему является единственной возможностью для ЕБРР в плане вложения средств в проекты. В результате этого ЕБРР пошел на снижение нормы прибыли ради выполнения проектов, оказывающих положительное воздействие на процесс перехода и состояние окружающей среды.

На сегодняшний день ЕБРР сосредоточил свои усилия главным образом на странах на начальном и промежуточном этапах перехода, однако наиболее впечатляющие результаты достигнуты в передовых странах. В будущем представляется целесообразным выделять больше ресурсов небольшому числу стран или конкретному региону в целях максимизации эффекта воздействия на процесс перехода. Рост цен на ископаемое топливо должен повысить конкурентоспособность альтернативных источников возобновляемой энергии и стимулировать начало процесса приватизации.

В рамках исследования проведена оценка проектов ЕБРР в целях получения общей картины эффективности его

операций. Кроме того, были рассмотрены задачи энергетической политики ЕБРР и предполагаемые вызовы. Деятельность ЕБРР была оценена как “частично успешная”, он получил оценки “хорошо – удовлетворительно” за эффект воздействия на процесс перехода, “хорошо” – за эффект воздействия на окружающую среду, но “удовлетворительно – посредственно” – за результативность (выполнение задач) и “удовлетворительно – посредственно” – за эффективность (рациональные банковские принципы). Из общего числа проектов ЕБРР 52% (или 48% объема) получили рейтинг “успешный” или выше. За эффект воздействия на процесс перехода 47% проектов получили оценку “хорошо” или выше, а еще 38% – “удовлетворительно”. Кроме того, за природоохранные показатели 63% проектов получили оценку “хорошо – удовлетворительно” и 10% – “отлично”.

В целях достижения более высоких результатов ЕБРР необходимо выработать правильную стратегию еще до начала реализации проекта. Кроме того, ЕБРР следует тесно сотрудничать с донорами в целях эффективного расходования средств ТС, а с правительствами стран региона – для внесения важнейших коррективов в проводимый ими курс.

Обзор добывающих отраслей промышленности

Добывающие отрасли являются крупным источником прямых иностранных инвестиций (ПИИ) и валютных поступлений, играют ключевую роль в удовлетворении энергетических потребностей стран. Проекты ЕБРР в этом секторе способствуют созданию новых

Успешные проекты

рабочих мест, но при этом порождают серьезные экологические риски. ЕБРР играет важнейшую роль в содействии рачительной эксплуатации внутренних природных ресурсов. Он предоставляет капитал и уменьшает степень политического риска в целях привлечения средств софинансирования на проекты в добывающих отраслях. В то же время ЕБРР стимулирует внедрение международных экологических стандартов и передовой практики в этой отрасли.

По итогам исследования ООП деятельность ЕБРР в этом секторе была квалифицирована как “успешная”. Банк получил высокие оценки за результативность и воздействие своих операций на процесс перехода, однако более низкие баллы за эффективность и воздействие на окружающую среду. Из общего числа проектов ЕБРР в добывающих отраслях 48% получили оценку “хорошо” или выше за эффект воздействия на процесс перехода и еще 39% – “удовлетворительно”. Кроме того, 57% проектов ЕБРР получили оценку “хорошо” и 14% – “отлично” за эффект их воздействия на окружающую среду.

По мере увеличения притока ПИИ в этот сектор роль ЕБРР и его доля на рынке могут снижаться. В настоящее время ЕБРР играет важнейшую роль в активном привлечении частных инвесторов. В будущем операции ЕБРР должны подкрепляться инвестициями в другие сектора, в частности, муниципальную и природоохранную инфраструктуру, малые и средние предприятия, энергетику. Вложение ресурсов в различные сектора будет способствовать региональному развитию. Кроме того, ЕБРР нужно активнее учитывать при выполнении своих задач фактор устойчивого развития и оказывать национальным спонсорам помощь в устранении экологических последствий реализации этих проектов.

Проект модернизации газопровода

В 1999 и 2001 годах ЕБРР подписал два кредита на модернизацию газопровода. Проект, реализуемый СП с участием поставщика газа и оператора газопровода, предусматривал строительство компрессорной станции и двух новых участков трубопровода. Предполагалось, что проект привлечет дополнительные иностранные инвестиции и приведет к укреплению газовой промышленности. Внедрение прозрачной системы оплаты транспортировки газа под давлением (транзитные тарифы) также помогло найти творческое решение проблемы погашения задолженности.

После его завершения в 2003 году проектный объект сегодня функционирует в соответствии с первоначальными прогнозами. За общую эффективность проект получил от ООП рейтинг “весьма успешный”, а поддержка со стороны ЕБРР позволила привлечь другие банки в условиях сложной рыночной конъюнктуры.

Один из извлеченных из этого проекта уроков состоит в том, что создание специализированного СП помогло объединить интересы всех пайщиков, предоставляющих услуги по компримированию и транспортировке газа. Такой подход помог устранить существующие между различными сторонами разногласия, обеспечил эффективное строительство трубопровода и облегчил доступ к международным финансовым ресурсам. Как ожидается, этот подход будет применяться к новым проектам в газовом секторе.

Лизинговая компания

В 2000 году ЕБРР выдал ведущей лизинговой компании кредит в размере 100 млн. евро, из которых 35 млн. евро составили средства ЕБРР, а 65 млн. евро были синдицированы коммерческим банкам. Однако, вследствие крупномасштабного банкротства в этом секторе вначале было выдано только 20 млн. евро.

Кредит ЕБРР вселил уверенность в компанию и в данный сектор в сложный период его консолидации. Кредит, предоставленный на цели быстрого развития лизинговой компании, помог привлечь крупный западный банк, который приобрел контрольный пакет акций этого предприятия.

Как показал проект, ЕБРР разработал методику финансирования рынка лизинговых услуг и ознакомился с его работой, что позволяет ему оперативно и взвешенно принимать решения о вложениях в лизинговые фирмы. Дефицит акционерного капитала в этом секторе, его стремительное развитие и привлекательность грамотно работающих лизинговых компаний для стратегических инвесторов – все это открывает перед ЕБРР хорошие возможности для максимизации эффекта воздействия на процесс перехода.

Менее успешные проекты

Проект модернизации ТЭС

В 1998 году ЕБРР предоставил синдицированный кредит на модернизацию двух ТЭС и сети централизованного теплоснабжения. ЕБРР вложил капитал совместно с опытным партнером, который приобрел в проектной компании 50-процентный пакет акций.

В 2001 году, после неудачного синдицирования кредита ЕБРР, схема финансирования проекта была изменена. В 2002 году инвестиционный партнер ЕБРР вышел из проекта и вернул свои акции проектной компании. Кроме того, в 2002 году после завершения проекта право собственности на ТЭС и систему централизованного теплоснабжения было передано отечественному инвестору. В результате всех этих изменений финансовое положение проектной компании постоянно ухудшалось.

За общую эффективность проект получил рейтинг “неудачный”, главным образом, из-за эффекта его воздействия на процесс перехода (“посредственно”) и его финансовых показателей (“неудовлетворительно”). В настоящий момент компания находится на грани банкротства, и ее спасение зависит от возможности поднять действующие тарифы до более приемлемых уровней. Попытки ЕБРР убедить национальный регулирующий орган и руководство страны в необходимости повышения тарифов оказались безуспешными.

Как показала оценка ООП, проект имел слишком узкий профиль и ему требовалось придать более широкую, отраслевую ориентацию. Кроме того, на этапе экспертизы проекта должное внимание не было уделено другим вариантам решения проблемы модернизации, в частности, постепенной замене оборудования, разделению теплогенерирующих и электрогенерирующих мощностей и использованию альтернативных видов топлива.

Строительство речного терминала

В 1995 году ЕБРР утвердил кредит и вложение в акции на цели развития речного терминала. Проект, спонсором которого стала группа международных и национальных компаний, имел схему концессионного договора и предусматривал значительную государственную поддержку. Ожидалось, что участие ЕБРР будет стимулировать приток в инфраструктуру частных инвестиций и способствовать снижению транспортных расходов, особенно при импорте нефти.

Однако, из-за произошедших в стране политических перемен правительство не выполнило свои договорные обязательства. В результате этого в 1999 году реализация проекта была прервана, хотя на терминале было завершено только 60% строительных работ. Несмотря на попытки ЕБРР завершить проект, ему не удалось убедить первоначальную группу спонсоров или привлечь новых инвесторов.

За общую эффективность проекта он получил рейтинг “неудачный”, поскольку ни одна из задач проекта выполнена не была. ООП пришел к выводу, что новаторские, инфраструктурные проекты концессионного типа в частном секторе не всегда подходят для стран на начальном этапе перехода. Это особенно относится к тем странам, правительства которых не имеют возможности внести свой вклад в реализацию концессионных договоров. Кроме того, для поддержки государственно-частных товариществ и защиты интересов иностранных инвесторов необходимо иметь эффективные законы и действенные механизмы разрешения споров.

Оценка операций технического сотрудничества

ООП провел оценку почти 400 финансируемых по линии ТС заданий консультантов, на которые израсходовано порядка 120 млн. евро, поступивших от более чем 30 доноров в рамках Программы фондов технического сотрудничества ЕБРР. Вместе с заданиями по линии ТС, прошедших оценку в рамках специальных исследований ООП, эта цифра превышает 1 100 заданий на общую сумму более 290 млн. евро.

Успешный проект

Проект по производству изделий из стекла

В целях подготовки условий для вложения капитала ЕБРР в завод стеклотары в 2001 году были развернуты операции ТС, имеющие следующие задачи: анализ стратегии завода и долгосрочного бизнес-плана, проведение финансового аудита по Международным стандартам финансовой отчетности и экологической проверки.

Все задания были выполнены удовлетворительно и в тесном сотрудничестве с национальными и западными консультационными фирмами, ведущими сотрудниками компании. Задания помогли повысить профессиональную подготовку кадров, улучшить методы работы.

В ходе экологической проверки был выявлен ряд проблем в области охраны здоровья на производстве и техники безопасности, в частности, подверженность работников завода воздействию шума и химических веществ и недостаточное использование защитного оборудования. ЕБРР предоставил данному заводу два кредита – в 2001 и 2003 годах.

В результате проведенной оценки ООП сделал вывод о необходимости более глубокого ознакомления с проблемами охраны здоровья на производстве и техники безопасности и строгого выполнения действующих норм. Кроме того, ЕБРР должен иметь более глубокое представление о связях между экологическими вопросами и схемами кредитов. Ему следует учитывать тот факт, что некоторые типы инвестиций, в частности конвертируемые кредиты, могут повлечь за собой природоохранные обязательства (в том числе в области охраны здоровья и техники безопасности).

Менее успешный проект

Коммерциализация порта в Юго-Восточной Европе

В 1990-х годах правительство одной из стран Юго-Восточной Европы решило перевести один из своих портов на коммерческие рельсы. В 1998 году в целях поддержки этих усилий была утверждена операция ТС по привлечению частных инвесторов. К началу 2001 года техническое задание не обеспечило поступления новых инвестиций, хотя впоследствии ЕБРР и вложил свои средства в этот порт.

ООП оценил эту операцию ТС как “частично успешная”, поскольку порт все еще не добился полной финансовой самостоятельности. Несмотря на подписание концессионного договора между администрацией морских портов (АМП) и правительством, не все субконцессии выдавались АМП на конкурсной основе. Поскольку субконцессионеры на севере все еще контролируют часть портовой инфраструктуры, участие АМП носит ограниченный характер. Поэтому, несмотря на выход порта на уровень рентабельности, она будет носить ограниченный характер до тех пор, пока будет сохраняться существующая структура отношений собственности.

В тех случаях, когда операции ТС касаются реформирования отрасли, при разработке задания следует внимательно изучить потенциал клиента и его приверженность реформам. Кроме того, необходимо отслеживать усилия правительства в сфере развития конкуренции и вести переговоры в целях достижения оптимальных для всех сторон результатов.

ЕБРР предоставляет разнообразные возможности в области закупки товаров и услуг поставщикам, подрядчикам и консультантам. В 2004 году ЕБРР заключил более 150 контрактов в государственном секторе на сумму 681 млн. евро.

Принципы закупки товаров и услуг для проектов в частном и государственном секторах

При финансировании контрактов на закупку работ, товаров и услуг ЕБРР применяет принципы обеспечения добросовестности, прозрачности и отсутствия дискриминации. Эти принципы, закрепленные в Принципах и правилах закупок товаров и услуг ЕБРР, призваны повышать эффективность и минимизировать кредитные риски при реализации финансируемых Банком проектов. ЕБРР требует от всех участников процесса закупок соблюдения самых высоких норм деловой этики и поведения в ходе участия в торгах и выполнения контракта.

ЕБРР дифференцирует свои закупочные методики в государственном и частном секторах. Клиенту из частного сектора разрешается применять собственные методики закупок, если ЕБРР убеждается, что в коммерческом плане они рентабельны, а цены –

справедливые и рыночные. Помимо этого, клиент не должен допускать коллизии интересов, соблюдая при этом коренные интересы его компании. При производстве закупок в государственном секторе применяются более четко прописанные правила. ЕБРР рекомендует клиентам использовать структурированный, прозрачный порядок, максимизирующий фактор состязательности и равные условия для всех участников. ЕБРР внимательно анализирует и контролирует процедуру закупок на ключевых этапах этого процесса.

Закупка товаров и услуг в 2004 году

В 2004 году ЕБРР активно сотрудничал с другими международными банками развития в целях гармонизации закупочного документооборота применительно к государственному сектору. ЕБРР также сотрудничал с закупочными организациями

в новых странах – членах ЕС с тем, чтобы обеспечить соблюдение принципов и правил Банка, не затрудняя при этом в будущем доступ каждой из этих стран к структурным и интеграционным фондам. Помимо этого, вместе с Всемирным банком ЕБРР провел анализ действующего в Хорватии порядка производства закупок.

В течение 2004 года ЕБРР продолжал оказывать специализированные услуги. К ним относилось проведение семинаров по вопросам закупок для клиентов ЕБРР и их организаций в странах операций. Кроме того, для сотрудников ЕБРР была разработана учебная программа, демонстрирующая важность процесса закупок и формы оказания им содействия в целях успешной и оперативной реализации проектов.

В 2004 году ЕБРР участвовал в финансировании 157 контрактов в государственном секторе на сумму 681 млн. евро. В рамках этих контрактов финансирование ЕБРР в общей сложности составило 559 млн. евро. В 2003 году ЕБРР профинансировал 181 контракт на общую сумму 721 млн. евро. В 2004 году общая стоимость заключенных по итогам открытых конкурсов контрактов составила 631 млн. евро или 93% общей стоимости всех заключенных контрактов. В 2004 году 55% всех заключенных в государственном секторе контрактов пришлось на транспортные проекты.

Бюллетень “Procurement opportunities”

В целях повышения эффективности финансируемых ЕБРР закупок он готовит ряд документов и регулярно помещает информацию о планируемых контрактах на веб-странице бюллетеня “Procurement Opportunities”: www.ebrd.com/oppor/procure. Бизнес-структуры могут получать эту информацию бесплатно.

Проекты, подписанные в 2004 году

На 31 декабря 2004 года

Вниманию читателей

Суммы кредитов исчислены по обменным курсам на 31 декабря 2004 года.

Акции пересчитаны в евро по обменным курсам на дату оплаты.

Итоговые цифры по странам в данном перечне проектов могут отличаться от цифр, приведенных в главах 2-6, поскольку региональные проекты показаны отдельно в конце перечня.

После описания каждого проекта о нем приводятся следующие сведения:

сектор ● вид финансирования ● категория экологической проверки

Категории экологической проверки

Для проекта:

A – требуется полная оценка воздействия на окружающую среду,

B – требуется экологический анализ,

C – не требуется оценки воздействия на окружающую среду и экологического анализа,

O – не требуется экологический аудит,

1 – требуется экологический аудит,

ФП – финансовый посредник.

В перечень проектов не вошли следующие позиции:

- выданные и истекшие в 2004 году гарантии на развитие торговли;
- многократное вложение средств на цели предэкспортного кредитования по программе содействия развитию торговли;
- продажа долей участия ЕБРР;
- инвестиции по линии частных фондов акционерного капитала, спонсорами которых выступают частные организации и управляющие фондами.

По линии донорских фондов, а именно: региональных фондов венчурного капитала, постприватизационных фондов и фондов акционерного капитала на цели реконструкции, предоставляются средства акционерного капитала совместно с безвозмездными ссудами (грантами). Инвестиции по каналам этих фондов фиксируются в списке подписанных проектов, если они проходят по счетам ЕБРР.

Азербайджан

	Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)
--	-------------------------------	--------------------------	-----------------------------------	--------------------------------

Этап I проекта АСГ	89,1	22,2	0	22,2
Освоение нефтегазовых промыслов на Каспии с участием компаний "Амерада Хесс", "Амоко Каспиан си финанс лимитед", "Статойл Апшерон" и "Юнокал хазар". Природные ресурсы ● частный сектор ● А/1				

Многобанковский рамочный механизм для Азербайджана	4,4	4,4	0	4,4
---	-----	-----	---	------------

Кредитные линии Азердемириолбанку, Азеригазбанку, Банку Баку и банку "Республика" для кредитования МСП.
Кредитование банков ● частный сектор ● ФП

Предприятие "Милк-про"	4,1	4,1	0	4,1
-------------------------------	-----	-----	---	------------

Строительство нового молокоперерабатывающего предприятия в Баку и модернизация предприятия в Гойчае.
АПК ● частный сектор ● В/1

Проект "Шелковый путь"	34,9	30,0	0	30,0
-------------------------------	------	------	---	-------------

Реконструкция 85-километрового участка трассы Хаджиабул-Кюрдамир.
Транспорт ● госсектор ● В/0

ГНКАР – газоконденсатное месторождение "Шах Дениз"	406,7	80,6	0	80,6
---	-------	------	---	-------------

Освоение газоконденсатного месторождения "Шах Дениз".
Природные ресурсы ● госсектор ● А/1

Региональная программа содействия развитию торговли	0,9	0,9	0	0,9
--	-----	-----	---	------------

Содействие развитию внешней торговли с участием Азердемириолбанка, Азеригазбанка, Банка Баку и Унибанка.
Кредитование банков ● частный сектор ● ФП

Албания

Фуше-Круйский цементный завод	97,5	22,0	0	22,0
--------------------------------------	------	------	---	-------------

Монтаж новой линии по производству цемента.
Обрабатывающая промышленность ● частный сектор ● А/1

Влорская теплоэлектростанция	98,3	40,0	0	40,0
-------------------------------------	------	------	---	-------------

Строительство ТЭС, работающей на мазуте.
Энергетика ● госсектор ● А/0

Армения

Армэкономбанк	0,9	0	0,9	0,9
----------------------	-----	---	-----	------------

Вложение в капитал банка для расширения его объемов кредитования.
Вложение в акции банков ● частный сектор ● ФП

Медеплавильное предприятие Армении	3,2	1,1	0	1,1
---	-----	-----	---	------------

Модернизация производственных мощностей медеплавильного завода.
Обрабатывающая промышленность ● частный сектор ● С/1

Механизм прямого инвестирования	1,3	0	1,3	1,3
--	-----	---	-----	------------

Концерн "ШЕН"
Расширение производства строительных материалов.
Обрабатывающая промышленность ● частный сектор ● ФП

	Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)
--	-------------------------------	--------------------------	-----------------------------------	--------------------------------

Кредитная линия для кредитования МСП	1,1	1,1	0	1,1
---	-----	-----	---	------------

Кредитная линия Анелик-банку для кредитования МСП.
Кредитование банков ● частный сектор ● ФП

Региональная программа содействия развитию торговли	1,1	1,1	0	1,1
--	-----	-----	---	------------

Содействие развитию внешней торговли с участием АСВА, Анелик-банка и Армэкономбанка.
Кредитование банков ● частный сектор ● ФП

Беларусь

Рамочный механизм финансирования ММП Беларуси	4,4	4,4	0	4,4
--	-----	-----	---	------------

Кредитная линия Белгазпромбанку для кредитования ММП.
Финансирование малого бизнеса ● частный сектор ● ФП

Рамочный механизм финансирования ММП Беларуси	7,3	7,3	0	7,3
--	-----	-----	---	------------

Кредитная линия Приорбанку для кредитования МСП.
Кредитование банков ● частный сектор ● ФП

Региональная программа содействия развитию торговли	11,8	11,8	0	11,8
--	------	------	---	-------------

Содействие развитию внешней торговли с участием Приорбанка.
Кредитование банков ● частный сектор ● ФП

Болгария

Бояри	14,5	10,5	0	10,5
--------------	------	------	---	-------------

Расширение деятельности супермаркетов в Варне и Бургасе.
АПК ● частный сектор ● В/0

Болгарский оператор связи – механизм совместного инвестирования	281,0	76,5	0	76,5
--	-------	------	---	-------------

Средства для "Адвент интернэшнл" на приобретение 65% акций болгарского телекоммуникационного оператора.
Связь ● частный сектор ● С/1

Болгарский почтовый банк – ипотечная линия	10,0	10,0	0	10,0
---	------	------	---	-------------

Кредитная линия фондирования долгосрочных ипотечных кредитов.
Кредитование банков ● частный сектор ● ФП

Энергоэффективность и освоение возобновляемых источников энергии	31,5	31,5	0	31,5
---	------	------	---	-------------

Кредитные линии Биохиму, БПБ, Булбанку, ДСК-банку, УББ и Унионбанку для кредитования промышленных проектов энергоэффективности и малых проектов освоения возобновляемых источников энергии.
Кредитование банков ● частный сектор ● ФП

Механизм ЕС и ЕБРР для финансирования сельского хозяйства	10,0	10,0	0	10,0
--	------	------	---	-------------

Кредитная линия УББ для кредитования МСП АПК.
Кредитование банков ● частный сектор ● ФП

	Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)
--	----------------------------------	-----------------------------	--------------------------------------	-----------------------------------

Механизм ЕС и ЕБРР для финансирования МСП	31,0	31,0	0	31,0
--	------	------	---	-------------

Кредитные линии банку ВАСВ, ДСК-банку и Хеброс-банку для кредитования МСП.

Кредитование банков ● частный сектор ● ФП

Механизм ЕС и ЕБРР для финансирования МСП	5,0	5,0	0	5,0
--	-----	-----	---	------------

Кредитная линия лизинговой компании "Хеброс" для кредитования МСП.

Небанковские финансовые организации ● частный сектор ● ФП

Марица Восток II – природоохранный кредит	80,3	22,0	0	22,0
--	------	------	---	-------------

Установка на ТЭС фильтров для уменьшения выбросов двуокиси серы.

Энергетика ● госсектор ● В/1

Стамбульская бумажная фабрика	6,7	2,0	0	2,0
--------------------------------------	-----	-----	---	------------

Снижение выбросов двуокиси серы.

Обрабатывающая промышленность ● частный сектор ● С/0

Механизм США и ЕБРР для финансирования МСП	13,1	0	11,0	11,0
---	------	---	------	-------------

Вложение в капитал болгарского банка "Прокредит".

Финансирование малого бизнеса ● частный сектор ● ФП

Региональная программа содействия развитию торговли	0,1	0,1	0	0,1
--	-----	-----	---	------------

Содействие развитию внешней торговли с участием Унионбанка.

Кредитование банков ● частный сектор ● ФП

Босния и Герцеговина

Механизм прямого инвестирования	1,0	0	1,0	1,0
--	-----	---	-----	------------

Примус

Приобретение оборудования для расширения производства изделий из древесины, ламината и алюминия.

Обрабатывающая промышленность ● частный сектор ● С/0

Программа развития региональной дорожной сети	236,0	70,0	0	70,0
--	-------	------	---	-------------

Строительство обьездной дороги вокруг Сараево и связи с панъевропейским коридором X.

Транспорт ● госсектор ● А/0

Загребский банк "Уникредит"	7,5	7,5	0	7,5
------------------------------------	-----	-----	---	------------

Кредитная линия для кредитования МСП.

Кредитование банков ● частный сектор ● ФП

УПИ-банк	5,0	5,0	0	5,0
-----------------	-----	-----	---	------------

Кредитная линия для кредитования МСП.

Кредитование банков ● частный сектор ● ФП

Механизм США и ЕБРР для финансирования МСП	6,0	5,9	0	5,9
---	-----	-----	---	------------

Кредитная линия боснийскому банку "Прокредит" для кредитования микро-, малых и средних предприятий.

Финансирование малого бизнеса ● частный сектор ● ФП

Региональная программа содействия развитию торговли	2,3	2,3	0	2,3
--	-----	-----	---	------------

Содействие развитию внешней торговли с участием Райффайзен-банка и УПИ-банка.

Кредитование банков ● частный сектор ● ФП

	Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)
--	----------------------------------	-----------------------------	--------------------------------------	-----------------------------------

БЮР Македония

Компания "Электростопанство на Македония"	45,0	0	45,0	45,0
--	------	---	------	-------------

Приобретение акций энергопредприятия в целях содействия его структурной реорганизации и приватизации.

Энергетика ● частный сектор ● С/1

Кредитная линия для кредитования МСП	5,0	5,0	0	5,0
---	-----	-----	---	------------

Кредитная линия Экспортно-кредитному банку для кредитования МСП.

Кредитование банков ● частный сектор ● ФП

Тутунский банк	20,0	7,0	0	7,0
-----------------------	------	-----	---	------------

Предоставление кратко- и среднесрочных кредитов частным предприятиям.

Кредитование банков ● частный сектор ● ФП

Механизм США и ЕБРР для финансирования МСП	4,4	0	1,0	1,0
---	-----	---	-----	------------

Вложение в банк "Прокредит" Македонии.

Финансирование малого бизнеса ● частный сектор ● ФП

Компания "Зито люкс"	8,0	8,0	0	8,0
-----------------------------	-----	-----	---	------------

Расширение производства изделий выпечки.

АПК ● частный сектор ● С/0

Региональная программа содействия развитию торговли	4,6	4,6	0	4,6
--	-----	-----	---	------------

Содействие развитию внешней торговли с участием Коммерческого, Стопанского и Тутунского банков.

Кредитование банков ● частный сектор ● ФП

Венгрия

Механизм ЕС и ЕБРР для финансирования МСП	30,0	30,0	0	30,0
--	------	------	---	-------------

Кредитные линии компаниям "СИБ лизинг", "Франфинанс" и "ХВБ лизинг" для кредитования МСП.

Небанковские финансовые организации ● частный сектор ● ФП

Автотрасса М5 – этап II	750,0	130,0	0	130,0
--------------------------------	-------	-------	---	--------------

Завершение работ на последнем 47-км участке автотрассы М5.

Транспорт ● частный сектор ● А/0

Автотрасса М5 – рефинансирование	221,3	51,3	0	51,3
---	-------	------	---	-------------

Рефинансирование уже выданного кредита на автотрассу М5.

Транспорт ● частный сектор ● С/0

Прометей IV	15,0	0	3,0	3,0
--------------------	------	---	-----	------------

Дополнительное вложение средств в энергосервисную компанию.

Энергоэффективность ● частный сектор ● С/0

УНИКА Бизтосито РТ	11,0	0	11,0	11,0
---------------------------	------	---	------	-------------

Вложение в капитал страховой компании.

Небанковские финансовые организации ● частный сектор ● ФП

Грузия

	Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)
--	-------------------------------	--------------------------	-----------------------------------	--------------------------------

Механизм прямого инвестирования	2,9	0,9	0	0,9
--	-----	-----	---	------------

Компания "Иберия рефрешментс"
Создание франшизной компании "Пепси", включая ремонт производственного оборудования.
АПК ● частный сектор ● ФП

Механизм прямого инвестирования	1,0	0	1,0	1,0
--	-----	---	-----	------------

Компания "Долина Телиани"
Вложение в капитал винодельческого предприятия.
АПК ● частный сектор ● А/0

Банк "Прокредит" Грузии	1,6	0,3	0	0,3
--------------------------------	-----	-----	---	------------

Кредитная линия для кредитования микро-, малых и средних предприятий.
Финансирование малого бизнеса ● частный сектор ● ФП

Кредитная линия для кредитования МСП	2,2	2,2	0	2,2
---	-----	-----	---	------------

Кредитная линия ТБЦ-банку для кредитования МСП.
Кредитование банков ● частный сектор ● ФП

Региональная программа содействия развитию торговли	12,4	8,9	0	8,9
--	------	-----	---	------------

Содействие развитию внешней торговли с участием Банка Грузии, ТБЦ-банка и Объединенного грузинского банка.
Кредитование банков ● частный сектор ● ФП

Казахстан

Программа финансирования сельхозпродукции	65,2	22,7	0	22,7
--	------	------	---	-------------

Финансирование производства товарной продукции МСП АПК с участием банков "АТФ", "Каспийский", "Центркредит" и "ТуранАлем".
Кредитование банков ● частный сектор ● ФП

Финансирование сельхозтехники	15,4	11,7	0	11,7
--------------------------------------	------	------	---	-------------

Предоставление фермерам, предприятиям АПК и торговым организациям средств на приобретение или аренду сельхозтехники с участием банков "АТФ" и "Центркредит".
АПК ● частный сектор ● ФП

Программа кредитования под складские квитанции для Казахстана	75,8	29,3	0	29,3
--	------	------	---	-------------

Краткосрочное кредитование предприятий АПК под залог их сельхозпродукции с участием банка "ТуранАлем" и Казкоммерцбанка.
Кредитование банков ● частный сектор ● ФП

Программа развития малого бизнеса для Казахстана	14,6	14,6	0	14,6
---	------	------	---	-------------

Кредитные линии банкам "АТФ" и "Центркредит" для кредитования МСП.
Финансирование малого бизнеса ● частный сектор ● ФП

	Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)
--	-------------------------------	--------------------------	-----------------------------------	--------------------------------

КЭГОК: линии электропередачи Север-Юг	59,3	25,6	0	25,6
--	------	------	---	-------------

Строительство 270-км участка линии электропередачи по маршруту ЮкГРЭС-Шу.
Энергетика ● госсектор ● В/0

Нефтепровод Кенкияк -Атырау	167,5	59,8	0	59,8
------------------------------------	-------	------	---	-------------

Рефинансирование строительства 448-км участка нефтепровода, связывающего нефтепромыслы с главными маршрутами экспорта.
Природные ресурсы ● частный сектор ● С/1

Постприватизационный фонд	1,2	0	0,2	0,2
----------------------------------	-----	---	-----	------------

Казахстанский фонд "Орел"
Вложения в акции и связанные с акциями бумаги средних предприятий.
Фонды акционерного капитала ● частный сектор ● ФП

Механизм многопроектного финансирования "Суфле"	8,9	4,5	0	4,5
--	-----	-----	---	------------

Алтын Бидай
Вложение средств в производство ячменя.
АПК ● частный сектор ● В/1

Компания "Улкер" Казахстана	6,2	3,1	0	3,1
------------------------------------	-----	-----	---	------------

Расширение производства печенья.
АПК ● частный сектор ● В/1

Региональная программа содействия развитию торговли	61,1	61,1	0	61,1
--	------	------	---	-------------

Содействие развитию внешней торговли с участием банков "АТФ", "Каспийский", "Центркредит" и "Туран-Алем" и Казкоммерцбанка.
Кредитование банков ● частный сектор ● ФП

Киргизская Республика

Компания "Сентерра голд" (бывшая Кумторская золотодобывающая шахта)	20,3	0	20,3	20,3
---	------	---	------	-------------

Вложение в акции золотодобывающего предприятия.
Природные ресурсы ● частный сектор ● В/1

Компания "Интергласс"	13,8	5,5	0	5,5
------------------------------	------	-----	---	------------

Внедрение производственных линий по изготовлению посеребренного зеркального и закаленного стекла.
Обрабатывающая промышленность ● частный сектор ● В/1

Механизм финансирования киргизских ММП	5,5	2,0	0	2,0
---	-----	-----	---	------------

Кредитные линии АКБ "Кыргызстан" и Инэксимбанку для кредитования микро-, малых и средних предприятий.
Финансирование малого бизнеса ● частный сектор ● ФП

Региональная программа содействия развитию торговли	1,8	1,8	0	1,8
--	-----	-----	---	------------

Содействие развитию внешней торговли с участием Международного ДемирКыргызбанка, Инэксимбанка, АКБ "Кыргызстан" и Кыргызского инвестиционно-коммерческого банка.
Кредитование банков ● частный сектор ● ФП

Латвия

В Латвии в 2004 году в рамках региональных соглашений подписано два инвестиционных проекта на общую сумму 3,2 млн. евро: Европолис II и Фонд поддержки предприятий Польши V. Подробнее смотри раздел региональных проектов на стр. 96.

Литва

	Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)
Проект развития общественного транспорта Каунаса	10,0	10,0	0	10,0
Приобретение 50 новых автобусов и консультации по структурной реорганизации данного сектора. Муниципальная инфраструктура ● госсектор ● В/0				
Норд/ЛБ Литва	4,5	3,3	0	3,3
Расширение банковских операций, особенно в областях корпоративного и ипотечного кредитования. Кредитование банков ● частный сектор ● ФП				
Постприватизационный фонд	1,1	0	0,9	0,9
<i>Балтийский</i> Вложение в акции и связанные с акциями бумаги средних предприятий. Фонды акционерного капитала ● частный сектор ● А/0				
Компания "ВП маркет"	35,0	35,0	0	35,0
Расширение сети складов и розничной торговли продуктами питания. АПК ● частный сектор ● С/1				

Молдова

	Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)
Кредитная линия Молдиндконбанку	3,7	3,7	0	3,7
Кредитная линия для кредитования МСП Кредитование банков ● частный сектор ● ФП				
Кредитная линия для кредитования МСП	1,5	1,5	0	1,5
Кредитная линия банку "Мобиас" для кредитования МСП. Кредитование банков ● частный сектор ● ФП				
Механизм софинансирования банка "Виктория"	2,2	2,2	0	2,2
Кредитная линия для кредитования средних предприятий, включая компанию "Трансойл" Молдовы. Кредитование банков ● частный сектор ● ФП				
Региональная программа содействия развитию торговли	5,6	4,4	0	4,4
Содействие развитию внешней торговли с участием Молдиндконбанка, банков "Мобиас" и "Виктория". Кредитование банков ● частный сектор ● ФП				

Польша

	Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)
Фонд рынка недвижимости "Арка БЗ ВБК"	11,1	0	11,1	11,1
Вложение капитала в строительство объектов недвижимости коммерческого назначения и жилого фонда. Недвижимость и туризм ● частный сектор ● ФП				
Bank Gospodarki Zywnosciowej	146,0	65,2	0	65,2
Вложение в капитал банка, работающего в сельских районах. Вложение в акции банков ● частный сектор ● ФП				
Bank Inicjatyw Spoleczno-Ekonomicznych	9,8	9,8	0	9,8
Финансирование муниципальных образований и МСП. Вложение в акции банков ● частный сектор ● ФП				
Celsa – Huta Ostrowiec	52,3	20,0	0	20,0
Структурная реорганизация металлургического комбината. Обрабатывающая промышленность ● частный сектор ● В/1				
Механизм многопроектного финансирования "Далкия II"	220,2	0	39,1	39,1
<i>Приватизация теплоэлектростанции в Лодзи</i> Приобретение предприятия централизованного теплоснабжения и теплоэлектрогенерации "ЗЭС Лодзь". Энергоэффективность ● частный сектор ● С/1				
Механизм многопроектного финансирования "Далкия II"	61,1	0	15,0	15,0
<i>Приватизация теплоэлектростанции в Познани</i> Приватизация Познаньской теплоэлектростанции. Энергоэффективность ● частный сектор ● С/1				
Механизм ЕС и ЕБРР для муниципального финансирования	40,6	10,0	0	10,0
Кредитная линия банку "ИНГ Силезский" для кредитования малых и средних муниципальных образований и их коммунальных предприятий. Муниципальная инфраструктура ● частный сектор ● ФП				
Проект развития городского транспорта Гданьска	7,4	6,6	0	6,6
Приобретение до 35 новых автобусов и расширение трамвайных путей. Муниципальная инфраструктура ● госсектор ● В/1				
Проект управления сетью железных дорог Польши "Энергетика"	18,2	15,0	0	15,0
Создание двух контрольно-измерительных центров и приобретение техники для ремонта железнодорожных путей. Транспорт ● госсектор ● В/0				
Механизм софинансирования фонда частного акционерного капитала	83,9	0	11,0	11,0
Вложения в акционерные капиталы МСП обрабатывающей промышленности. Обрабатывающая промышленность ● частный сектор ● С/1				
Компания "УНИКА ТУ"	9,9	0	9,9	9,9
Вложение в капитал страховой компании. Небанковские финансовые организации ● частный сектор ● ФП				

Россия

	Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)
--	----------------------------------	-----------------------------	--------------------------------------	-----------------------------------

Кредитная линия Абсолютбанку для кредитования МСП 7,3 7,3 0 **7,3**
Кредитная линия для кредитования МСП.
Кредитование банков ● частный сектор ● ФП

Актэкс 9,9 8,8 0 **8,8**

Приобретение, перевозка, хранение, реализация и экспорт/импорт сельхозпродукции.
АПК ● частный сектор ● С/0

Программа развития сельскохозяйственного производства 26,7 7,3 0 **7,3**

Финансирование малых и средних предприятий АПК с участием Внешторгбанка.
АПК ● частный сектор ● ФП

Компания "Арк шиппинг лимитед" 13,6 8,8 0 **8,8**

Приобретение и модернизация буксирных катеров и барж.
Транспорт ● частный сектор ● В/1

Банк "Сосьете женераль Восток" 82,5 33,0 0 **33,0**

Расширение кредитования физических лиц, лизинговых и ипотечных операций.
Кредитование банков ● частный сектор ● ФП

БТС 41,8 22,0 0 **22,0**

Приобретение железнодорожных цистерн и грузовых локомотивов.
Транспорт ● частный сектор ● С/1

Банк "Центр-инвест" 9,6 0 9,6 **9,6**

Вложение в капитал банка и открытие ему кредитной линии для кредитования МСП.
Вложение в акции банков ● частный сектор ● ФП

Челябинский трубопрокатный завод 190,5 69,6 0 **69,6**

Приобретение пакета акций трубопрокатного завода.
Обрабатывающая промышленность ● частный сектор ● С/1

Черкизовский мясокомбинат 45,4 26,7 0 **26,7**

Структурная реорганизация мясокомбината.
АПК ● частный сектор ● С/1

Данон индустрия III 101,9 0 17,5 **17,5**

Расширение географии источников получения молока и внедрения нового ассортимента продукции.
АПК ● частный сектор ● В/1

Механизм прямого инвестирования 0,9 0 0,6 **0,6**

Файерстоп
Вложение в капитал производителя огнезащитных средств.
Обрабатывающая промышленность ● частный сектор ● ФП

	Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)
--	----------------------------------	-----------------------------	--------------------------------------	-----------------------------------

Механизм прямого инвестирования 0,7 0 0,7 **0,7**

Салко
Вложение в капитал лизинговой компании.
Обрабатывающая промышленность ● частный сектор ● ФП

Европлан (бывшая Дельтализинг) 5,5 5,5 0 **5,5**

Лизинговые услуги для МСП Дальнего Востока и Сибири.
Небанковские финансовые организации ● частный сектор ● ФП

Рамочный механизм финансирования Международного московского банка 161,2 36,7 0 **36,7**

Предоставление среднесрочных кредитов юридическим лицам, МСП и населению.
Кредитование банков ● частный сектор ● ФП

Карельский окатыш 44,0 33,0 0 **33,0**

Замена оборудования на производстве окатышей и реструктуризация активов компании.
Природные ресурсы ● частный сектор ● В/1

Развитие ВКХ Республики Коми 10,1 9,2 0 **9,2**

Модернизация сыктывкарского ВКХ.
Муниципальная инфраструктура ● госсектор ● В/0

Кубаньагропрод 11,0 7,3 0 **7,3**

Закупка соевых бобов для производства пищевой продукции и масла.
АПК ● частный сектор ● ФП

Лента 22,0 22,0 0 **22,0**

Развитие торговой сети четырех продуктовых магазинов в Санкт-Петербурге.
АПК ● частный сектор ● В/0

Метафракс 13,2 13,2 0 **13,2**

Строительство двух заводов и повышение энергоэффективности.
Обрабатывающая промышленность ● частный сектор ● В/1

Проект добычи и переработки бокситов на Среднетиманском месторождении 149,5 33,0 0 **33,0**

Расширение добычи и переработки бокситов, развитие алюминиевого производства.
Природные ресурсы ● частный сектор ● А/1

Мобильные телесистемы 109,9 109,9 0 **109,9**

Развитие сети местной связи и приобретение региональных предприятий связи.
Связь ● частный сектор ● С/1

Нарзан 9,0 9,0 0 **9,0**

Расширение мощностей розлива минеральной воды, разработка нового ассортимента продукции.
АПК ● частный сектор ● С/1

	Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)
Компания "Ньюз аутдор", Россия	57,9	23,4	0	23,4
Расширение рекламной деятельности и ассортимента продукции компании. СМИ ● частный сектор ● С/1				
Компания "Нокиан таерс"	97,4	25,0	0	25,0
Строительство шинного завода. Обрабатывающая промышленность ● частный сектор ● В/0				
НПО "Петровакс фарм"	15,0	15,0	0	15,0
Строительство предприятия по производству противогриппозной вакцины. Обрабатывающая промышленность ● частный сектор ● В/0				
Покровский стекольный завод	17,6	10,6	0	10,6
Структурная реорганизация и расширение производственных мощностей завода. АПК ● частный сектор ● В/1				
Силовые машины	22,5	19,4	0	19,4
Модернизация производства и повышение энергоэффективности на трех заводах по выпуску силового оборудования. Обрабатывающая промышленность ● частный сектор ● В/1				
Пробизнесбанк	4,4	4,4	0	4,4
Финансирование производства сельхозпродукции малыми и средними предприятиями АПК. АПК ● частный сектор ● ФП				
Фонд "Квадрига капитал" России	4,9	0	4,8	4,8
Фонд акционерного капитала в помощь средним предприятиям. Фонды акционерного капитала ● частный сектор ● ФП				
Региональные венчурные фонды	7,6	0	6,9	6,9
Вложения в капиталы средних предприятий Нижнего Поволжья, северо-запада России и Западной Сибири. Фонды акционерного капитала ● частный сектор ● ФП				
Ренессанс лайф иншуранс лимитед	4,0	0	2,1	2,1
Вложение в капитал компаний по страхованию жизни. Небанковские финансовые организации ● частный сектор ● ФП				
Райзинг стар медиа	37,8	12,8	0	12,8
Строительство пяти мультиплексных кинотеатров в Москве и Санкт-Петербурге. СМИ ● частный сектор ● С/0				
Кредитная линия Росбанку для кредитования МСП	14,7	14,7	0	14,7
Кредитная линия для кредитования МСП. Кредитование банков ● частный сектор ● ФП				
Фонд поддержки малого предпринимательства России	16,6	16,6	0	16,6
Кредитная линия Челябинскому, НБД, Сибкадембанку и Уралтрансбанку для кредитования МСП. Финансирование малого бизнеса ● частный сектор ● ФП				

	Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)
Фонд поддержки малого предпринимательства России	4,5	0	1,7	1,7
Вложение в капитал КМБ-банка. Финансирование малого бизнеса ● частный сектор ● ФП				
Фонд "Раша партнерс 2"	36,8	0	36,8	36,8
Фонд акционерного капитала, вкладывающий средства в компании России и стран СНГ. Фонд акционерного капитала ● частный сектор ● ФП				
Банк "Русский стандарт"	65,9	22,0	0	22,0
Синдицированный кредит на цели расширения операций банка. Небанковские финансовые организации ● частный сектор ● ФП				
РЗБ лизинг, Россия	109,0	36,6	0	36,6
Синдицированный кредит на цели лизингового финансирования частных компаний. Небанковские финансовые организации ● частный сектор ● ФП				
Сибкадембанк	7,7	0	7,7	7,7
Вложение в капитал банка. Вложение в акции банков ● частный сектор ● ФП				
Механизм многопроектного финансирования "Суфле"	12,3	6,2	0	6,2
<i>Земо</i> Вложение в производство ячменя. АПК ● частный сектор ● В/1				
Сумитомо лизинг	0,4	0,4	0	0,4
Лизинговое финансирование российских компаний, занимающихся модернизацией строительного и шахтного оборудования. Обрабатывающая промышленность ● частный сектор ● ФП				
Оператор системы "СКАДА"	120,0	60,0	0	60,0
Внедрение системы контроля за расходом электроэнергии. Энергетика ● госсектор ● С/1				
Тольятти-азот	117,2	73,3	0	73,3
Модернизация четырех цехов по производству аммиака. Обрабатывающая промышленность ● частный сектор ● В/1				
Проект развития городского транспорта в Тольятти	9,8	9,8	0	9,8
Приобретение автобусов и модернизация ремонтного хозяйства. Муниципальная инфраструктура ● частный сектор ● В/1				
Уралкалий	47,6	47,6	0	47,6
Модернизация производства калия и строительство энергообъекта. Обрабатывающая промышленность ● частный сектор ● С/1				
Кредитная линия Уралсибу для кредитования МСП	22,0	22,0	0	22,0
Кредитная линия для кредитования МСП. Кредитование банков ● частный сектор ● ФП				

	Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)
Уралтрансбанк Вложение в капитал банка, финансирующего МСП. Вложение в акции банков ● частный сектор ● ФП	6,0	0	<0,1	<0,1
Кредитная линия Уралтрансбанку для кредитования МСП Кредитная линия для кредитования МСП. Кредитование банков ● частный сектор ● ФП	2,2	2,2	0	2,2
Виртген <i>Центродорстрой</i> Лизинг оборудования российским компаниям, занимающимся модернизацией дорожно-строительной техники. Обрабатывающая промышленность ● частный сектор ● ФП	1,1	1,1	0	1,1
Кредитная линия Югбанку для кредитования МСП Кредитная линия для кредитования МСП. Кредитование банков ● частный сектор ● ФП	7,3	7,3	0	7,3
Региональная программа содействия развитию торговли Содействие развитию внешней торговли с участием Абсолютбанка, Уралсиббанка, банка “Центр-инвест”, Челиндбанка, НБД, Пробизнесбанка, Промсвязьбанка, Сбербанка, Сibaкадембанка, Транскапиталбанка, Уралтрансбанка, Внешторгбанка и Югбанка. Кредитование банков ● частный сектор ● ФП	160,1	160,1	0	160,1

Румыния

Кредит Почтовому банку на цели ипотеки Кредитная линия для долгосрочного ипотечного кредитования. Кредитование банков ● частный сектор ● ФП	20,0	20,0	0	20,0
Цырьак-банк Вложение в акции банка. Вложение в акции банков ● частный сектор ● ФП	6,1	0	<0,1	<0,1
Трансильванский банк Подписка на новую эмиссию акций банка. Вложение в акции банков ● частный сектор ● ФП	1,3	0	1,3	1,3
Трансильванский банк Увеличение объемов кредитования МСП и индивидуальных предпринимателей. Кредитование банков ● частный сектор ● ФП	22,5	7,5	0	7,5
Порт Констанца Строительство нового терминала для погрузки и разгрузки барж. Транспорт ● госсектор ● В/О	23,9	16,0	0	16,0
Кора Расширение деятельности гипермаркетов. АПК ● частный сектор ● В/О	50,0	40,0	0	40,0

	Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)
Гарантийный механизм ЕБРР и ЕИФ для финансирования МСП Кредитная линия Райффайзен-банку для кредитования МСП. Кредитование банков ● частный сектор ● ФП	11,0	10,0	0	10,0
Механизм ЕС и ЕБРР для муниципального финансирования Кредитная линия “БСР” для кредитования малых и средних муниципальных образований и их коммунальных предприятий. Муниципальная инфраструктура ● частный сектор ● ФП	22,0	20,0	0	20,0
Механизм ЕС и ЕБРР для финансирования МСП Кредитная линия Фолькс-банку для кредитования МСП. Кредитование банков ● частный сектор ● ФП	10,0	10,0	0	10,0
Механизм ЕС и ЕБРР для финансирования МСП Кредитные линии “Альфа лизингу” и “БСР лизингу” для кредитования МСП. Небанковские финансовые организации ● частный сектор ● ФП	15,0	15,0	0	15,0
ХВБ-банк Румынии Кредитная линия для долгосрочного ипотечного кредитования. Кредитование банков ● частный сектор ● ФП	10,0	10,0	0	10,0
Итало-румынское предприятие по строительству промышленных объектов Проектирование, строительство и эксплуатация складских помещений. Недвижимость и туризм ● частный сектор ● В/О	19,9	12,3	0	12,3
Кронспан Приобретение заводов по производству ДВП средней плотности, полимерных материалов, ДСП в Себесе. Обрабатывающая промышленность ● частный сектор ● В/1	250,0	70,0	0	70,0
Мишлен, Румыния Модернизация шинного завода. Обрабатывающая промышленность ● частный сектор ● В/1	13,9	4,0	0	4,0
Кредитный механизм муниципального и природоохранного назначения Модернизация водоочистных сооружений в Бакау, Орадея и Сибиу. Муниципальная инфраструктура ● госсектор ● В/0	112,8	18,0	0	18,0
Постприватизационный фонд Вложение капитала в средние частные и приватизированные предприятия с привлечением средств технического сотрудничества по линии программы Фаре ЕС. Фонды акционерного капитала ● частный сектор ● ФП	6,2	0	1,9	1,9
СНП Петром Вложение в капитал нефтегазовой компании. Природные ресурсы ● частный сектор ● С/1	615,6	0	55,1	55,1

	Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)
Производство солода "Суфле", Румыния	7,0	3,5	0	3,5
Модернизация технологий выращивания и сбора ячменя. АПК ● частный сектор ● В/1				
Проект "Башни"	33,9	11,9	0	11,9
Строительство, аренда и эксплуатация торговых и офисных помещений. Недвижимость и туризм ● частный сектор ● В/1				
Трансэлектрика	33,3	18,2	0	18,2
Строительство воздушной линии электропередачи, соединяющей Румынию и Венгрию. Энергетика ● госсектор ● А/0				
Компания "Улкер" Румынии	16,0	6,5	0	6,5
Расширение производства печенья. АПК ● частный сектор ● В/1				
Винербергер	8,6	5,6	0	5,6
Расширение кирпичного завода. Обрабатывающая промышленность ● частный сектор ● В/1				
Региональная программа содействия развитию торговли	3,7	3,7	0	3,7
Содействие развитию внешней торговли с участием Трансильванского банка. Кредитование банков ● частный сектор ● ФП				

Сербия и Черногория

Проект "Бол пэкеджинг", Белград	55,5	20,0	0	20,0
Строительство завода по выпуску консервных банок. Обрабатывающая промышленность ● частный сектор ● В/0				
Банк "Сосьете женера", Югославия – ипотечный кредит	10,0	10,0	0	10,0
Кредитная линия для долгосрочного ипотечного кредитования. Кредитование банков ● частный сектор ● ФП				
Банк "Евромаркет"	2,0	2,0	0	2,0
Кредитная линия для кредитования МСП. Кредитование банков ● частный сектор ● ФП				
Фреш энд Ко	23,0	0	2,5	2,5
Расширение производства фруктовых соков. АПК ● частный сектор ● В/1				
Фриком	47,6	10,1	0	10,1
Модернизация производства и расширение ассортимента мороженого и замороженных продуктов питания. АПК ● частный сектор ● С/1				
Хемофарм	24,9	17,0	0	17,0
Строительство завода по выпуску фармацевтической продукции и упаковки для нее. Обрабатывающая промышленность ● частный сектор ● В/0				

	Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)
Банк "ХВБ", Югославия – ипотечное кредитование	10,0	10,0	0	10,0
Кредитная линия для долгосрочного ипотечного кредитования. Кредитование банков ● частный сектор ● ФП				
Прокредит-банк, Сербия	6,3	0	1,0	1,0
Вложение в капитал банка. Финансирование малого бизнеса ● частный сектор ● ФП				
Райффайзен-банк	4,2	2,5	0	2,5
Укрепление базы капитала банка. Кредитование банков ● частный сектор ● ФП				
Райффайзен-банк – ипотечное кредитование	10,0	10,0	0	10,0
Кредитная линия для долгосрочного ипотечного кредитования. Кредитование банков ● частный сектор ● ФП				
СББ	17,3	11,2	0	11,2
Расширение кабельной сети, обновление ассортимента услуг, включая широкополосную связь. Связь ● частный сектор ● С/1				
СФИР	16,0	<1,0	0	<1,0
Кредит сахароперерабатывающему заводу на закупку сырья. АПК ● частный сектор ● ФП				
Программа реконструкции муниципальной инфраструктуры Суботицы	14,0	9,0	0	9,0
Модернизация водоочистного сооружения. Муниципальная инфраструктура ● госсектор ● В/0				
Механизм США и ЕБРР для финансирования МСП	1,0	0,9	0	0,9
Кредитная линия компании "Альтер модус" для кредитования микро-, малых и средних предприятий. Финансирование малого бизнеса ● частный сектор ● ФП				
Фольксбанк, Сербия	6,7	0	0,5	0,5
Приобретение Траст-банка. Вложение в акции банков ● частный сектор ● ФП				
Механизм финансирования МСП Западнобалканского региона	5,0	5,0	0	5,0
Кредитная линия Каканскому банку для кредитования МСП. Кредитование банков ● частный сектор ● ФП				
Региональная программа содействия развитию торговли	4,3	3,7	0	3,7
Содействие развитию внешней торговли с участием Эксимбанка, банка "Евромаркет" и Райффайзен-банка. Кредитование банков ● частный сектор ● ФП				

Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)
-------------------------------	--------------------------	-----------------------------------	--------------------------------

Словацкая Республика

Механизм ЕС и ЕБРР для муниципального финансирования	32,5	8,0	0	8,0
---	------	-----	---	------------

Кредитная линия компании “Дексия словенско” для кредитования малых и средних муниципальных образований и их коммунальных предприятий.
Муниципальная инфраструктура ● частный сектор ● ФП

Механизм ЕС и ЕБРР для финансирования МСП	25,0	25,0	0	25,0
--	------	------	---	-------------

Кредитные линии Людово банку, ОТП-банку Словакии и Унибанку для кредитования МСП.
Кредитование банков ● частный сектор ● ФП

Механизм ЕС и ЕБРР для финансирования МСП	20,0	20,0	0	20,0
--	------	------	---	-------------

Кредитные линии компаниям “САС лизинг” и “ВБ лизинг” для кредитования МСП.
Небанковские финансовые организации ● частный сектор ● ФП

Постприватизационный фонд	2,2	0	0,5	0,5
----------------------------------	-----	---	-----	------------

Фонд акционерного капитала для оказания поддержки средним предприятиям, осуществляющим финансово-производственную реструктуризацию.
Фонды акционерного капитала ● частный сектор ● ФП

Кредит на цели реструктуризации компании “Словенске электрарне”	350,0	30,0	0	30,0
--	-------	------	---	-------------

Рефинансирование текущей задолженности электрогенерирующего предприятия.
Энергетика ● частный сектор ● С/1

Словения

Механизм ЕС и ЕБРР для финансирования МСП	10,0	10,0	0	10,0
--	------	------	---	-------------

Кредитная линия компании “СКБ лизинг” для кредитования МСП.
Небанковские финансовые организации ● частный сектор ● ФП

Глобальный экологический фонд	26,3	26,0	0	26,0
--------------------------------------	------	------	---	-------------

Кредитные линии “Банку Австрия Кредитанштальт” Словении, НЛБ, Пробанку и Фольксбанку для кредитования проектов по снижению уровня загрязнения Дуная.
Кредитование банков ● частный сектор ● ФП

Таджикистан

Проект модернизации системы водоснабжения Худжанда	3,8	0,9	0	0,9
---	-----	-----	---	------------

Модернизация колодцев, водопроводной сети и установка нового оборудования.
Муниципальная инфраструктура ● госсектор ● В/1

Механизм финансирования ММП	4,5	3,7	0	3,7
------------------------------------	-----	-----	---	------------

Кредитная линия Эската-банку, Таджпромбанку и Тоджиксодирот-банку для кредитования микро-, малых и средних предприятий.
Финансирование малого бизнеса ● частный сектор ● ФП

Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)
-------------------------------	--------------------------	-----------------------------------	--------------------------------

Региональная программа содействия развитию торговли	2,2	2,2	0	2,2
--	-----	-----	---	------------

Содействие развитию внешней торговли с участием Таджпромбанка и Тоджиксодирот-банка.
Кредитование банков ● частный сектор ● ФП

Туркменистан

Региональная программа содействия развитию торговли	0,1	0,1	0	0,1
--	-----	-----	---	------------

Содействие развитию внешней торговли с участием Сенагат-банка.
Кредитование банков ● частный сектор ● ФП

Узбекистан

Механизм прямого кредитования	0,5	0,5	0	0,5
--------------------------------------	-----	-----	---	------------

Берад-Агро
Финансирование компании по производству сухофруктов и овошей.
АПК ● частный сектор ● С/0

Механизм прямого кредитования	3,2	0,9	0	0,9
--------------------------------------	-----	-----	---	------------

Гисад О'збек
Финансирование текстильной фабрики.
Обрабатывающая промышленность ● частный сектор ● ФП

Японско-узбекская программа поддержки малого бизнеса	5,9	5,9	0	5,9
---	-----	-----	---	------------

Кредитные линии Хамкор-банку и Узжилсбербанку для кредитования МСП.
Финансирование малого бизнеса ● частный сектор ● ФП

Проект модернизации системы водоснабжения Ташкента	10,3	7,3	0	7,3
---	------	-----	---	------------

Замена оборудования и строительство водохранилища.
Муниципальная инфраструктура ● госсектор ● В/0

Унител	28,9	0	3,9	3,9
---------------	------	---	-----	------------

Приобретение второго по величине предприятия сотовой связи в Узбекистане.
Связь ● частный сектор ● С/0

Уз-Арктех	19,3	7,0	0	7,0
------------------	------	-----	---	------------

Создание завода сварочного оборудования.
Обрабатывающая промышленность ● частный сектор ● В/1

Региональная программа содействия развитию торговли	16,6	8,7	0	8,7
--	------	-----	---	------------

Содействие развитию внешней торговли с участием Асака-банка, УзДэу и Узжилсбербанка.
Кредитование банков ● частный сектор ● ФП

Украина

	Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)
Банк "Аваль" – ипотечное кредитование	7,3	7,3	0	7,3
Кредитная линия для долгосрочного ипотечного кредитования. Кредитование банков ● частный сектор ● ФП				
Чумак	14,6	11,0	0	11,0
Приобретение оборудования для расширения производства пищевых масел. АПК ● частный сектор ● В/1				
Энерджи алмаенс	7,3	3,7	0	3,7
Создание новой частной энергосервисной компании. Энергоэффективность ● частный сектор ● С/0				
Евротек	14,7	7,3	0	7,3
Приобретение и хранение зерна и семян подсолнечника. АПК ● частный сектор ● ФП				
Гостомельский завод	12,5	4,0	0	4,0
Строительство новой стеклoduвной печи на заводе по производству бутылочной тары. АПК ● частный сектор ● В/1				
Истил	25,6	18,3	0	18,3
Модернизация производственных процессов и повышение энергоэффективности на министалелитейном заводе. Обрабатывающая промышленность ● частный сектор ● В/1				
Программа модернизации и повышения безопасности на втором блоке Хмельницкой АЭС и четвертом блоке Ровенской АЭС	91,6	30,8	0	30,8
Модернизация и повышение безопасности на двух ядерных реакторах Хмельницкой и Ровенской АЭС. Энергетика ● госсектор ● В/1				
Malteurop	6,2	4,0	0	4,0
Модернизация и расширение мощностей солодовни. АПК ● частный сектор ● В/1				
Пивоваренный завод "Оболонь"	7,3	7,3	0	7,3
Хранение ячменя в зернохранилищах для последующей переработки в солод. АПК ● частный сектор ● С/0				
Постприватизационный фонд	2,5	0	2,5	2,5
<i>Евровенчурс Украины</i> Вложения в акции и связанные с акциями бумаги средних предприятий. Фонды акционерного капитала ● частный сектор ● ФП				
Проект "Суфле" в Славуте	43,5	12,8	0	12,8
Модернизация технологии выращивания и сбора ячменя. АПК ● частный сектор ● В/1				
Топфер	71,4	29,3	0	29,3
Закупка, хранение и реализация сельхозпродукции. АПК ● частный сектор ● С/0				

	Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)
--	----------------------------------	-----------------------------	--------------------------------------	-----------------------------------

Украинские железные дороги	105,9	58,6	0	58,6
Ввод в эксплуатацию скоростных поездов в масштабах страны, ремонт и реконструкция Бескидского туннеля. Транспорт ● госсектор ● В/0				
Механизм США и ЕБРР для финансирования МСП	6,0	0	2,9	2,9
Вложение в капитал банка "Прокредит" Украины. Финансирование малого бизнеса ● частный сектор ● ФП				
Программа кредитования под складские квитанции	22,0	5,1	0	5,1
Краткосрочное кредитование под складские квитанции предприятий АПК с участием банка "Аваль". Кредитование банков ● частный сектор ● ФП				
Региональная программа содействия развитию торговли	40,5	40,3	0	40,3
Содействие развитию внешней торговли с участием банка "Аваль", Первого украинского международного банка, банка "Форум", Хипоферейнс-банка Украины, Кредитпромбанка, банка "Кредит" Украины, банка "Надра", Райффайзен-банка и Укрсоцбанка. Кредитование банков ● частный сектор ● ФП				
Проект развития городского транспорта Дубровника	7,5	7,5	0	7,5
Приобретение 40 автобусов. Муниципальная инфраструктура ● частный сектор ● В/1				
Пенсионный фонд "Эрсте"	1,3	0	<0,1	<0,1
Вложение капитала в пенсионный фонд, работающий с обязательными отчислениями. Небанковские финансовые организации ● частный сектор ● ФП				
Гетро	66,2	20,0	0	20,0
Расширение сети супермаркетов розничной торговли. АПК ● частный сектор ● В/1				
Механизм ипотечного кредитования	50,0	50,0	0	50,0
<i>Загребский банк</i> Кредитная линия для долгосрочного ипотечного кредитования. Кредитование банков ● частный сектор ● ФП				
Механизм ЕС и ЕБРР для финансирования МСП	20,0	20,0	0	20,0
Кредитная линия Коммерческому банку для кредитования МСП. Кредитование банков ● частный сектор ● ФП				
Проект "Гранди станции" Чешской Республики	31,3	0	3,8	3,8
Модернизация и эксплуатация трех железнодорожных станций. Транспорт ● частный сектор ● С/1				
Сотовая связь "Оскар"	325,0	25,0	0	25,0
Финансирование затрат оператора сотовой связи GSM и модернизация сетевого оборудования. Связь ● частный сектор ● С/0				

Хорватия

Чешская Республика

Эстония

	Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)
Эстонская целлюлоза	153,0	0	19,0	19,0

Строительство и эксплуатация целлюлозной фабрики.
Обрабатывающая промышленность ● частный сектор ● А/0

Региональные проекты

	Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)
Фонд “Акшешн”	300,0	0	75,0	75,0

Вложение капитала в объекты недвижимости в Венгрии, Польше, Словении и Чешской Республике.
Недвижимость и туризм ● частный сектор ● ФП

	Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)
Фонд-преемник фонда “Адвент” для стран Центральной и Восточной Европы	68,4	0	36,8	36,8

Фонд частного акционерного капитала для инвестирования в Болгарию, Венгрию, Польшу, Румынию, Сербию и Черногорию, Словацкую Республику и Чешскую Республику.
Фонды акционерного капитала ● частный сектор ● ФП

	Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)
Трубопровод Баку-Тбилиси-Джейхан	1 860,3	91,6	0	91,6

Строительство нефтепровода из Азербайджана в Турцию через Грузию.
Природные ресурсы ● частный сектор ● А/0

	Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)
Фонд частного акционерного капитала “Бэринг Восток III”	256,4	0	47,6	47,6

Фонд частного акционерного капитала для финансирования средних предприятий Казахстана, России и Украины.
Фонды акционерного капитала ● частный сектор ● ФП

	Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)
Компания “Кармеус, Восточная Европа”	34,0	0	6,7	6,7

Расширение предприятия по добыче известняка в Румынии, Сербии и Черногории.
Обрабатывающая промышленность ● частный сектор ● В/1

	Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)
Европолис II	300,0	0	75,0	75,0

Строительство объектов коммерческого назначения в Болгарии, БЮР Македония, Венгрии, Латвии, Литве, Польше, России, Румынии, Сербии и Черногории, Словацкой Республике, Украине, Хорватии, Чешской Республике и Эстонии.
Недвижимость и туризм ● частный сектор ● С/0

	Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)
Группа компаний “Лура”	23,3	17,0	0	17,0

Расширение группы компаний по производству молочной продукции в Сербии и Черногории и Хорватии.
АПК ● частный сектор ● С/1

	Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)
--	----------------------------------	-----------------------------	--------------------------------------	-----------------------------------

	Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)
Марбо	10,4	3,0	0	3,0

Расширение предприятия по выпуску буфетной продукции в Боснии и Герцеговине, Сербии и Черногории.
АПК ● частный сектор ● В/1

	Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)
Продуктовые магазины “Мигро” в Скопье	6,1	6,1	0	6,1

Расширение деятельности комплексов розничной торговли в Болгарии и БЮР Македония.
АПК ● частный сектор ● В/0

	Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)
Фонд поддержки предприятий Польши V	46,5	0	46,5	46,5

Фонд частного акционерного капитала для вложений в предприятия Болгарии, Венгрии, Латвии, Литвы, Польши, Румынии, Словацкой Республики, Чешской Республики и Эстонии.
Фонды акционерного капитала ● частный сектор ● ФП

	Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)
Райффайзен интернэшнл	200,0	0	100,0	100,0

Вложение в капитал для развития операций “Райффайзен Интернэшнл” в Болгарии, Боснии и Герцеговине, Польше, России, Румынии, Сербии и Черногории, Словацкой Республике, Украине, Хорватии и Чешской Республике.
Вложение в акции банков ● частный сектор ● ФП

	Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)
Региональная программа финансирования сельхозпродукции	308,8	5,5	0	5,5

Финансирование производства товарной продукции МСП АПК в Казахстане и России.
АПК ● частный сектор ● ФП

	Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)
ГНКАР – Южнокавказский газопровод	89,0	44,0	0	44,0

Финансирование строительства 690-км участка газопровода от месторождения “Шах Дениз” в Азербайджане до турецко-грузинской границы.
Природные ресурсы ● госсектор ● А/1

	Стоимость проекта (млн. евро)	Кредиты ЕБРР (млн. евро)	Вложения ЕБРР в акции (млн. евро)	Всего средств ЕБРР (млн. евро)
Тригранит III	113,8	0	25,0	25,0

Строительство объектов недвижимости в Венгрии, Польше, Румынии, Словацкой Республике и Чешской Республике.
Недвижимость и туризм ● частный сектор ● С/1

10

Организационная структура и кадры

Кадры

Укомплектованность кадрами

На конец декабря 2004 года штатный состав ЕБРР в Лондоне составил 965 человек, т.е. остался на уровне предшествующего года. Число нанятых на месте сотрудников в представительствах ЕБРР составило 237 человек по сравнению с 229 в 2003 году. Соотношение между мужчинами и женщинами в категории специалистов ЕБРР находится на уровне примерно 1,62 к 1. Набор кадров по-прежнему построен с учетом обеспечения разнообразного и многонационального характера штатного состава организации. Сотрудниками ЕБРР являются граждане 55 стран.

ЕБРР способствует развитию сотрудниками своих профессиональных навыков путем освоения ими новых специальностей в других отделах штаб-квартиры ЕБРР и в представительствах на местах. Такой упор на мобильность кадров позволяет сотрудникам осваивать различные аспекты деятельности ЕБРР и повышать свою квалификацию в новых условиях.

Организационные изменения

В целях удовлетворения потребностей беднейших стран операций ЕБРР в 2004 году был создан специальный отдел в составе девяти сотрудников (шесть специалистов и три технических работника), задачей которого является содействие в реализации Инициативы в поддержку стран на начальном этапе перехода (см. стр. 13). Отдел оказывает помощь банкирам в этих странах и координирует реализацию новых программ.

В июле 2004 года управление кадров было полностью реорганизовано под руководством нового начальника этого управления. На работу в управление были приняты новые сотрудники, а приоритеты в его деятельности были приведены в полное соответствие с производственными потребностями ЕБРР в целях дальнейшего выполнения профильной деятельности, разработки руководящих принципов и их реализации.

Изменения в высшем руководящем составе

В июне 2004 года на должность начальника отдела контроля за корпоративной этикой была принята Энери Квинон, функции которой заключаются в осуществлении контроля за соблюдением принципов добросовестности, деловой этики и подотчетности ЕБРР перед общественностью. Г-жа Квинон пришла в ЕБРР после многих лет работы в ОЭСР. В 2004 году ЕБРР назначил на руководящие посты трех внутренних кандидатов: Акселя ван Недервеена на должность начальника казначейства,

Сэмюэля Фанкгаузера на должность начальника отдела политики процесса перехода и отраслевых стратегий и Паоло Галло на должность начальника управления кадров. После объявления об увольнении Джонни Окергольма с должности генерального секретаря и Ганны Гронкевич-Вальц с должности вице-президента по кадрово-административным вопросам в конце 2004 года ЕБРР начал поиск кандидатов на эти два руководящих поста.

Повышение квалификации

В 2004 году ЕБРР опробовал новую систему подготовки руководящих кадров, которая вступит в действие в начале 2005 года. Программа состоит из целого ряда учебных курсов, специально разработанных для различных управленческих уровней ЕБРР. Курсы подразделяются на базовый и продвинутый уровни, а их продолжительность составляет от двухчасовых до трехдневных занятий. Программа охватывает следующие основные темы: управление производственной деятельностью, развитие навыков общения и мотивация. В течение отчетного года был разработан ряд других учебных курсов, охватывающих такие темы, как закупка товаров и услуг, корпоративная реструктуризация и эффект воздействия проектов ЕБРР на процесс перехода. В 2004 году количество учебных дней составило в общей сложности 3 148.

Техника безопасности

Сотрудники ЕБРР работают в штаб-квартире в Лондоне и сети из 32 представительств в 27 странах операций. Выполняя задания ЕБРР, сотрудники совершают многочисленные поездки как во все страны региона операций, так и по всему миру. Основные риски связаны с поездками автомобильным, железнодорожным и воздушным транспортом, а также с вероятностью возникновения общественных беспорядков и природных катастроф в странах, где работают наши сотрудники. Вследствие этого большое внимание уделяется соблюдению надежных норм безопасности во время служебных командировок, подготовке кадров и действиям в чрезвычайных ситуациях.

В 2004 году ключевые программы включали модернизацию систем связи в представительствах ЕБРР, направленную на то, чтобы в случае выхода из строя одной линии связи, можно было использовать надежную запасную систему. Это особенно важно в кризисной ситуации. Ряд представительств получили новые рации и спутниковые телефоны в целях их оснащения средствами наземной, подвижной и спутниковой телефонии и радиостанцией метрового диапазона. Помимо этого, ЕБРР разработал компьютерный учебный курс с освещением основных правил обеспечения безопасности в служебных командировках.

Управляющие и заместители управляющих

31 декабря 2004 года

Акционеры ЕБРР

Австралия
Австрия
Азербайджан
Албания
Армения
Беларусь
Бельгия
Болгария
Босния и Герцеговина
БЮР Македония
Венгрия
Германия
Греция
Грузия
Дания
Египет
Израиль
Ирландия
Исландия
Испания
Италия
Казахстан
Канада
Кипр
Киргизская Республика
Корея, Республика
Латвия
Литва
Лихтенштейн
Люксембург
Мальта
Марокко
Мексика
Молдова
Монголия
Нидерланды
Новая Зеландия
Норвегия
Польша
Португалия
Российская Федерация
Румыния
Сербия и Черногория
Словацкая Республика
Словения
Соединенное Королевство
Соединенные Штаты Америки
Таджикистан
Туркменистан
Турция
Узбекистан
Украина
Финляндия
Франция
Хорватия
Чешская Республика
Швейцария
Швеция
Эстония
Япония
Европейский инвестиционный банк
Европейское сообщество

Управляющие

Питер Костелмо
Карл-Хайнц Грассер
Фархад Алиев
Анастас Анджели
Вардан Хачатрян
Владимир Семашко
Дидье Рейндерс
Милен Велчев
Младен Иванич
Никола Поповски
Тибор Драшкович
Ганс Айхель
Георге Алогоскуфис
Зураб Ногаидели
Бендт Бендтсен
Файза Абуэль Нага
Давид Кляйн
Брайан Коуэн
Валгердур Сверисдотир
Педро Солбес Мира
Доменико Синискалко
Арман Дунаев
Ральф Гудейл
Макис Керавнос
Джоомарт Оторбаев
Хун-Джай Ли
Оскарс Спурдзинс
Алгирдас Буткевичус
Хансёрг Фрик
Жан-Клод Юнкер
Тонио Фенеч
Фатхала Уалалу
Франсиско Гил Диас
Мариан Лупу
Чултемийн Улаан
Геррит Залм
Фил Гофф
Пер-Кристиан Фосс
Лежек Бальцеревич
Антонио Хосе де Кастро Багао Феликс
Герман Греф
Михай Танашеску
Младен Динкич
Иван Миклош
Андрей Баюк
Гордон Браун
Джон Сноу
Абдужабор Ширинов
пост вакантен
Ибрагим Чанакчи
Рустам Азимов
Мыкола Азаров
Анти Каллиомаки
Эрве Гаймар
Иван Шукер
Богуслав Сobotка
Йозеф Дайсс
Пар Нудер
Таави Вескимаги
Садаказу Танигаки
Филипп Майштадт
Хоакин Алмуниа

Заместители управляющих

Брюс Билсон
Томас Визер
Аваз Алекперов
Адриана Бербери
Тигран Саргсян
Николай Зайченко
Жан-Пьер Арнольди
Божидар Кабакчиев
Юсуф Кумалич
Стефко Якимовски
Золтан Казацай
Кайо Кох-Везер
Георге Мергос
пост вакантен
Микаэль Дитмер
Хасан Хедр
Йосси Бачар
Том Консидайн
Бенедикт Арнасон
Давид Вегара Фигуэрас
Лоренцо Бини Смаги
Анвар Сайденов
Питер Хардер
Христос Пацалидес
Улан Сарбанов
Сёнг Парк
Юрис Луйянс
Рамуне Вилия Забулене
Роланд Марксер
Жан Гилл
Майкл Бонелло
Абделтиф Лудуй
Алонсо Гарсиа Тамес
Думитру Урсу
Очирбатын Чулунбат
Бернард Бот
Рассел Маршал
Тоне Скоген
Вецлав Щука
Луиш Мигель Мораиш Лейтау
пост вакантен
Мугур Исареску
Игор Луксич
Мариан Юско
Сибил Свилан
Хилари Бенн
Алан Ларсон
Мирали Наимов
Гуванчмурад Геокленов
Кавит Дагдаш
Абдурафик Ахадов
Володымир Стельмах
Пекка Линту
Хавьер Муска
Мартина Далич
Зденек Тума
Оскар Кнап
Енс Хенриксон
Ааре Ярван
Тосихико Фукуи
Вольфган Рот
Клаус Реглинг

Председатель Совета управляющих ЕБРР
Управляющий от Австрии
(Карл-Хайнц Грассер)

Заместители председателя Совета управляющих ЕБРР
Управляющий от Албании
(Анастас Анджели)
Управляющий от Бельгии
(Дидье Рейндерс)

На Совет управляющих возложено осуществление всех полномочий ЕБРР, многие из которых он передоверил Совету директоров, отвечающему за руководство общей деятельностью ЕБРР, а также, среди прочего, определяющему директивные направления деятельности и принимающему решения о кредитах, вложениях в акции и прочих операциях согласно общим указаниям Совета управляющих.

Председательствующим в Совете директоров выступает Президент, который под руководством Совета директоров осуществляет оперативное управление деятельностью ЕБРР и в качестве главы персонала отвечает за его структурную организацию и кадровые вопросы.

Директора и заместители директоров ЕБРР

31 декабря 2004 года

Директора

Константин Андреопулос
Стефанос Вавалидис
Йос де Вриес
Лоран Гиё

Иб Кацнельсон
Энзо Кватрочоке
Скотт Кларк
Игорь Ковтун
Жан-Пьер Ландау
пост вакантен
Калин Митрев
Михаэль Ноймайр
Игор Очка
Юрий Полунеев
Гонсало Рамос
Карина Раутала
Саймон Рей
Питер Рит
Марк Саливан
Герд Саупе
Жан-Луи Сис
Сусуму Фудзимото
Свен Хегелунд

Заместители директоров

Патрик Уолш
Жозе Вейга де Маседу
Ханс Спрокреф
пост вакантен

Дезмонд О'Молли
Уго Астуто
Дэвид Планкет
пост вакантен
Оливье Руссо
Василий Лелакис
Тадеуш Сирийчик
Охад Бар-Ефрат
Имре Тарафас
Стефан Пресура
Леон Эррера
Тор Хернэс
Джонатан Окенден
Бьонг-Ир Ким
пост вакантен
Пер Станчина
Жорж Айнэн
Осаму Сакасита
Томас Данестада

Представляемые страны и организации

Европейский инвестиционный банк
Греция / Португалия
Нидерланды / Монголия
Швейцария / Турция / Лихтенштейн / Узбекистан / Киргизская Республика / Азербайджан / Туркменистан / Сербия и Черногория
Дания / Ирландия / Литва / БЮР Македония
Италия
Канада / Марокко
Российская Федерация / Беларусь / Таджикистан
Франция
Европейское сообщество
Болгария / Польша / Албания
Австрия / Израиль / Кипр / Мальта / Казахстан / Босния и Герцеговина
Чешская Республика / Венгрия / Словацкая Республика / Хорватия
Украина / Румыния / Молдова / Грузия / Армения
Испания / Мексика
Финляндия / Норвегия / Латвия
Соединенное Королевство
Австралия / Корея / Новая Зеландия / Египет
Соединенные Штаты Америки
Германия
Бельгия / Люксембург / Словения
Япония
Швеция / Исландия / Эстония

Состав комитетов Совета директоров

31 декабря 2004 года

Ревизионный комитет

Свен Хегелунд (*председатель*)
Гонсало Рамос (*зам. председателя*)
Константин Андреопулос
Стефанос Вавалидис
Йос де Вриес
Иб Кацнельсон
Саймон Рей
Марк Саливан

Комитет по финансовой и операционной политике

Энзо Кватрочоке (*председатель*)
Лоран Гиё (*зам. председателя*)
Игорь Ковтун
Жан-Пьер Ландау
Василий Лелакис
Калин Митрев
Игор Очка
Питер Рит

Комитет по бюджетным и административным вопросам

Герд Саупе (*председатель*)
Карина Раутала (*зам. председателя*)
Скотт Кларк
Михаэль Ноймайр
Юрий Полунеев
Жан-Луи Сис
Сусуму Фудзимото

Руководящая группа Совета директоров

Саймон Рей (*председатель*)
Жан-Луи Сис (*зам. председателя*)
Лоран Гиё
Энзо Кватрочоке
Гонсало Рамос
Карина Раутала
Герд Саупе
Свен Хегелунд

Ревизионный комитет рассматривает вопросы привлечения и содержания работы внештатных аудиторов, анализирует содержание и общие принципы финансовой отчетности, принципы и содержание работы внутреннего ревизора, выдачу разрешений на производство расходов, функционирование систем контроля, правила закупки товаров и услуг и оценку проектов.

Комитет по финансовой и операционной политике анализирует вопросы финансовой политики, включая принципы заимствования, общие принципы проведения операций, а также порядок и нормы отчетности.

Комитет по бюджетным и административным вопросам рассматривает общие бюджетные принципы, предложения, процедуры и отчеты. Кроме того, он рассматривает кадровые, административные и организационные вопросы, а также административные вопросы, касающиеся директоров и сотрудников их аппарата.

Руководящая группа Совета директоров была создана в 1994 году в целях улучшения координации между Советом директоров и руководством ЕБРР по вопросам проведения заседаний Совета директоров, комитетов и семинаров.

Руководящий состав ЕБРР

11 апреля 2005 года

Президент ЕБРР

Жан Лемьер

Банковский департамент

Первый вице-президент

Норин Дойл

Головная структура

Начальник управления стратегического планирования и бюджета (*соподчинен финансовому департаменту*)

Жозуе Танака

Секретариат Операционного комитета

Фредерик Люсне

Отдел привлечения новой клиентуры

Бруно Бальванера

Отдел корпоративной реструктуризации

(*соподчинен департаменту контроля за рисками*)

Мэри-Элен Колминз

Энергетика и телекоммуникации

Руководитель бизнес-группы

Петер Райнигер

Отдел энергоэффективности

Жаклен Лиго

Отдел природных ресурсов

Кевин Борц

Отдел энергетики

Энтони Марш

Отдел связи, информатики и СМИ

Иззет Гуней

Финансовые учреждения

Руководитель бизнес-группы

Курт Гайгер

Отдел долевого участия в капиталах банков

Мария-Луиза Чиконьяни

Отдел кредитования банков

Жан-Марк Петершмит

Отдел фондов акционерного капитала

Канако Секине

Отдел небанковских финансовых организаций

Джонатан Вумет

Отдел долевой поддержки

Линдзи Форбз

Инфраструктура

Руководитель бизнес-группы

Гэвин Андерсон

Отдел муниципальной и экологической инфраструктуры

Томас Майер

Отдел транспорта

Рикардо Пулити

Центральная Европа и специализированные отрасли

Руководитель бизнес-группы

Ален Пийю

Отдел стран Балтии (Латвия, Литва, Эстония)

Сальваторе Кандидо

Отдел Польши (представительство в Варшаве)

Малгоржата Колаковска

Отдел Чешской Республики, Венгрии, Словацкой Республики и Словении (представительство в Братиславе)

Александр Обек

Отдел Хорватии (представительство в Загребе)

Шарлот Рухе

Отдел АПК

Ханс Христиан Якобсен

Отдел недвижимости и туризма

Илария Бенуччи

Южная и Восточная Европа и Кавказ

Руководитель бизнес-группы

Оливье Декам

Отдел Украины (представительство в Киеве)

Камен Захариев

Отдел Сербии и Черногории (представительство в Белграде)

Драгица Пилипович-Чэффи

Отдел Албании, Боснии и Герцеговины, БЮР Македония, Косово

Клаудио Вьеццоли

Отдел Румынии (представительство в Бухаресте)

Хильдегард Гасек

Отдел Болгарии (представительство в Софии)

Джон Чомел-Дое

Отдел Азербайджана, Армении, Беларуси, Грузии и Молдовы

Майкл Дэйви

Отдел стран на начальном этапе перехода

Джордж Кривицки

Отдел прямого инвестирования

Урмас Паавел

Группа санации предприятий

Шарлот Салфорд

Россия и Центральная Азия

Руководитель бизнес-группы

Хуберт Пандза

Отдел России (представительство в Москве)

Виктор Пастор

Отдел Центральной Азии

Масару Хонма

Отдел Казахстана, Киргизской Республики и Таджикистана (представительство в Алматы)

Андре Куусвек

Группа малого бизнеса

пост вакантен

Финансовый департамент

Вице-президент

Стивен Кемпфер

Казначейство

Начальник казначейства и начальник отдела активов и пассивов

Аксель ван Недервен

Заместитель начальника казначейства и начальник отдела фондирования

Исабель Лоран

Отдел аналитики и научных исследований

Стефанос Доккас

Отдел контроля за рисками клиентов

Грант Меткаф-Смит

Отдел инвестиционных кредитов

Штеен Карндорф

Отдел процентных ставок по инвестициям

Барт Модин

Управление стратегического и внутреннего планирования и бюджета

Корпоративный директор

Жозуе Танака

Управление коммерческого софинансирования

Начальник управления

Лоренц Йоргенсен

Контрольное управление

Начальник управления

Найджел Керби

Отдел финансовой отчетности и контроля за расходами

Дэвид Бликни

Отдел финансового контроля за фондами

Тереза Годвин-Кумбс

Отдел финансового контроля за казначейством

Терри Камен

Отдел внутреннего контроля и контроля за операционными рисками

Джули Уильямс

Отдел операций банковского департамента

Марк Смит

Отдел операций казначейства

Кристофер Суинчатт

Отдел отслеживания операций, рыночной конъюнктуры и рисков

Эрик Коль

Отдел информатики

Начальник отдела

Тимоти Голдстоун

Департамент контроля за рисками

Вице-президент

Фабрицио Саккоманни

Управление контроля за рисками

Начальник управления

Майкл Уильямс

Отдел анализа кредитов и операций

Роберт Харада

Отдел контроля за рисками казначейства

Жан-Андре Соразиио

Отдел анализа кредитного портфеля

Ирена Постлова

Отдел корпоративной реструктуризации (*соподчинен банковскому департаменту*)

Мэри-Элен Колминз

Управление экологии

Начальник управления

Алистер Кларк

Управление ядерной безопасности

Начальник управления

Винсент Новак

Управление официального софинансирования

Начальник управления

Гэри Бонд

Кадрово-административный департамент

Вице-президент по кадрам

Паоло Гамло (и.о.)

Управление кадров

Начальник управления

Паоло Гамло

Административно-хозяйственное управление, закупки, снабжение и консультационные услуги

Корпоративный директор

Кристофер Холиок

Начальник административно-хозяйственного отдела

Джон Макнесс

Начальник отдела закупок и снабжения

Морис Лепаж

Начальник отдела консультационных услуг

Дилек Мачит

Генеральный секретариат

Генеральный секретарь Найджел Картер (и.о.)

Отдел оценки проектов

Корпоративный директор
(подчинен Президенту)¹ Фредерик Корфкер

Экономический департамент

Главный экономист Вилем Бойтер
Заместитель главного экономиста и начальник отдела стратегий процесса перехода и странового анализа Стивен Фриз
Начальник отдела политики процесса перехода и отраслевых стратегий Самуэль Фанкхаузер
Начальник отдела разработки и экспертизы проектов Хосе Карбахо

Юридический департамент

Генеральный юридический советник Эммануэль Морис
Заместитель генерального юридического советника Джерард Сандерс
Заместитель генерального юридического советника Норберт Зайлер
Помощник генерального юридического советника Стивен Петри

Отдел делопроизводства по операциям

Начальник отдела Лив Рекерс

Учетно-архивный отдел

Начальник отдела Анна Креталь

Отдел контроля за корпоративной этикой

Начальник отдела Энери Квинон

Отдел внутренней ревизии

Начальник отдела Тарек Рушди
Заместитель начальника отдела Рей Портелми

Управление внешних и внутренних связей

Начальник управления Бриджид Дженсен

Канцелярия Президента

Советник Президента Александр Дразниекс

¹ В феврале 2005 года в связи с рекомендацией председателя ревизионного комитета Президент сообщил о своих планах предложить Совету директоров в будущем переподчинить непосредственно Совету директоров отдел оценки проектов.

Дополнительная информация

Веб-сайт ЕБРР

На веб-сайте ЕБРР (www.ebrd.com) содержится подробная информация о всех аспектах деятельности Банка. Там размещен ряд публикаций, директивных документов, страновых стратегий и вся контактная информация по представительствам ЕБРР в странах операций.

Основные публикации ЕБРР



Инвестиции ЕБРР

Публикация “Инвестиции ЕБРР” содержит полный список всех подписанных ЕБРР проектов начиная с 1991 года. Данные представлены в разбивке по странам с кратким описанием каждого проекта и информацией о секторе, к которому относится данный проект, категории портфеля (частный или государственный сектор), годе подписания и общей сумме предоставленных ЕБРР ресурсов. Публикуется ежегодно.



Доклад о процессе перехода

“Доклад о процессе перехода” содержит глубокий анализ экономического прогресса, достигнутого в 27 странах операций ЕБРР. В нем дается всесторонняя оценка процесса перехода от централизованного планирования к рыночной экономике и анализируются актуальные проблемы региона. Особое место в докладе за 2004 год отведено проблеме инфраструктуры. Выходит дважды в год: полный доклад в ноябре и дополнение к нему – в мае.



Доклад о донорах

Доноры и учреждения официального софинансирования играют важнейшую роль в деятельности ЕБРР по содействию процессу перехода. В докладе рассматривается значение безвозмездного финансирования и софинансирования в плане подготовки условий для инвестиций ЕБРР, поддержки институциональных реформ и улучшения инвестиционного климата. Выходит ежегодно.



Руководство по операциям финансирования ЕБРР

ЕБРР удовлетворяет потребности клиентов в различных секторах, предлагая им новаторские финансовые решения и демонстрируя гибкий подход к составлению проектных схем. В руководстве в доходчивой форме описываются различные виды предлагаемого финансирования и методы его предоставления.



На пути к процветанию – знакомство с ЕБРР

Брошюра в доходчивой форме рассказывает о причинах создания ЕБРР, странах его операций, типах реализуемых им проектов, поддержке, которую он оказывает в проведении экономических, правовых и демократических реформ в странах операций.



Доклад об устойчивости инвестиционного процесса

ЕБРР привержен принципам ответственного и устойчивого инвестирования. В докладе раскрывается ответственный подход ЕБРР к инвестиционным операциям с особым упором на его деятельность в беднейших странах региона и рассматриваются применяемые ЕБРР методы решения проблем изменения климата. В нем показано, насколько ответственно в социальном и природоохранном планах ЕБРР подходит к своим операциям, а также результаты его внутренней работы.

Вниманию читателей

Обменные курсы

По мере целесообразности суммы в иных валютах переведены в евро по обменным курсам на 31 декабря 2004 года. (Примерные обменные курсы евро: 0,71 ф. ст., 1,36 долл. США, 139,76 иены).

Расчет сумм ассигнований ЕБРР

Повторные сделки с одним клиентом по сезонным или краткосрочным механизмам финансирования, как-то: финансирование товаров сырьевой группы в расчет сумм ассигнований ЕБРР за истекший год не включается.

Экономические данные

В настоящем отчете экономические данные приводятся по состоянию на 8 марта 2005 года.

Годовое собрание ЕБРР

Годовое собрание состоит из заседаний акционеров (которых представляют управляющие) и делового форума для потенциальных инвесторов в регионе. За справками обращаться в отдел годовых собраний:
тел.: 44 20 7338 6625;
факс: 44 20 7338 7320.

Годовое собрание состоится в Белграде, Сербия и Черногория, 22 - 23 мая 2005 года.

Список сокращений и акронимов

БАС	Программа деловых консультационных услуг
БЮР Македония	Бывшая Югославская Республика Македония
ВВП	валовой внутренний продукт
ЕБРР, Банк	Европейский банк реконструкции и развития
ЕИБ	Европейский инвестиционный банк
ЕС	Европейский союз
МВФ	Международный валютный фонд
ММП	микро-и малые предприятия
МПИ	механизм прямого инвестирования
МСП	малые и средние предприятия
МФК	Международная финансовая корпорация
МФУ	международное финансовое учреждение
НПО	неправительственная организация
ПИИ	прямые иностранные инвестиции
ППСИ	Природоохранное партнерство Северного измерения
ПСРТ	Программа содействия развитию торговли
СНГ	Содружество Независимых Государств
СНЭП	страны на начальном этапе перехода
СЯБ	Счет ядерной безопасности
ТАМ	Программа санации предприятий (ТАМ)
ТС	техническое сотрудничество
ФПМПР	Фонд поддержки малого предпринимательства России
ЦЕБ	Центральная Европа и государства Балтии
ЮВЕ	Юго-Восточная Европа

Составление и редакция

Энтони Мартин

Составитель и выпускающий редактор

Анжела Хилл

Редактирование и подбор фотоматериалов

Джон Пейдж

Стивен Стил

Оформление и набор

Анна Головчук

Компьютерная верстка

Ольга Лютая

Координатор перевода

Евгений Тихомиров

Эльдар Фотинов

Перевод

Ольга Шахова

Корректор

Галина Каспарова

Марина Сильвестрова

Техническое обеспечение

Фотографии

Александр Анджич

Армэкономбанк

Болл Пэкеджинг Юроуп

БП

Кейт Брофски

Каспийская экологическая программа

Черкизовский мясокомбинат

Мэрилин Конвэй

ЕБРР

Майк Элис

Роберт Хардинг

Джеймс Харди

Джим Ходсон

Томаш Кролик

Энди Лейн

Анджей Люк

Управление морскими портами, Констанца

Фотодиск

Владимир Пирогов

РИА “Новости”

Крис Райан

Солярис

Солвэй

Колин Спурвэй

Уралтрансбанк

Бил Вэри

Стр.

37, 54 справа, 77

52

44

47

15

50

62

16

18, 20, 21

11, 27, 40, 57

72

9 справа

54 слева

30

6

12

42

8

67, 70, 74

22

9 слева

34

65

24

60

32

Публикуется

Европейским банком реконструкции и развития

Составление и редакция отдела публикаций департамента внешних и внутренних связей.
Перевод на немецкий, русский и французский языки выполнен отделом переводов.
Оформление и подготовка выполнены издательско-оформительским отделом.

Отпечатано в Англии в типографии "Фулмар калор принтинг" на бумаге, изготовленной из вторичного сырья с применением экологически безвредной технологии.



Обложка и книжный блок отпечатаны на экологически безвредной бумаге.
Отпечатано на бумаге марки "Консорт ройал силк", изготовленной из целлюлозы, не содержащей хлора на базе рекультивированной древесины.

ref: 6305

Фото на обложке – Рынок, Киргизская Республика.
Фотограф – Владимир Пирогов.

Европейский банк реконструкции и развития

One Exchange Square
London EC2A 2JN
Соединенное Королевство

Коммутатор, основные контакты

Тел.: (4420) 7338 6000
Факс: (4420) 7338 6100
СВИФТ: EBRDGB2L

Веб-сайт

www.ebrd.com

Заявки на публикации

Тел.: (4420) 7338 7553
Факс: (4420) 7338 6102
Эл. почта: pubsdesk@ebrd.com

Общие справки о ЕБРР

Тел.: (4420) 7338 6372
Факс: (4420) 7338 6102
Эл. почта: generalenquiries@ebrd.com

Справки по проектам

Тел.: (4420) 7338 7168
Факс: (4420) 7338 7380
Эл. почта: projectenquiries@ebrd.com